



**KELAYAKAN FINANSIAL DAN PROSPEK USAHATANI KAKAO *BULK*  
DI PTPN XII (PERSERO) KEBUN BANJARSARI  
KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

Oleh :  
**Elok Riski Kawati**  
**NIM. 081510691021**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2013**



**KELAYAKAN FINANSIAL DAN PROSPEK USAHATANI KAKAO *BULK*  
DI PTPN XII (PERSERO) KEBUN BANJARSARI  
KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Persyaratan untuk Menyelesaikan Program  
Sarjana pada Program Studi Agribisnis Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian  
Fakultas Pertanian Universitas Jember

Oleh:  
**Elok Riski Kawati**  
**NIM. 081510691021**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2013**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Ibunda Sukiarsih dan Ayahanda Suarsis, terima kasih banyak atas kasih sayang, nasehat yang diberikan, motivasi dan doa yang selalu mengiringi langkahku dan keberhasilanku;
2. Kakak-kakakku Erfan Siswanto, SE dan Edi Santoso, terima kasih untuk doa, kasih sayang dan motivasi serta nasehat yang diberikan demi tercapainya cita-cita;
3. Guru-guruku sejak sekolah dasar sampai dengan perguruan tinggi;
4. Almamater Fakultas Pertanian Universitas Jember.

## MOTTO

Allah tidak akan merubah nasib suatu kaum apabila kaum itu tidak mau merubahnya.

(terjemahan Surat *Al-Anfaal* ayat 53)

Barang siapa yang ingin mencapai kebahagiaan di dunia hendaknya dengan ilmu, barang siapa yang ingin memperoleh kebahagiaan di akhirat hendaknya dengan ilmu, dan barang siapa yang ingin memperoleh kedua-duanya juga dengan ilmu.  
(Al-Hadis)

Barang siapa diuji lalu bersabar diberi lalu bersyukur, berbuat zhalim lalu beristighfar dan dizhalimi lalu memaafkan, maka bagi mereka keselamatan dan bagi merekalah orang-orang yang mendapat hidayah.

(Hadis Riwayat Al-Baihaqi)

Kalau ingin sama, samalah dengan yang hebat  
kalau ingin beda, bedalah dengan yang lemah

(Mario Teguh)

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Elok Riski Kawati

NIM : 081510691021

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul “**Kelayakan Finansial dan Prospek Usahatani Kakao *Bulk* di PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari Kabupaten Jember**” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi mana pun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 31 Mei 2013

**Yang menyatakan,**

**Elok Riski Kawati**  
**NIM. 081510691021**

## **SKRIPSI**

### **KELAYAKAN FINANSIAL DAN PROSPEK USAHATANI KAKAO *BULK* DI PTPN XII (PERSERO) KEBUN BANJARSARI KABUPATEN JEMBER**

Oleh :  
Elok Riski Kawati  
NIM 081510691021

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama : Dr. Ir. Yuli Hariyati, M.S.  
NIP. 196107151985032002

Dosen Pembimbing Anggota : Ati Kusmiati, S.P., M.P.  
NIP. 197809172002122001

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul: **Kelayakan Finansial dan Prospek Usahatani Kakao *Bulk* di PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari Kabupaten Jember** telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Pertanian pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 31 Mei 2013

Tempat : Ruang Sidang Fakultas Pertanian Universitas Jember

Tim Penguji  
Penguji 1,

Dr. Ir. Yuli Hariyati, M.S.  
NIP. 196107151985032002

Penguji 2,

Penguji 3,

Ati Kusmiati, S.P., M.P.  
NIP. 197809172002122001

Dr. Ir. Joni Murti Mulyo Aji, M.Rur, M.  
NIP. 197006261994031002

Mengesahkan  
Dekan,

Dr. Ir. Jani Januar, M.T.  
NIP. 195901021988031002

## RINGKASAN

**Kelayakan Finansial dan Prospek Usahatani Kakao *Bulk* di PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari Kabupaten Jember**; Elok Riski Kawati, 081510691021; 2013; 137 Halaman; Program Studi Agribisnis Jurusan Sosial Ekonomi Fakultas Pertanian Universitas Jember.

