



**ANALISIS PEMENUHAN TAMBAHAN MODAL KERJA  
PADA PERUSAHAAN BATIK TULIS UD. DIASRI  
SUMBERSARI DESA MAESAN BONDOWOSO**

**SKRIPSI**

Oleh:

**Yolanda Agustia  
NIM 060810291123**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**



**ANALISIS PEMENUHAN TAMBAHAN MODAL KERJA  
PADA PERUSAHAAN BATIK TULIS UD. DIASRI  
SUMBERSARI DESA MAESAN BONDOWOSO**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Jember

Oleh:

**Yolanda Agustia  
NIM 060810291123**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**

JUDUL SKRIPSI

**ANALISIS PEMENUHAN TAMBAHAN MODAL KERJA PADA  
PERUSAHAAN BATIK TULIS UD. DIASRI SUMBERSARI DESA  
MAESAN BONDOWOSO**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama Mahasiswa : Yolanda Agustia

NIM : 060810291123

Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal :

30 Mei 2011

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember

**Susunan Tim Penguji**

Ketua : Dra. IKM. Dwipayana, MS : .....  
19511231 197903 1 017

Sekretaris : Wiji Utami, SE. MSi : .....  
19740120 200012 2 001

Anggota : Dr. Nurhayati, MM : .....  
19610607 198702 2 001

Mengetahui;  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan,

Prof. Dr. H. Mohammad Saleh, M. Sc  
NIP. 19560831 198403 1 002

## TANDA PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Analisis Pemenuhan Tambahan Modal Kerja Pada  
Perusahaan Batik Tulis UD. Diasri Sumbersari Desa  
Maesan Bondowoso  
Nama Mahasiswa : YOLANDA AGUSTIA  
NIM : 060810291123  
Jurusan : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Keuangan  
Disetujui Tanggal : 20 Mei 2011

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Nurhayati, MM  
NIP. 19610607 198702 2 001

Wiji Utami, SE. Msi  
NIP. 19740120 200012 2 001

Ketua Jurusan

Dr. Hj. Istifadah, M. Si  
NIP. 19661020 199002 2 001

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS JEMBER - FAKULTAS EKONOMI**

**SURAT PERNYATAAN**

Nama : YOLANDA AGUSTIA  
NIM : 060810291123  
Jurusan : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Keuangan  
Judul Skripsi : ANALISIS PEMENUHAN TAMBAHAN MODAL  
KERJA PADA PERUSAHAAN BATIK TULIS UD.  
DIASRI SUMBERSARI DESA MAESAN  
BONDOWOSO

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil saya sendiri. Apabila ternyata di kemudian hari skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, 30 Mei 2011

Yang menyatakan,

**YOLANDA AGUSTIA**  
NIM : 060810291123

## PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Orang Tuaku Tercinta Bapak H.S. Gudsri Laksono (GO), Ibu Hj. Zhulaeha (Endang), Alm. Mama Hj. Siti Firdaus, terima kasih atas segala pengorbanan, kasih sayang, dukungan dan perhatian serta Do'a tulus yang tiada hentinya kalian curahkan demi suksesanku. Doaku senantiasa untuk kebahagiaan dan keselamatan kalian dunia dan akhirat.
2. Kakak-kakakku Tersayang "Fenti", "Yatik", "Zubeth" dan "Titin", yang selalu memberikan dukungan dan masukan-masukan, sehingga membuatku menjadi lebih baik lagi.
3. Tunanganku "Ariska Prastyo" (Kaji), yang selalu memberikan kasih sayang, dukungan dan motivasi dalam hidupku.
4. Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

