



**PENGARUH TINGKAT PARTISIPASI ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
(Studi Empiris pada Kantor Pertanahan Kabupaten Jember)**

SKRIPSI

oleh
Siti Aisyah
NIM 080810391074

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2012**



**PENGARUH TINGKAT PARTISIPASI ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
(Studi Empiris pada Kantor Pertanahan Kabupaten Jember)**

SKRIPSI

Diajukan guna memenuhi salah satu syarat menyelesaikan jenjang Strata Satu (S1)
dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi
di Fakultas Ekonomi Universitas Jember

oleh

**Siti Aisyah
NIM 080810391074**

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2012**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : Pengaruh Tingkat Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Jember)

Nama Mahasiswa : Siti Aisyah
NIM : 080810391074
Jurusan : Akuntansi / S-1

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Alwan S. Kustono, SE, M.Si, Ak
NIP. 19720416 200112 1 001

Kartika, SE, M.Si, Ak
NIP. 19820207 200812 2 002

Mengetahui
Ketua Jurusan Akuntansi,

Dr. Alwan S. Kustono, SE, M.Si, Ak
NIP. 19720416 200112 1 001

JUDUL SKRIPSI

PENGARUH TINGKAT PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL (Studi Empiris Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Jember)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Siti Aisyah

NIM : 080810391074

Jurusan : Akuntansi / S-1

Telah dipertahankan didepan panitia penguji pada tanggal:

30 April 2012

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

1. Ketua : Alfi Arif, SE, M.Ak, Ak (.....)
2. Sekretaris : Dr. Siti Maria, W., M.Si, Ak (.....)
3. Anggota : Drs. Wasito, M.Si, Ak (.....)

Mengetahui/ Menyetujui
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

Dr. H. Moh Saleh, M.Sc.
NIP. 19560831 1988403 1 002

LEMBAR REVISI

Judul : Pengaruh Tingkat Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Jember)

Nama Mahasiswa : Siti Aisyah
NIM : 080810391074
Jurusan : Akuntansi / S-1

Panitia Penguji

Sekretaris

Anggota

Dr. Siti Maria, W., M.Si, Ak
NIP. 19660805 199201 2 001

Drs. Wasito, M.Si, Ak
NIP. 19600103 199103 1 001

Ketua

Alfi Arif, SE, M.Ak, Ak
NIP. 19721004 199903 1 00

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Aisyah

NIM : 080810391074

Jurusan : Akuntansi / S-I

Menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul “Pengaruh Tingkat Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Jember)” adalah murni hasil karya penulis dan bukan penjiplakan dari karya penelitian lain.

Jember, 12 Mei 2012

Yang Menyatakan,

(Siti Aisyah)

MOTTO

- *Berangkat dengan penuh keyakinan*
- *Berjalan dengan penuh keikhlasan*
- *Istiqomah dalam menghadapi cobaan*

" YAKIN, IKHLAS, ISTIQOMAH "
(TGKH. Muhammad Zainuddin Abdul Madjid)

يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ

Artinya : "Allah meninggikan orang-orang yang beriman diantara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat" (Depag RI, 1989 : 421)

Kuolah kata, kubaca makna, kuikat dalam alinea, kubingkai dalam bab sejumlah lima, jadilah mahakarya, gelar sarjana kuterima, orangtua, calon suami dan calon mertua pun bahagia
(NN)

Disiplin dalam bertugas, Dewasa dalam bertindak, dan Dinamis dalam kegiatan
(NN)

Kemenangan yang seindah - indahnyanya dan sesukar - sukarnya yang boleh direbut oleh manusia ialah menundukan diri sendiri. (Ibu Kartini)

"Hai orang-orang yang beriman, Jadikanlah sabar dan shalatmu Sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar" (Al-Baqarah: 153)

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim.

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayahNya serta memberikan kemudahan kepada penulis sehingga skripsi dengan judul **“Pengaruh Tingkat Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Jember)”** dapat terselesaikan dengan lancar dan tepat waktu. Sholawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Rasulullah SAW dan keluarga.