Kakao merupakan salah satu komoditas perkebunan yang peranannya cukup penting bagi perekonomian nasional khususnya sebagai penyedia lapangan kerja, sumber pendapatan, dan devisa negara. Perkebunan kakao Indonesia mengalami perkembangan pesat sejak awal tahun 1980-an dan pada tahun 2002. Indonesia berhasil menempatkan diri sebagai produsen kakao terbesar dunia setelah Pantai Gading pada tahun 2002. Indonesia kembali tergeser ke posisi ketiga oleh Ghana pada tahun 2003. Perkebunan besar memerlukan banyak tenaga kerja. Kebutuhan tenaga kerja bergantung pada kemampuan manajemen dan tingkat substitusi mesin untuk tenaga kerja manusia. Selain itu, Terdapatnya masalah mengenai produktivitas yang rendah akibat dari serangan hama penggerek buah kakao dan penyakit *vascular streak dieback* serta perubahan iklim dan cuaca yang tidak menentu maka perlu pemeliharaan yang lebih tepat sehingga pengeluaran semakin bertambah. Diikuti dengan banyaknya biaya produksi semakin meningkat. Pengembangan dan pengelolaan kakao diperlukan dana yang sangat besar sehingga diperlukan modal kerja yang sangat besar pula.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) tingkat kelayakan finansial usahatani kakao *bulk* di PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari Kabupaten Jember, (2) tingkat sensitivitas usahatani kakao *bulk* di PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari Kabupaten Jember dan (3) prospek usahatani kakao *bulk* di PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari Kabupaten Jember. Penentuan daerah penelitian dilakukan secara sengaja (*purposive method*) yaitu PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari Kabupaten Jember. Metode penelitian yang digunakan metode deskriptif dan analitis. Tempat penelitian usahatani kakao *bulk* di PTPN XII Kebun Banjarsari Kabupaten Jember. Metode pengumpulan data menggunakan data primer dan data sekunder. Alat analisis yang digunakan adalah analisis



finansial, analisis sensitivitas dan analisis SWOT (Kekuatan, Kelemahan, Peluang, Ancaman).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) usahatani kakao *bulk* di PTPN XII Kebun Banjarsari Kabupaten Jember dengan tingkat suku bunga bank yang berlaku sebesar 10% yang menggunakan kriteria investasi yaitu *NPV*, *Net B/C*, *Gross B/C*, *IRR*, *Profitabilitas Ratio*, dan *Pay Back Periode* adalah layak secara finansial, (2) apabila terjadi perubahan dengan adanya kenaikan biaya produksi sebesar 5%, penurunan produksi 5% dan harga jual 5% maka usahatani kakao *bulk* di PTPN XII Kebun Banjarsari Kabupaten Jember masih layak untuk dikembangkan dan dapat dilanjutkan dan (3) usahatani kakao *bulk* di PTPN XII Kebun Banjarsari Kabupaten Jember memiliki prospek untuk dikembangkan dengan peluang pasar yang prospektif dan memiliki kompetensi untuk mengerjakannya.

## SUMMARY

**Financial Feasibility and Prospect of Bulk Cocoa Farming at PTPN XII (Persero) Banjarsari Plantation, Jember Regency;** Elok Riski Kawati, 081510691021; 2013; Agribusiness Study Program, Social-Economics of Agriculture Department, Faculty of Agriculture , University of Jember.

Cocoa is one of plantation commodities that have significant roles in national economy, particularly as a job provider, income source, and foreign exchange. Indonesian cocoa plantations have evolved considerably since the early 1980s and in 2002. Indonesia successfully placed itself as the world's largest cocoa producer after the Ivory Coast in 2002. Indonesia was shifted back to the third position by Ghana in 2003. Large plantations require a lot of workers. The need of workers depends on the capability of management and the level of machine substitution for human workers. In addition, the existence of problems of the low productivity due cocoa fruit borers attack and vascular streak dieback disease as well as climate change and uncertain weather, needs proper maintenance, so expenditure is more and more increasing. This is followed by the growing amount of production costs. Development and management of cocoa require a lot of funds, so these also require a very large working capital.

This research was intended to determine: (1) the level of financial feasibility of bulk cocoa farming at PTPN XII (Persero) Banjarsari Plantation, Jember Regency, (2) the level of sensitivity of bulk cocoa farming at PTPN XII (Persero) Banjarsari Plantation, Jember Regency and (3) the prospect of bulk cocoa farming at PTPN XII (Persero) Banjarsari Plantation, Jember Regency.

The research area was determined by purposive method; that is, PTPN XII (Persero) Banjarsari Plantation, Jember Regency. The research used descriptive and analytical method. The research area of bulk cocoa farming was at PTPN XII Banjarsari Plantation, Jember Regency. Data used were primary and secondary data. Analysis tools used were financial analysis, sensitivity analysis and SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) analysis.