## **MOTTO**

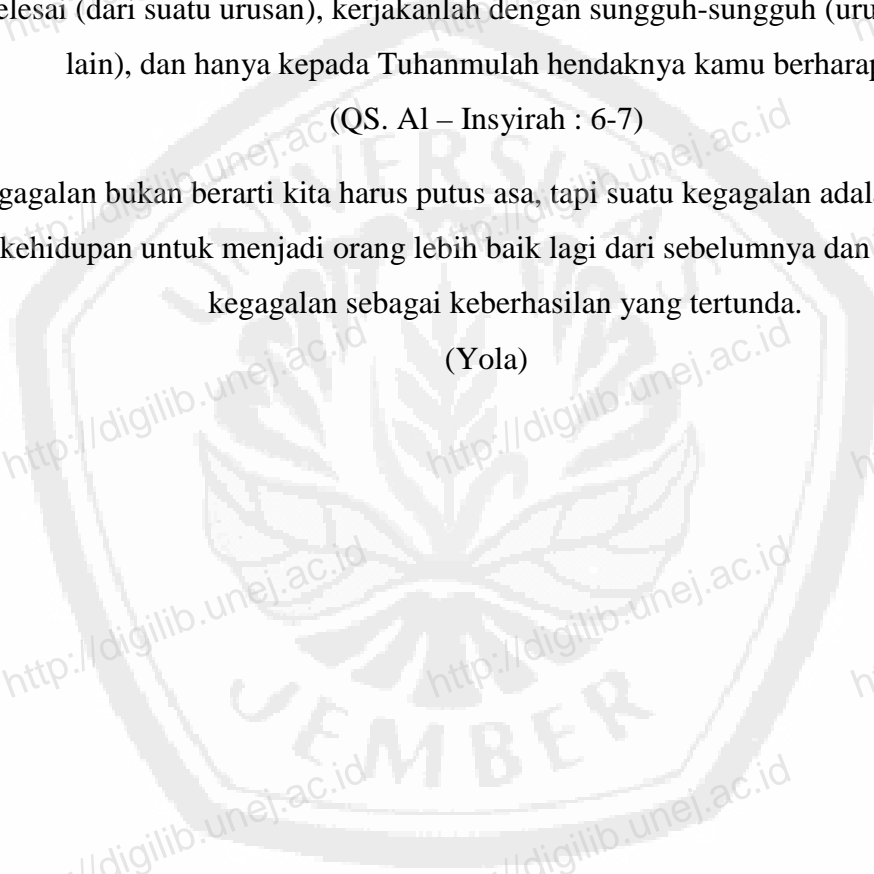
Semua sudah aku lakukan, meneteskan keringat dan air mata, kalau berhasil itu adalah hal yang wajar tetapi jika gagal, itu adalah cobaan dari Tuhan  
(Napoleon Bonaparte)

”...Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan yang lain), dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap.”

(QS. Al – Insyirah : 6-7)

Kegagalan bukan berarti kita harus putus asa, tapi suatu kegagalan adalah cambuk kehidupan untuk menjadi orang lebih baik lagi dari sebelumnya dan jadikanlah kegagalan sebagai keberhasilan yang tertunda.

(Yola)



## ABTRAKSI

Penelitian yang berjudul Analisis Pemenuhan Tambahan Modal Kerja Pada Perusahaan Batik Tulis Ud. Diasri Sumbersari Desa Maesan Bondowoso. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data sekunder yaitu data yang diperoleh secara tidak langsung melalui media perantara . tujuan dari penelitian ini adalah (1). Untuk menentukan tambahan modal kerja Perusahaan Batik Tulis UD Diasri Sumbersari Desa Maesan Bondowoso pada tahun 2011. (2). Untuk menentukan alternatif kebijakan tambahan modal kerja Perusahaan Batik Tulis UD. Diasri Sumbersari Desa Maesan Bondowoso. Data yang dianalisis adalah data dari Tahun 2006-2010 yang diperoleh dari Perusahaan Batik Tulis UD. Diasri Sumbersari Desa Maesan Bondowoso. Hasil penelitian menunjukkan (1). Volume penjualan mengalami peningkatan pada tahun 2011. Untuk memenuhi tingkat penjualan diketahui membutuhkan tambahan modal kerja sebesar Rp. 1.013.245.900. (2). Alternatif kebijakan tambahan modal kerjanya menggunakan kebijakan moderat, sebagai alternatif sumber pendanaan tambahan Modal Kerja.

**Kata Kunci** : Tambahan Modal, kebijakan UD. Diasri Sumbersari Maesan Bondowoso



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan Rahmat dan Hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Pemenuhan Tambahan Modal Kerja Pada Perusahaan Batik Tulis UD. Diasri Sumber Sari Desa Maesan Bondowoso”**

Skripsi ini disusun untuk melengkapi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan Strata satu (S1) pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tanpa bantuan serta bimbingan dari pihak-pihak tertentu, rasanya penyusunan skripsi ini tidak dapat terlaksana dengan baik.

Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis disampaikan kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Moh. Saleh, MSc, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Dr. Hj. Istifadah, M. Si, selaku Ketua Jurusan Program Studi Manajemen.
3. Ibu Dr. Nurhayati, MM, selaku Dosen Pembimbing I yang telah membantu meluangkan waktu, pikiran, petunjuk, dan saran dalam penulisan skripsi ini.
4. Ibu Wiji Utami SE. MSi, selaku Dosen Pembimbing II yang telah membantu meluangkan waktu, pikiran, petunjuk, dan saran dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak Yuke, selaku pimpinan Perusahaan Batik Tulis Sumber Sari Maesan.
6. Bapak, Ibu dan Mama yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan atas kesuksesanku.
7. Kakak-kakakku dan tunanganku yang selalu mendukung dan memberikan aku semangat.
8. Sahabat-sahabatku (Metha, Manda, Rahmat, Robi dan Aang) yang selalu membantu dalam kebersamaannya.
9. Teman-temanku, eta, putri, mbak ica, mbak lia, yasin, dan firda yang sudah berjuang sama-sama dan saling membantu.

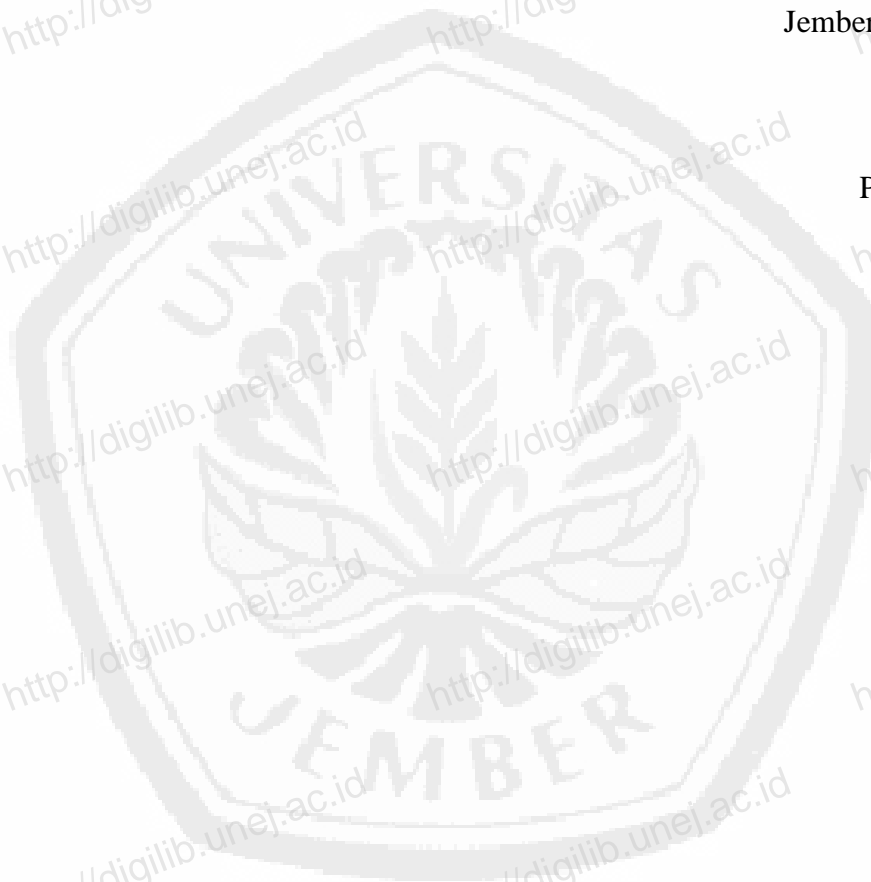
10. Seluruh teman-temanku NR angkatan 2006.

11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis berharap semoga hasil skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak. Meskipun skripsi ini banyak kekurangannya akan tetapi saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan demi kesempurnaan skripsi ini.

