



**ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL DAN STRATEGI  
PENGEMBANGAN USAHA ANEKA KERIPIK  
PADA UD D3 DI KABUPATEN LUMAJANG**

**SKRIPSI**

Oleh:  
**Nurina Izzati Pramesi**  
**NIM. 091510601035**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2013**



**ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL DAN STRATEGI  
PENGEMBANGAN USAHA ANEKA KERIPIK  
PADA UD D3 DI KABUPATEN LUMAJANG**

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Agribisnis (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Pertanian

Oleh:  
**Nurina Izzati Pramesi**  
**NIM. 091510601035**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2013**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur kehadiran ALLAH SWT, sebuah karya kecilku ini ingin kupersembahkan kepada orang-orang tercintaku:

1. Ayahanda Alm. Ir. Akbar Pradopo yang telah memberikan semangat, motivasi serta inspirasinya selama ini.
2. Ibunda Endang Hidayati Masdar, SH yang telah memberikan dukungan, semangat, kasih sayang serta doa yang tak pernah putus.
3. Kakak-kakakku tersayang Achmad Zacky Akbar, S.Pd, Aunurrahman Wibisono, S.S serta adikku Shahnaz Apsari Maghfirah yang telah memberikan cinta serta pengertiannya.
4. Guru-guru terhormat yang telah mendidik dan memberikan ilmu sejak taman kanak-kanak sampai dengan perguruan tinggi.
5. Almamater Fakultas Pertanian Universitas Jember khususnya teman-teman dan sahabat-sahabatku Agribisnis angkatan 2009, terima kasih sudah pernah hadir dalam hidupku.

## **MOTTO**

Hai orang-orang yang beriman, jadikanlah sabar dan shalatmu sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar.

(Al Baqarah:153)

Cara untuk menjadi di depan adalah memulai sekarang. Jika memulai sekarang, tahun depan Anda akan tahu banyak hal yang sekarang tidak diketahui, dan Anda tak akan mengetahui masa depan jika Anda terus menunggu-nunggu.

(William Feather)

Mimpi adalah kunci untuk kita menaklukkan dunia. Berlarilah tanpa lelah sampai engkau meraihnya.

(Nidji)

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nurina Izzati Pramesi

NIM : 091510601035

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya tulis ilmiah yang berjudul :  
“Analisis Kelayakan Finansial dan Strategi Pengembangan Usaha Aneka Keripik  
pada UD D3 di Kabupaten Lumajang” adalah benar hasil karya sendiri, kecuali  
kutipan yang sudah disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada  
institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas  
keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung  
tinggi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya  
tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi  
akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 21 Juni 2013

Yang Menyatakan,

Nurina Izzati Pramesi  
NIM. 091510601035

# **SKRIPSI**

## **ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL DAN STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA ANEKA KERIPIK PADA UD D3 DI KABUPATEN LUMAJANG**

Oleh

Nurina Izzati Pramesi  
NIM. 091510601035

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama : Prof. Dr. Ir. Soetriono, MP.  
NIP. 196403041989021001

Dosen Pembimbing Anggota : Titin Agustina, SP.,MP.  
NIP. 198208112006042001

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul: “Analisis Kelayakan Finansial dan Strategi Pengembangan Usaha Aneka Keripik pada UD D3 di Kabupaten Lumajang”, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas pertanian pada:

Hari : Jum’at  
Tanggal : 21 Juni 2013  
Tempat : Fakultas Pertanian Universitas Jember

Tim Penguji:  
Penguji 1,

Prof. Dr. Ir. Soetriono, MP.  
NIP. 19640304 198902 1 001

Penguji 2,

Penguji 3,

Titin Agustina, SP.,MP.  
NIP. 19820811 200604 2 001

Ir. Anik Suwandari, MP.  
NIP. 19640428 199002 2 001

Mengesahkan  
Dekan,

Dr. Ir. Jani Januar, M.T.  
NIP. 19590102 198803 1 002

**ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL DAN STRATEGI  
PENGEMBANGAN USAHA ANEKA KERIPIK  
PADA UD D3 DI KABUPATEN LUMAJANG**

Oleh:

**Nurina Izzati Pramesi, Prof. Dr. Ir. Soetriono, MP., Titin Agustina, SP., MP.**  
Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Jember