Penyusunan skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Dalam penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak, baik itu berupa dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati serta penghargaan yang tulus, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Mohammad Saleh, M.Sc., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, S.E., M.Si., Ak., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember dan selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan serta arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Ibu Kartika, S.E., M.Si., Ak., selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran, kritik, motivasi dan pengarahan dengan penuh kesabaran dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Dra. Ririn Irmadariyani, M.Si., Ak., selaku dosen wali yang telah membimbing selama penulis menjadi mahasiswa.

5. Seluruh staf pengajar dan karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Jember, khususnya segenap Dosen Jurusan Akuntansi yang telah membekali peneliti pengetahuan-pengetahuan yang berguna dan berharga.
6. Kepala Kantor, Kepala Sub Bagian, Kepala Urusan, Kepala Seksi, Kepala Sub Seksi, dan seluruh staf beserta karyawan di lingkungan Kantor Pertanahan Kabupaten Jember yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian dan memberikan keterangan yang berkenaan dengan skripsi ini.

Semoga Allah SWT selalu memberikan Hidayah dan Rahmat kepada semua pihak yang telah membantu dengan ikhlas sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Penulis sadar akan keterbatasan dan kurang sempurnanya penulisan skripsi ini, oleh karena itu segala saran dan kritik yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan tambahan pengetahuan bagi yang membacanya.

*Alhamdulillahirabbilalamin
Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh.*

Jember, 12 Mei 2012

Penulis

Halaman Persembahan

Finally, selesai juga skripsi ini. Hwuaa.. *nafas lega, hati berbunga-bunga, jingkrak-jingkrak senang, dan bebaaaaass.. \(^.^)/ Hore, hore, horeeee.. Alhamdulillah.. ☺ Dengan segala kerendahan hati, skripsi ini aku persembahkan untuk orang-orang terdekat dan terkasih. Dan, *tarraaaaa*... Inilah mereka ☺

Pertama, *gumawo, arigatoo, kamsia*, terima kasih, matur nuhun sekaliii buat Allah SWT, *for giving me this brain* serta untuk segala kemudahan dan kelancaran dalam penyusunan skripsi ini. Aku benar-benar menyukai caraMu mengajariku sabar, tabah, dan kuat. Without You, it's Nothing, God! ☺

Amma-Appa, Haha-Chichi, Mak-Bapak, Mami-Papi, Mama-Papa, Ibuk-Ayah, apapun sebutan kalian, tetap kalian lah *icon* pahlawan “duniaku”. ☺ **Doomo arigatoo gozaimasu for making a nice home**. Terima kasih untuk segala dukungan, dorongan, semangat, omelan, larangan, perintah, sindiran, doamu setiap waktu, puasamu untukku, dan segalanya yang membuatku bertahan menjadi “anak baik” sampai sekarang. Insyallah ^^

Ibuk-Ayah.. Bendelan skripsi ini bukti janjiku pada kalian. Berharap ini mampu membuat kalian “sedikit” bangga kepadaku. Memang tidak seberapa, tidak sebanding dengan apa yang telah kalian perjuangkan untukku. Tetapi aku berharap ini menjadi langkah awalku untuk membahagiakan kalian, mewujudkan mimpi besar itu. Menjadikan kalian *amazing* di mata mereka, orang-orang yang selalu memandang kalian sebelah mata. Aku bangga menjadi anak ibu dan ayah. Sangat bangga! ☺ Sekalipun aku sering (sangat!) menyusahkan kalian, bikin sedih, bikin marah, “mengakali” kalian dengan kebohongan-kebohongan kecil itu (maaf untuk ini, aku juga anak biasa, hehehe...), tetapi aku menyayangi kalian melebihi apa yang terlihat. Sungguh!