Jember, Mei 2011

Penulis



## DAFTAR ISI

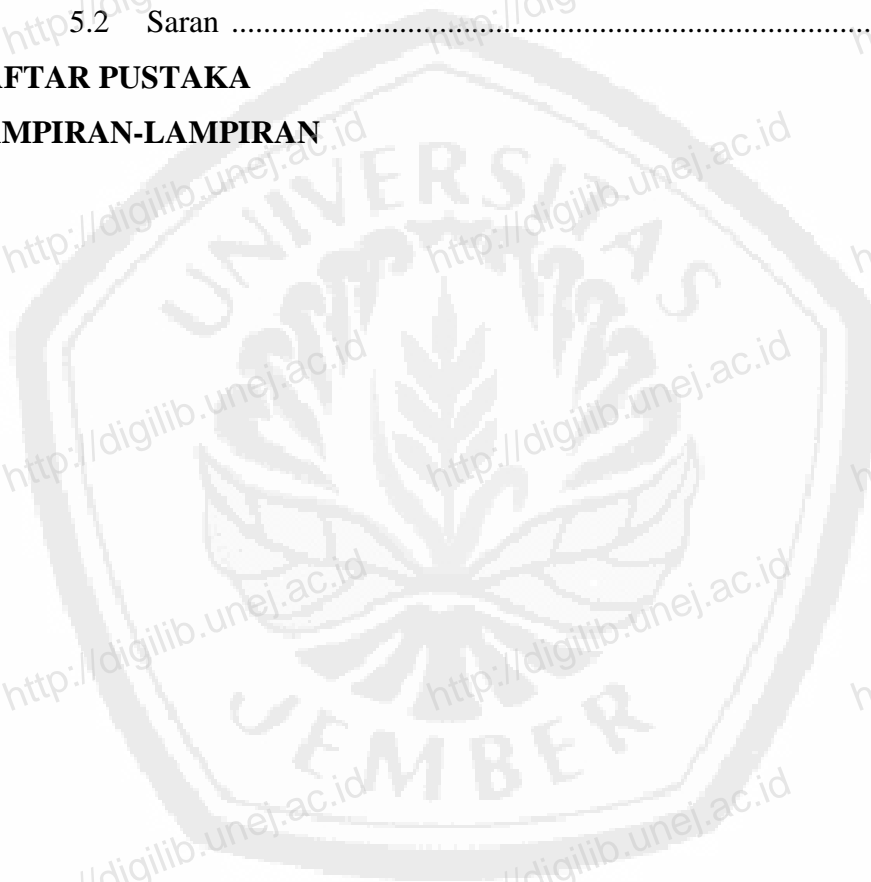
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN SURAT PERNYATAAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN SURAT PERSETUJUAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	v
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	vi
<b>ABSTRAKSI</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	8
2.1 Landasan Teori .....	8
2.1.1 Pengertian Modal Kerja .....	9
2.1.2 Arti penting Modal Kerja .....	9
2.1.3 Sumber Modal Kerja .....	10
2.1.4 Unsur – Unsur Modal Kerja .....	11
2.1.5 Macam-Macam Modal Kerja .....	12
2.1.6 Jenis-Jenis Modal Kerja .....	13
2.1.7 Kebijakan Dalam Modal Kerja .....	14
2.1.8 Penentuan Besarnya Kebutuhan Modal Kerja .....	16
2.2 Penelitian Terdahulu .....	18

2.3	Kerangka Konseptual.....	19
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		
3.1	Rancangan Penelitian .....	21
3.2	Objek Penelitian .....	21
3.3	Metode Pengumpulan data .....	21
3.4	Jenis dan Sumber Data .....	22
3.5	Definisi Operasional Variabel .....	22
3.6	Metode Analisis Data .....	22
3.6.1	Mengetahui Besarnya Pemenuhan Kebutuhan Modal Kerja .....	23
3.6.2	Kebijakan Alternatif Pemenuhan Kebutuhan Modal Kerja .....	27
3.7	Kerangka Pemecahan Masalah .....	28
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>		
4.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	30
4.1.1	Sejarah Singkat Perusahaan.....	30
4.1.2	Struktur Organisasi.....	31
4.1.3	Personalia Perusahaan.....	34
4.1.4	Kegiatan Produksi.....	36
4.1.5	Aspek Pemasaran.....	39
4.1.6	Aspek Keuangan.....	41
4.2	Analisis Data.....	43
4.2.1	Ramalan Penjualan Dan Harga Jual Produk.....	43
4.2.2	Rencana Produksi.....	44
4.2.3	Penyusunan Laporan Lugi Raba dan HPP.....	48
4.2.4	Menyusun Proyeksi Neraca.....	51
4.2.5	Penentuan Kebutuhan Modal Kerja.....	52
4.2.6	Penentuan Alternatif Kebijakan Modal Kerja.....	54
4.3	Pembahasan.....	56