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk (1) mengetahui kelayakan usaha secara finansial pada usaha aneka keripik pada UD D3 di Kabupaten Lumajang, (2) mengetahui sensitivitas usaha aneka keripik apabila terjadi kenaikan harga bahan baku utama sebesar 20% namun harga jual tetap pada UD D3 di Kabupaten Lumajang dan (3) mengetahui strategi pengembangan usaha yang tepat untuk diterapkan pada usaha aneka keripik yang ada pada UD D3 di Kabupaten Lumajang. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif dan metode analitis. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis kelayakan finansial dengan kriteria NPV, Net B/C, Gross B/C, IRR, PR serta PP, uji sensitivitas serta penggunaan analisis SWOT. Hasil analisis menunjukkan bahwa: (1) secara finansial usaha aneka keripik pada UD D3 di Kabupaten Lumajang layak untuk dilanjutkan pada tiap-tiap jenis produk keripik yang diusahakan (2) usaha keripik pisang peka terhadap perubahan harga bahan baku sebesar 20%, namun untuk produk keripik singkong, ubi jalar, talas dan sukun tidak peka terhadap perubahan harga bahan baku utama sehingga layak unyuk dilanjutkan (3) usaha aneka keripik pada UD D3 di Kabupaten Lumajang berada pada posisi *white area* dan kondisi pertumbuhan/ stabilitas serta dapat menggunakan strategi ST untuk mengembangkan usaha aneka keripik dengan cara meningkatkan kualitas produk dan menciptakan inovasi baru agar dapat menarik minat konsumen terhadap produk dari UD D3.

**Kata Kunci:** Aneka keripik, kelayakan finansial, sensitivitas, SWOT.



## RINGKASAN

**Analisis Kelayakan Finansial dan Strategi Pengembangan Usaha Aneka Keripik pada UD D3 di Kabupaten Lumajang.** Nurina Izzati Pramesi. 091510601035. Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Program Studi Agribisnis. Fakultas Pertanian. Universitas Jember.

Kabupaten Lumajang adalah salah satu sentra penghasil tanaman pangan dan hortikultura. Melimpahnya hasil produksi di Kabupaten Lumajang membuat beberapa masyarakat disana memanfaatkannya sebagai bahan agroindustri. UD D3 merupakan salah satu perusahaan yang bergerak dalam pengolahan tanaman pangan dan hortikultura terutama menjadi aneka keripik. Didirikan pada tahun 1986 membuat UD D3 ini sudah cukup banyak merasakan manis pahitnya masuk ke dalam dunia industry aneka keripik.

Penentuan daerah penelitian dipilih secara sengaja (*purposive method*). Daerah penelitian yang dipilih adalah UD D3 yang terletak di Kabupaten Lumajang. Pemilihan UD D3 sebagai daerah penelitian didasarkan atas pertimbangan bahwa perusahaan tersebut berada pada kabupaten yang memiliki potensi akan tanaman pangan dan hortikultura yang cukup bagus. UD D3 juga merupakan salah satu perusahaan yang sudah cukup lama berkelut dalam usaha aneka keripik dan sering mengalami pasang surut dalam usahanya. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dan analitis. Dalam penelitian ini, data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Alat analisis yang digunakan adalah (1) analisis kelayakan finansial (2) analisis sensitivitas dan (3) analisis SWOT.

Hasil analisis menunjukkan bahwa: (1) secara finansial usaha aneka keripik pada UD D3 di Kabupaten Lumajang layak untuk dilanjutkan baik pada keripik pisang, keripik singkong, keripik ubi jalar, keripik talas dan keripik sukun dan merekomendasikan keripik sukun sebagai produk yang memiliki potensi untuk lebih dikembangkan karena memiliki hasil kelayakan finansial dan nilai tambah yang cukup baik (2) usaha keripik pisang ternyata peka terhadap perubahan harga bahan baku sebesar 20% pada saat harga jual tetap, namun untuk

produk keripik singkong, keripik ubi jalar, keripik talas dan keripik sukun tidak peka terhadap perubahan harga bahan baku utama sebesar 20% dan harga jual tetap, sehingga keempat produk keripik tersebut layak untuk dilanjutkan (3) usaha aneka keripik pada UD D3 di Kabupaten Lumajang berada pada posisi *white area* dan kondisi pertumbuhan/ stabilitas serta dapat menggunakan strategi ST untuk mengembangkan usaha aneka keripik dengan cara meningkatkan kualitas produk dan menciptakan inovasi baru agar dapat menarik minat konsumen terhadap produk dari UD D3 serta mengembangkan produk yang banyak diminati oleh konsumen.