Untuk **Obaasan..** Aku tidak tau bagaimana mengungkapkan rasa terima kasihku padamu, tapi engkau benar-benar figur nenek yang TOP BGT. ^^b Meskipun cerewet gak ketulungan, tapi aku belajar sabar dan kuat dari mbah. ☺ **Single parent** yang sukses mendidik anak-anaknya dan sekarang (sepertinya) berhasil pula mendidik cucu-cucunya, terutama akuuu.. :D Skripsi ini sebagai bukti kecilnya mbah. Terima kasih, terima kasih, terima kasih.. :*

Mbah.. panjang umur dan sehat selalu yaa.. Temenin aku dan adek-adek sampe “berhasil” dan menikah. Kalau nanti aku menjadi orang yang berkecukupan (amiiinn..), mbah akan menjadi orang pertama yang aku bawa ke Baitullah. Amin, amin ya rabbal alamin.. Barakallah ☺ Sayang kamu, mbah! :*

Buat “Sofyan Ismail” **adek irengku** dan “Riza Amalia Fatihatullaili” **adek kreboku**, terima kasih buat keributan kalian. Kalian benar-benar ribut!! >.< Merengek, *guyon* gak jelas, ribut gak tau sikon, padahal waktu itu aku lagi butuh ketenangan. Satu yang pasti, aku tau kalau kalian menyayangi dan mendukungku.. hiks *terharu biru* Makasi dek.. Stop, berhenti ribut yaa. Suara kalian kayak burung beo. Berisik! Tapi aku sayaaaang.. ☺

Akbar Bagus Riyadi ituuu pecinta korea dan jepang. Cerdas, dewasa, (sangat) suka makan! Mengajariku banyak hal, mampu menangani kemandangku dan keras kepalaku, dan mampu mengimbangi berat badanku. Hahaha.. **Saranghae, oppa..** ☺ Kau salah satu penyemangatku sampai hari ini (dan aku harap sampai nanti ☺). Terima kasih untuk dukungan semangatnya selama ini. Terima kasih karena mas sudah meyakinkan kalau aku bisa. Skripsi ini selesai tepat waktu juga karena andil oppa. Kalau mas gak *gubrak-gubrak* aku buat berani maju “sempro dan ujian pendadaran”, mungkin skripsi ini bakal *molor* lagi. Hwuaa.. makasi banyak pokoknya untuk semua itu. Meskipun (harap digaris bawahi) mas (terkadang) terlalu kejam sebagai seorang konsultan pribadi, tapi aku sayaaaang.. Makasi oppa, makasiii.. :*

Ria Pramita Wulan, Ajeng Fitrianingtyas, Oryza Ardhianisca, Nisa Tiara Dani Fitri, Ivo Ayu Permatasari, Nurul Azizah, Ervin Handayani, Farah Eka Hardiani, Ratih Ika Maharani, Donna Intan Aprilia, Intan Dewi Kumalasari, Yosephine Theresia, Sherly Linggawati, Agil S Aria Dwipa, Hadi Santoso, Agung Wicaksono, Nur Kharisma, dan Isya Aditya (mudah-mudahan gak ada yang kelupaan) terima kasih untuk doa-doa kalian. Terima kasih untuk dukungannya. ☺ Aku mengingat kalian sebagai sahabatku. Sekalipun kita jarang bertemu dan jarang berkumpul, tapi aku selalu merasakan kalian sahabatku. Terima kasih untuk segala hal indah yang kalian jejakkan. Sayang kalian :*

Ibu “Ririn” Sri Ariyanti dan Ibu “Ar” Ariani selaku ibu angkatku di kantor ^^, gumawoo ya buuuk buat dukungannya. Terima kasih sudah mentolerirku yang sering ijin masuk siang. :p Terima kasih sudah ikut mendukung penyelesaian skripsi ini. Terima kasih untuk doanya. Sayang ibuk juga ☺