4.3.1	Menentukan Tambahan Modal Kerja.....	56
4.3.2	Menentukan Alternatif Tambahan Modal Kerja yang Berhubungan dengan Kebijakan Pembiayaan Modal Kerja.....	57
4.4	Keterbatasan Penelitian.....	58
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>60</b>
5.1	Kesimpulan .....	60
5.2	Saran .....	60

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

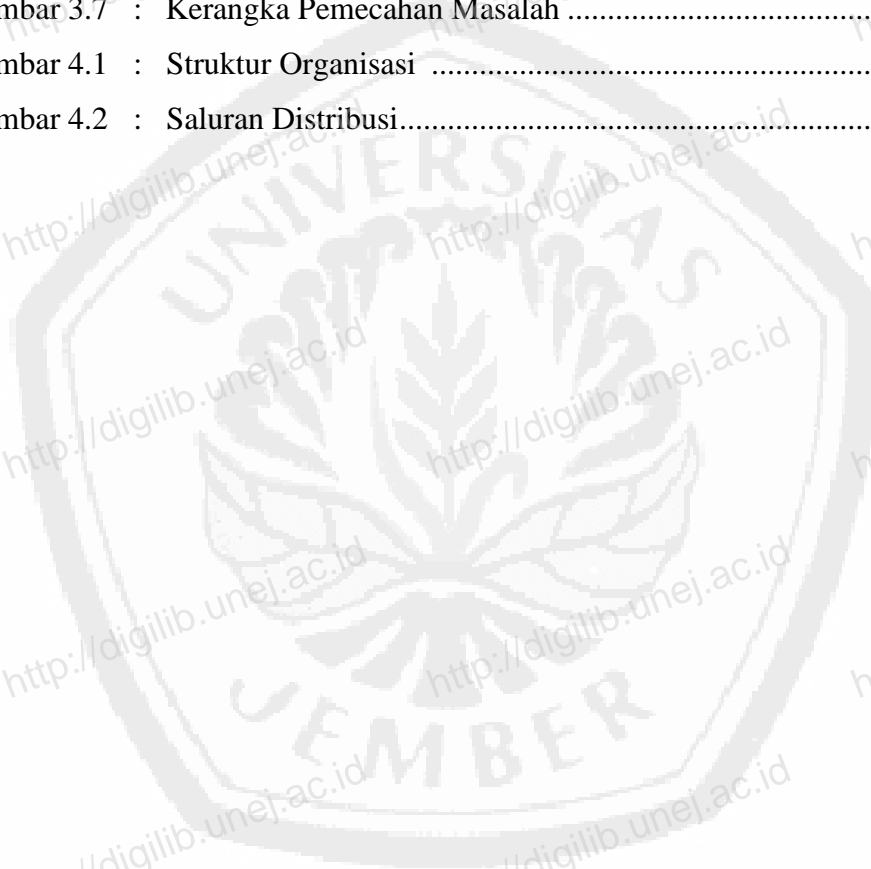
	Halaman
Tabel 1.1 : Perkembangan Export TPT Indonesia .....	2
Tabel 1.2 : Proyeksi Kapasitas Produksi dan Nilai Ekspor Industri TPT Indonesia 2010.....	3
Tabel 1.3 : Perkembangan Kenaikan Volume Penjualan.....	5
Tabel 2.1 : Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	18
Tabel 4.1 : Jumlah Tenaga Kerja .....	35
Tabel 4.2 : Volume Produksi tahun 2006-2010 .....	38
Tabel 4.3 : Volume Penjualan Tahun 2006-2010 .....	40
Tabel 4.4 : Daftar Harga Jual Tahun 2006-2010.....	40
Tabel 4.5 : Perhitungan Harga Pokok Penjualan 2010 .....	41
Tabel 4.6 : Laporan Laba Rugi .....	41
Tabel 4.7 : Neraca Per 31 Deseember 2010.....	42
Tabel 4.8 : Ramalan Penjualan dan Harga Jual Produk Tahun 2011.....	43
Tabel 4.9 : Perhitungan Anggaran Produksi Tahun 2011 .....	44
Tabel 4.10 : Perhitungan Anggaran Biaya Bahan Baku Tahun 2011 .....	45
Tabel 4.11 : Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung 2011 .....	46
Tabel 4.12 : Anggaran Biaya Overhead Pabrik Tahun 2011 .....	47
Tabel 4.13 : Anggaran Biaya Administrasi dan Tahun 2011.....	47
Tabel 4.14 : Anggaran Biaya dan Pemasaran Tahun 2011 .....	48
Tabel 4.15 : Penyusunan Harga Pokok Penjualan .....	49
Tabel 4.16 : Rekapitulasi Rencana Hasil Penjualan, Biaya Variabel dan Biaya Tetap .....	49