## SUMMARY

**Financial Feasibility Analysis and Business Development Strategy Assorted Chips at UD D3 in Lumajang.** Nurina Izzati Pramesi. 091510601035. Department of Socio-Economic Agriculture Studies Program Agribusiness. Faculty of Agriculture. University of Jember.

Lumajang is one of the production centers and horticultural crops. Lumajang has conditions that support the region to makes high productivity. The abundance of these productions make some people there use it as agro-industrial ingredients. UD D3 is one of the companies engaged in the processing of food crops, especially crops which made into various chips. Since founded in 1986, the UD D3 is already experience the whole experience of this industry.

The selection research areas are using purposive method. The selected study area is located on the UD D3 Lumajang. This was based on the consideration that the company is located in the district which has the good potential food crops and horticulture. UD D3 is also one company that has been in the chips business long enough and still stand. The method used in this study is descriptive and analytical. In this study, the data which used are primary data and secondary data. Analysis tools were used: (1) financial feasibility analysis (2) sensitivity analysis and (3) SWOT analysis.

The results showed that: (1) various businesses financially chips at UD D3 in Lumajang appropriate to proceed either on banana chips, cassava chips, sweet potato chips, taro chips and chips crisps breadfruit and recommend a breadfruit that has the potential to be developed as it has the results of the financial feasibility and value added a good (2) banana chips is sensitive to changes in raw material prices, for about 20%, but for products such as cassava chips, sweet potato chips, taro chips and breadfruit chips are not sensitive to changes in raw material prices so worth to continued (3) various chips business on UD D3 in Lumajang are at the white area and growing conditions/ stability, and can use the ST strategy business with various efforts to improve product quality and create

new innovations in order to attract consumers to the product of UD D3 and develops products are much in demand by consumers..

## PRAKATA

Alhamdulillahirobbil' alamin, Segala puji dan syukur saya tujukan kepada “Allah SWT” yang telah melimpahkan rahmat, taufik serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah tertulis yang berjudul “Analisis Kelayakan Finansial dan Strategi Pengembangan Usaha Aneka Keripik pada UD D3 di Kabupaten Lumajang” dengan sebaik-baiknya. Karya Tulis Ilmiah ini disusun sebagai salah satu syarat guna menyelesaikan pendidikan Program Sarjana Strata Satu (S-1) pada Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Jember.

Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penyusunan karya ilmiah tertulis ini, yaitu:

1. Ibunda tercinta Endang Hidayati Masdar, SH. dan ayahanda tersayang Alm. Ir. Akbar Pradopo yang telah memberikan seluruh doa, restu, pengorbanan, kasih sayang, dukungan dan semangat dalam kondisi senang maupun duka serta menjadi inspirasi. Saudaraku Achmad Zacky Akbar, S.Pd, Aunurrahman Wibisono, S.S. dan Shahnaz Apsari Maghfirah yang tak henti-hentinya memberikan semangat selama ini.
2. Prof. Dr. Ir. Soetriono, MP. selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah memberikan arahan selama menjalani penelitian dan berbagi ilmu dalam penyusunan karya ilmiah tertulis ini.
3. Titin Agustina, SP, MP selaku Dosen Pembimbing Anggota yang membantu penulis dalam mengarahkan penulisan karya tulis menjadi lebih baik.
4. Ir. Anik Suwandari, MP selaku Dosen Penguji 3 yang telah memberikan masukan dan pengarahan untuk dapat menyelesaikan karya ilmiah ini.
5. Dr. Ir. Jani Januar, M..T. selaku dekan Fakultas Pertanian Universitas Jember, Dr. Ir. Evita Soliha Hani, MP. selaku ketua Program Studi Agribisnis dan Aryo Fajar Sunartomo, SP.,M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik.
6. Indah Amperawati Masdar dan Agus Cahyo yang memberikan dukungan dan bantuan selama kegiatan penelitian di Kabupaten Lumajang.