Buat **teman-teman akuntansi angkatan 2008** yang tidak bisa aku sebutkan satu-satu, terima kasih untuk segala bantuan selama menjadi teman seperjuangan ☺ Semangat ya kawan.. Kita bertemu kembali di kesempatan yang lain dengan kesuksesan masing-masing. Amiiiiinn.. Fighting! (^.^)//

The Last, buat **Almamaterku Tercinta**, inilah karya saya. Mohon dihargai dengan adil yaa.. Terima kasih untuk segala ilmu dan bimbingan yang saya peroleh selama 4 tahun menimba ilmu disini. ☺

Gumawo, Kamsia, Terima Kasih ☺

Jember, 12 Mei 2012

**PENGARUH TINGKAT PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL
(Studi Empiris Pada Kantor Pertanahan Kabupaten Jember)**

**Oleh:
Siti Aisyah**

ABSTRAK

Penelitian mengenai pengaruh tingkat partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial sudah dimulai sejak tahun 1952. Hasil dari penelitian-penelitian terdahulu sampai sekarang menunjukkan hasil yang tidak konsisten. Ketidakkonsistenan inilah yang melatarbelakangi dilakukannya penelitian ini.

Secara empiris, penelitian ini menguji pengaruh tingkat partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial. Kantor Pertanahan Kabupaten Jember merupakan objek dari penelitian ini dengan sampel sebanyak 25 orang yang terdiri dari seluruh pejabat struktural, bendahara, dan sekretaris bendahara yang terlibat dalam proses penyusunan anggaran. Pemilihan sampel tersebut menggunakan metode *sensus*, dimana seluruh populasi menjadi sampel untuk penelitian. Sedangkan untuk menjawab perumusan masalah, tujuan, dan hipotesis penelitian digunakan analisis regresi sederhana.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa tingkat partisipasi anggaran memiliki hubungan yang positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial. Hal ini juga menyimpulkan bahwa hipotesis penelitian diterima.

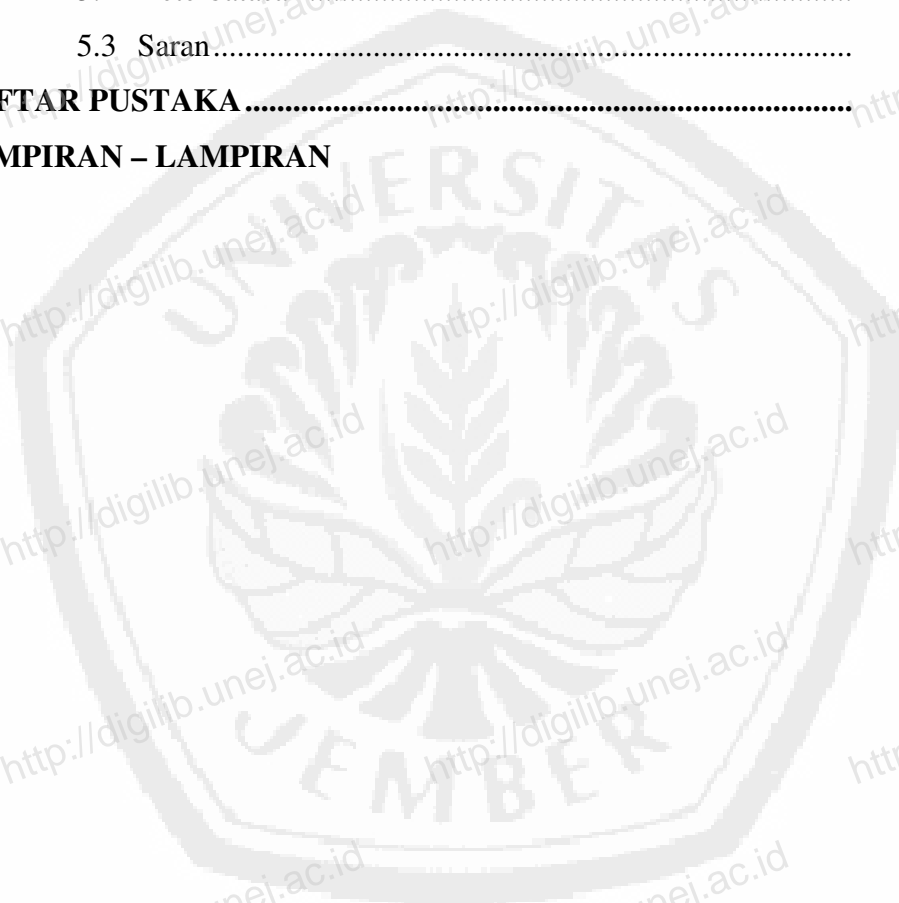
Kata kunci: *Tingkat Partisipasi Anggaran, Kinerja Manajerial*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN REVISI.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
ABSTRAK	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Landasan Teori	8
2.1.1 Anggaran	8
2.1.2 Partisipasi Anggaran.....	12
2.1.3 Kinerja Manajerial.....	15
2.2 Penelitian Terdahulu	16