Tabel 4.17 : Rekapitulasi Rencana Laporan Laba Rugi.....	50
Tabel 4.18 : Proyeksi Neraca Tahun 2011 .....	51
Tabel 4.19 : Alternatif Kebijakan Pembiayaan Modal Kerja jika jangka pendek bunga kredit 12% .....	55
Tabel 4.20 : Alternatif Kebijakan Pembiayaan Modal Kerja jika jangka pendek bunga kredit naik 24% .....	55



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 : Kebijakan Konservatif .....	14
Gambar 2.2 : Kebijakan Moderat .....	15
Gambar 2.3 : Kebijakan Agresif .....	16
Gambar 2.4 : Kerangka Konseptual .....	19
Gambar 3.7 : Kerangka Pemecahan Masalah .....	28
Gambar 4.1 : Struktur Organisasi .....	32
Gambar 4.2 : Saluran Distribusi .....	39





## DAFTAR LAMPIRAN

	halaman
Lampiran 1 : Ramalan Volume Penjualan Lukisan Batik Tahun 2011 .....	62
Lampiran 2 : Ramalan Volume Penjualan Selendang Sutera .....	63
Lampiran 3 : Ramalan Volume Penjualan Batik Tulis Sutera .....	64
Lampiran 4 : Ramalan Volume Produksi Lukisan Batik .....	65
Lampiran 5 : Ramalan Volume Produksi Lukisan Batik .....	66
Lampiran 6 : Ramalan Volume Produksi Batik Tulis Sutera .....	67
Lampiran 7 : Ramalan Harga Jual Lukisan Batik Tahun 2011 (meter) .....	68
Lampiran 8 : Ramalan Harga Jual Selendang Sutera Tahun 2011 (meter) ....	69
Lampiran 9 : Ramalan Harga Jual Batik Tulis Sutera Tahun 2011 (meter) ...	70
Lampiran 10 : Ramalan Harga Beli Bahan Baku Lukisan Batik Tahun 2011..	71
Lampiran 11 : Ramalan Harga Beli Bahan Baku Selendang Sutera Tahun 2011 .....	71
Lampiran 12 : Ramalan Harga Beli Bahan Baku Batik Tahun 2011 .....	73
Lampiran 13 : Perencanaan Biaya Semi Variabel Untuk Biaya Air, Listrik dan Telepon Tahun 2011 .....	74
Lampiran 14 : Perencanaan Biaya Semi Variabel Untuk Biaya Pemeliharaan Perlengkapan Tahun 2011 .....	75
Lampiran 15 : Perencanaan Biaya Semi Variabel Untuk Biaya Promosi Tahun 2011 .....	76
Lampiran 16 : Perencanaan Biaya Semi Variabel Untuk Biaya Transportasi Tahun 2011 .....	77
Lampiran 17 : Perencanaan Biaya Semi Variabel Untuk Biaya Administrasi dan Umum Tahun 2011 .....	78
Lampiran 18 : Perencanaan Biaya Semi Variabel Untuk Biaya Reparasi Tahun 2011 .....	79
Lampiran 19 : Perencanaan Biaya Semi Variabel Untuk Biaya Pengemasan Tahun 2011 .....	80
Lampiran 20 : Persediaan Barang Jadi Tiap Jenis Produk Tahun	

2006 – 2010.....	81
Lampiran 21 : macam-macam biaya Tahun 2006 – 2010.....	82
Lampiran 22 : Bondowoso Perhitungan Rasio Pos Neraca Tahun 2008 Dan Tahun 2009.....	83
Lampiran 23 : Perhitungan Ramalan Pos Neraca Tahun 2011 (dalam rupiah)...	84
Lampiran 24: Perhitungan kebijakan pemenuhan kebutuhan modal kerja jika suku bunga kredit jangka pendek ( $i=12\%$ ).....	85
Lampiran 25 : Perhitungan kebijakan pemenuhan kebutuhan modal kerja jika suku bunga kredit jangka pendek ( $i=24\%$ ).....	86