7. Ibu Dini Arijati selaku pemilik UD D3 yang telah memberikan ijin dan bantuan selama melakukan penelitian.
8. Teman, sahabat, dan juga sekaligus kakakku tersayang, Akhmad Taufiqul Hafizh yang selalu sabar mendampingi serta memberikan semangat dalam mengerjakan karya tulis ini. Terima kasih atas semua perhatian dan kasih sayangmu.
9. Oyik, Firjhon, Dean, Yogi, Eza, Kicink, Nana, Yosha, Mbak Wulan, Mbak Windy dan Mbak Novi, sahabat-sahabat yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian.
10. Teman-teman seperjuangan angkatan 2009 Program Studi Agribisnis yang bersama kita saling menguatkan semangat selama perkuliahan dan penyelesaian penelitian.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang selalu memberikan semangat selama studi sampai selesai penulisan skripsi.

Penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi kesempurnaan karya ilmiah tertulis ini. Akhirnya penulis berharap, semoga tulisan ini dapat bermanfaat.

Jember, Juni 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PEMBIMBING</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vii</b>
<b>RINGKASAN</b> .....	<b>viii</b>
<b>SUMMARY</b> .....	<b>x</b>
<b>PRAKATA</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xx</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Permasalahan .....	<b>1</b>
1.2 Perumusan Masalah .....	<b>6</b>
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	<b>6</b>
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	<b>6</b>
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	<b>6</b>
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	<b>7</b>
2.2 Landasan Teori .....	<b>11</b>
2.2.1 Budidaya Tanaman yang Digunakan sebagai Bahan Baku ..	<b>11</b>
2.2.2 Agroindustri .....	<b>14</b>

2.2.3 Badan Hukum Perusahaan .....	16
2.2.4 Teori Biaya Produksi .....	17
2.2.5 Teori Pendapatan .....	18
2.2.6 Teori Kelayakan .....	19
2.2.7 Teori Sensitivitas/ Kepekaan .....	22
2.2.8 Teori Nilai Tambah .....	23
2.2.9 Teori SWOT .....	23
2.3 Kerangka Pemikiran .....	25
2.4 Hipotesis .....	30
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Penentuan Daerah Penelitian .....	31
3.2 Metode Penelitian .....	31
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	31
3.4 Metode Analisis Data .....	32
3.5 Definisi Operasional .....	40
<b>BAB 4. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN .....</b>	<b>43</b>
4.1 Profil UD D3 di Kabupaten Lumajang .....	43
4.2 Struktur Organisasi .....	43
4.3 Ketenagakerjaan .....	45
4.4 Kegiatan Produksi .....	46
4.4.1 Bahan Baku .....	46
4.4.2 Proses Pembuatan Aneka Keripik .....	47
4.5 Produksi .....	50
4.6 Pemasaran .....	55
<b>BAB 5. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>56</b>
5.1 Kelayakan Finansial Usaha Aneka Keripik pada UD D3 di Kabupaten Lumajang .....	56