The research results showed that: (1) bulk cocoa farming at PTPN XII Banjarsari Plantation, Jember Regency with the prevailing bank rate by 10%

which used investment criteria of NPV, Net B/C, Gross B/C, IRR, Profitability Ratio, and Pay Back Period was financially feasible, (2) If there was a change with the increase in production costs by 5%, production decline by 5% and the selling price by 5%, the bulk cocoa farming at PTPN XII Banjarsari Plantation, Jember Regency was still feasible and could be continued and (3) bulk cocoa farming at PTPN XII Garden Banjarsari Jember has the prospect to be developed with a prospective market opportunities and has the competence to manage.

## PRAKATA

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Kelayakan Finansial dan Prospek Usahatani Kakao *Bulk* di PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari Kabupaten Jember” ini dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat menyelesaikan pendidikan Strata 1 (S1) pada Program Studi Agribisnis Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Fakultas Pertanian Universitas Jember.

Penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak yang telah banyak membantu, membimbing serta memberikan saran, kritik dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Jani Januar, M.T., selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Jember;
2. Dr. Ir. Evita Soliha Hani, M.P., selaku Ketua Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Fakultas Pertanian Universitas Jember;
3. Dr.Ir. Yuli Hariyati, M.S., selaku Dosen Pembimbing Utama dan Ati Kusmiati, S.P, M.P., selaku Dosen Pembimbing Anggota yang selalu memberikan bimbingan, nasehat, semangat dan dukungan sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini;
4. Aryo Fajar S., S.P., M.Si., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan dan arahan selama menjadi mahasiswa;
5. Seluruh Dosen Fakultas Pertanian Universitas Jember yang telah memberikan ilmu, bimbingan, saran dan kritik kepada penulis;
6. Ir. Deddy Anjarahman selaku Manager Bidang Teknologi Pengolahan PTPN XII (Persero) kantor wilayah II terima kasih atas persetujuan dan izin yang sudah diberikan untuk lokasi penelitian;
7. Ir. Mansyur selaku Manager PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari terima kasih atas izin yang diberikan untuk penelitian di lokasi Kebun Banjarsari.

8. Bapak Darianto dan Bapak Rasmanto serta seluruh karyawan PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari yang telah membantu dalam penyediaan data-data dan informasi yang digunakan dalam penulisan skripsi ini;
9. Orang tuaku tersayang, Ayahanda Suarsis dan Ibunda Sukiarsih, terima kasih banyak atas kasih sayang, nasehat yang diberikan, motivasi dan doa yang selalu mengiringi langkahku dan keberhasilanku demi terselesainya skripsi ini;
10. Kakakku Erfan Siswanto, SE dan kakakku Edi Santoso, terima kasih untuk doa, kasih sayang dan dukungan yang selalu diberikan selama ini;
11. Kakekku tersayang Sukasir (Alm) dan nenekku tersayang Siti Mariam, serta saudara-saudaraku dan semua keluarga terima kasih atas doa, dukungan, nasehat dan kasih sayang yang diberikan;
12. Deni Setiyawan terima kasih atas doa, nasehat dan motivasi yang diberikan;
13. The best friend “7G” (Maya, Erlin, Nila, Dian, Khoir, dan Aris) selama menjalin persahabatan sudah memberikan motivasi dan kasih setianya menemaniku;
14. Indri, Ratri, Windi, Dewi, dan teman-teman Agribisnis angkatan 2008, terima kasih atas bantuan dan dukungannya sampai saat ini;
15. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang telah membantu terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Jember, Mei 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PEMBIMBING SKRIPSI .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>SUMMARY .....</b>	<b>ix</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xx</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Perumusan Masalah .....</b>	<b>7</b>
<b>1.3 Tujuan dan Manfaat .....</b>	<b>7</b>
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	7
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
<b>2.1 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>9</b>
<b>2.2 Budidaya Kakao .....</b>	<b>11</b>
a. Syarat Tumbuh.....	12
b. Teknik Budidaya .....	13
c. Pengendalian Hama dan Penyakit .....	13
d. Panen .....	14