2.3 Kerangka Konseptual Penelitian	18
2.4 Pengembangan Hipotesis.....	19
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	20
3.1 Jenis Dan Sumber Data	20
3.2 Populasi Dan Sampel.....	20
3.3 Metode Pengumpulan Data	21
3.4 Definisi Operasional dan Pengukurannya	21
3.4.1 Variabel Dependen.....	21
3.4.2 Variabel Independen	22
3.5 Uji Kualitas Data	22
3.5.1 Uji Validitas	23
3.5.2 Uji Reliabilitas.....	23
3.6 Metode Analisis Data	24
3.6.1 Statistik Deskriptif	24
3.6.2 Uji Asumsi Klasik.....	24
3.7 Uji Hipotesis.....	25
3.8 Kerangka Pemecahan Masalah.....	27
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....	28
4.1 Hasil Penelitian.....	28
4.1.1 Sejarah Kantor Pertanahan.....	28
4.1.2 Struktur Organisasi.....	33
4.1.3 <i>Job Description</i>	34
4.1.4 Personalia	35
4.1.5 Statistik Deskriptif.....	35
4.1.6 Uji Kualitas Data.....	37
4.1.6.1 Uji Validitas	37
4.1.6.2 Uji Reliabilitas	38
4.1.7 Uji Asumsi Klasik	39
4.1.7.1 Uji Normalitas.....	39

4.1.7.2 Uji Heterokedastisitas	41
4.1.8 Uji Hipotesis.....	42
4.2 Pembahasan.....	44
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....	48
5.1 Kesimpulan.....	48
5.2 Keterbatasan.....	49
5.3 Saran.....	49
DAFTAR PUSTAKA.....	51
LAMPIRAN – LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Statistik Deskriptif.....	35
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas Data	37
Tabel 4.3 Hasil Uji Reliabilitas Data.....	38
Tabel 4.4 Model Summary	42
Tabel 4.5 Hasil Uji ANOVA.....	42
Tabel 4.6 Ringkasan Hasil Perhitungan Regresi Sederhana	43

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	19
Gambar 3.1 Kerangka Pemecahan Masalah.....	27
Gambar 4.1 Bagan Organisasi.....	33
Gambar 4.2 Histogram Tingkat Partisipasi Anggaran	36
Gambar 4.3 Histogram Kinerja Manajerial.....	37
Gambar 4.4 Normal P-Plot.....	40
Gambar 4.5 Histogram Hasil Uji Normalitas.....	40
Gambar 4.6 Scatterplot.....	41
Gambar 4.7 Diagram.....	44

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner.....	54
Lampiran 2 Tabulasi Hasil Kuesioner	59
Lampiran 3 Statistik Deskriptif Variabel.....	61
Lampiran 4 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	65
Lampiran 5 Uji Asumsi Klasik.....	69
Lampiran 6 Uji Hipotesis.....	71