5.2	Sensitivitas Kelayakan Usaha Aneka Keripik pada UD D3 di Kabupaten Lumajang terhadap Kenaikan Biaya Bahan Baku Utama Sebesar 20% .....	70
5.3	Strategi Pengembangan yang Tepat untuk Mengembangkan Usaha Aneka Keripik pada UD D3 di Kabupaten Lumajang .....	75
5.4	Implikasi Penelitian .....	85
<b>BAB 6. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>87</b>
6.1	Kesimpulan .....	87
6.2	Saran .....	88
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>89</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>92</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
1.1 Jumlah Produksi Tanaman Hortikultura di Kabupaten Lumajang Tahun 2011	2
1.2 Jumlah Produksi Tanaman Pangan Utama di Kabupaten Lumajang Tahun 2011	3
3.1 Analisis Faktor Internal (IFAS)	36
3.2 Analisis Faktor Eksternal (EFAS)	37
4.1 Jumlah Tenaga Kerja dan Upahnya di Agroindustri UD D3 Tahun 2012	45
4.2 Jumlah dan Harga Bahan Baku UD D3 Tahun 2012	47
5.1 Perhitungan NPV, Net B/C, Gross B/C, IRR, PR dan PP pada Agroindustri Keripik UD D3 di Kabupaten Lumajang pada Tingkat Suku Bunga 10,69% per Tahun (Produk Keripik Pisang)	56
5.2 Perhitungan Nilai Tambah untuk Produk Keripik Pisang pada Agroindustri UD D3 Tahun 2012 per Produksi	58
5.3 Perhitungan NPV, Net B/C, Gross B/C, IRR, PR dan PP pada Agroindustri Keripik UD D3 di Kabupaten Lumajang pada Tingkat Suku Bunga 10,69% per Tahun (Produk Keripik Singkong)	59
5.4 Perhitungan Nilai Tambah untuk Produk Keripik Singkong pada Agroindustri UD D3 Tahun 2012 per Produksi	60
5.5 Perhitungan NPV, Net B/C, Gross B/C, IRR, PR dan PP pada Agroindustri Keripik UD D3 di Kabupaten Lumajang pada Tingkat Suku Bunga 10,69% per Tahun (Produk Keripik Ubi Jalar)	61
5.6 Perhitungan Nilai Tambah untuk Produk Keripik Ubi Jalar pada Agroindustri UD D3 Tahun 2012 per Produksi	63
5.7 Perhitungan NPV, Net B/C, Gross B/C, IRR, PR dan PP pada Agroindustri Keripik UD D3 di Kabupaten Lumajang pada Tingkat Suku Bunga 10,69% per Tahun (Produk Keripik Talas)	64
5.8 Perhitungan Nilai Tambah untuk Produk Keripik Talas pada Agroindustri UD D3 Tahun 2012 per Produksi	65
5.9 Perhitungan NPV, Net B/C, Gross B/C, IRR, PR dan PP pada Agroindustri Keripik UD D3 di Kabupaten Lumajang pada Tingkat Suku Bunga 10,69% per Tahun (Produk Keripik Sukun)	66
5.10 Perhitungan Nilai Tambah untuk Produk Keripik Sukun pada Agroindustri UD D3 Tahun 2012 per Produksi	68
5.11 Perbandingan Hasil Kelayakan Finansial terhadap 5 Produk Keripik pada UD D3 di Kabupaten Lumajang	69

5.12	Perhitungan Sensitivitas Kelayakan Usaha pada Agroindustri Keripik UD D3 di Kabupaten Lumajang terhadap Kenaikan Bahan Baku Utama (20%) dan Harga Jual Tetap pada Tingkat Suku Bunga 10,69% per Tahun (Produk Keripik Pisang)	70
5.13	Perhitungan Sensitivitas Kelayakan Usaha pada Agroindustri Keripik UD D3 di Kabupaten Lumajang terhadap Kenaikan Bahan Baku Utama (20%) dan Harga Jual Tetap pada Tingkat Suku Bunga 10,69% per Tahun (Produk Keripik Singkong)	71
5.14	Perhitungan Sensitivitas Kelayakan Usaha pada Agroindustri Keripik UD D3 di Kabupaten Lumajang terhadap Kenaikan Bahan Baku Utama (20%) dan Harga Jual Tetap pada Tingkat Suku Bunga 10,69% per Tahun (Produk Keripik Ubi Jalar)	72
5.15	Perhitungan Sensitivitas Kelayakan Usaha pada Agroindustri Keripik UD D3 di Kabupaten Lumajang terhadap Kenaikan Bahan Baku Utama (20%) dan Harga Jual Tetap pada Tingkat Suku Bunga 10,69% per Tahun (Produk Keripik Talas)	73
5.16	Perhitungan Sensitivitas Kelayakan Usaha pada Agroindustri Keripik UD D3 di Kabupaten Lumajang terhadap Kenaikan Bahan Baku Utama (20%) dan Harga Jual Tetap pada Tingkat Suku Bunga 10,69% per Tahun (Produk Keripik Sukun)	74
5.17	Matrik Evaluasi Faktor Internal Agroindustri UD D3 di Kabupaten Lumajang	78
5.18	Matrik Evaluasi Faktor Eksternal Agroindustri UD D3 di Kabupaten Lumajang	81
5.19	Matrik <i>Grand Strategy</i> Usaha Aneka Keripik pada UD D3 di Kabupaten Lumajang	83
5.20	Menentukan Strategi Terpilih dalam Analisis <i>Grand Strategy</i>	84

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Skema Kerangka Pemikiran	29
3.1 Matrik Posisi Kompetitif Relatif	38
3.2 Matrik Internal dan Eksternal	39
3.3 Matrik Strategi Pengembangan	40
4.1 Struktur Organisasi di Agroindustri UD D3	44
4.2 Skema Pembuatan Aneka Keripik pada Agroindustri UD D3	49
4.3 Bahan Baku Pembuatan Produk Aneka Keripik pada UD D3 di Kabupaten Lumajang	51
4.4 Produk Keripik Pisang dan Keripik Pisang yang Telah Dikemas	52
4.5 Produk Keripik Singkong dan Keripik Singkong yang Telah Dikemas	53
4.6 Produk Keripik Ubi Jalar dan Keripik Ubi Jalar yang Telah Dikemas	53
4.7 Produk Keripik Talas dan Keripik Talas yang Telah Dikemas	54
4.8 Produk Keripik Sukun dan Keripik Sukun yang Telah Dikemas	54
5.1 Matrik Posisi Kompetitif Relatif Usaha Aneka Keripik UD D3 di Kabupaten Lumajang	81
5.2 Matrik Internal Eksternal Usaha Aneka Keripik pada UD D3 di Kabupaten Lumajang	82

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman	
1	Biaya Tetap Semua Produk	92
2	Total Biaya Tetap Semua Produk	96
3	Biaya Variabel Semua Produk	97
4	Total Biaya Variabel Semua Produk	103
5	Total Biaya Semua Produk	104
6	Total Penerimaan Semua Produk	105
7	Biaya Tetap Keripik Pisang	106
8	Total Biaya Tetap Keripik Pisang	110
9	Biaya Variabel Keripik Pisang	111
10	Total Biaya Variabel Keripik Pisang	116
11	Total Biaya Keripik Pisang	117
12	Total Penerimaan Keripik Pisang	118
13	Kelayakan Finansial Keripik Pisang	119
14	Biaya Tetap Keripik Singkong	121
15	Total Biaya Tetap Keripik Singkong	125
16	Biaya Variabel Keripik Singkong	126
17	Total Biaya Variabel Keripik Singkong	131
18	Total Biaya Keripik Singkong	132
19	Total Penerimaan Keripik Singkong	133
20	Kelayakan Finansial Keripik Singkong	134
21	Biaya Tetap Keripik Ubi jalar	136
22	Total Biaya Tetap Keripik Ubi jalar	137
23	Biaya Variabel Keripik Ubi jalar	138
24	Total Biaya Variabel Keripik Ubi jalar	139
25	Total Biaya Keripik Ubi jalar	139
26	Total Penerimaan Keripik Ubi jalar	139
27	Kelayakan Finansial Keripik Ubi jalar	140
28	Biaya Tetap Keripik Talas	142
29	Total Biaya Tetap Keripik Talas	142
30	Biaya Variabel Keripik Talas	143
31	Total Biaya Variabel Keripik Talas	144
32	Total Biaya Keripik Talas	144
33	Total Penerimaan Keripik Talas	144
34	Kelayakan Finansial Keripik Talas	145
35	Biaya Tetap Keripik Sukun	147
36	Total Biaya Tetap Keripik Sukun	148
37	Biaya Variabel Keripik Sukun	148
38	Total Biaya Variabel Keripik Sukun	149
39	Total Biaya Keripik Sukun	149
40	Total Penerimaan Keripik Sukun	149
41	Kelayakan Finansial Keripik Sukun	150

42	Sensitivitas Keripik Pisang	152
43	Sensitivitas Keripik Singkong	154
44	Sensitivitas Keripik Ubi Jalar	157
45	Sensitivitas Keripik Talas	158
46	Sensitivitas Keripik Sukun	159
47	Analisis SWOT	160
48	Analisis Nilai Tambah Produk	163
49	Tingkat Suku Bunga Bank Indonesia	165
50	Kuisisioner	167
51	Dokumentasi	182