e. Pengolahan Hasil .....	14
<b>2.3 Landasan Teori .....</b>	<b>15</b>
2.3.1 Teori Kelayakan Finansial .....	15
2.3.2 Teori Sensitivitas .....	19
2.3.3 Teori SWOT .....	20
<b>2.4 Kerangka Pemikiran .....</b>	<b>21</b>
<b>2.5 Hipotesis .....</b>	<b>28</b>
<b>BAB 3. METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
<b>3.1 Penentuan Daerah Penelitian .....</b>	<b>29</b>
<b>3.2 Metode Penelitian .....</b>	<b>29</b>
<b>3.3 Metode Pengambilan Contoh .....</b>	<b>29</b>
<b>3.4 Metode Pengumpulan Data .....</b>	<b>30</b>
<b>3.5 Metode Analisis Data .....</b>	<b>30</b>
<b>3.6 Definisi Operasional .....</b>	<b>38</b>
<b>BAB 4. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN .....</b>	<b>40</b>
<b>4.1 Sejarah Perusahaan .....</b>	<b>40</b>
4.1.1 Letak Geografis dan Topografi .....	41
4.1.2 Iklim dan Jenis Tanah .....	42
4.1.3 Luas Areal Konsesi Tahun 2011 .....	42
4.1.4 Struktur Organisasi .....	43
<b>4.2 Kegiatan Masing-masing Bidang.....</b>	<b>53</b>
4.2.1 Bidang Tanaman Kakao Bulk/Edel .....	53
4.2.2 Bidang Pengolahan Kakao Bulk/Edel .....	53
4.2.3 Bidang Lain-Lain.....	53
<b>4.3 Budidaya Kakao.....</b>	<b>55</b>
4.3.1 Persiapan Lahan.....	55
4.3.2 Persiapan Bahan Tanam .....	55
4.3.3 Pemangkasan .....	56
4.3.4 Proteksi dan Pemupukan.....	56

4.3.5 Panen dan Pengolahan Hasil.....	57
<b>BAB 5. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>59</b>
<b>5.1 Kelayakan Finansial Usahatani Kakao Bulk di</b>	
<b>PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari Kabupaten Jember...</b>	<b>59</b>
<b>5.2 Analisis Sensitivitas Kelayakan Usahatani Kakao Bulk di PTPN</b>	
<b>XII (Persero) Kebun Banjarsari Kabupaten Jember .....</b>	<b>67</b>
5.2.1 Analisis Sensitivitas Usahatani Kakao Bulk di PTPN XII	
(Persero) Kebun Banjarsari dengan Kenaikan Biaya	
Produksi.....	68
5.2.2 Analisis Sensitivitas Usahatani Kakao Bulk di PTPN XII	
(Persero) Kebun Banjarsari dengan Penurunan	
Produksi.....	70
5.2.3 Analisis Sensitivitas Usahatani Kakao Bulk di PTPN XII	
(Persero) Kebun Banjarsari dengan Penurunan Harga	
Jual Ekspor.....	73
<b>5.3 Prospek Usahatani Kakao Bulk di PTPN XII (Persero) Kebun</b>	
<b>Banjarsari Kabupaten Jember.....</b>	<b>80</b>
5.3.1 Faktor Internal Usahatani Kakao Bulk di PTPN XII(Persero)	
Kebun Banjarsari Kabupaten Jember.....	81
5.3.2 Faktor Eksternal Usahatani Kakao Bulk di PTPN XII (Persero)	
Kebun Banjarsari Kabupaten Jember.....	86
5.3.3 Analisis SWOT.....	91
5.3.4 Analisis Matrik Posisi Kompetitif Relatif Usahatani Kakao	
Bulk di PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari Kabupaten	
Jember.....	93
5.3.5 Matrik Internal dan Eksternal Usahatani Kakao Bulk di	
PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari Kabupaten Jember.	95
<b>BAB 6. SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>97</b>
<b>6.1 Simpulan .....</b>	<b>97</b>
<b>6.2 Saran .....</b>	<b>97</b>



<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>99</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>102</b>

## DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1.1	Luas Areal dan Produksi Tanaman Kakao Indonesia Menurut Status Pengusahaan Tahun 2007-2011.....	2
1.2	Perkembangan Luas Areal, Produksi dan Produktivitas Perkebunan Kakao Jawa Timur 2005-2009.....	4
1.3	Luas Areal Kakao PTPN XII Wilayah II Jember.....	6
3.1	Analisis Faktor Internal (IFAS) dan Eksternal (EFAS).....	35
4.1	Luasan Afdeling PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari.....	41
4.2	Budidaya Tanaman PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari.....	42
5.1	Benefit, Cost, dan Net Benefit pada Usahatani Kakao Bulk di PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari Tahun 2007-2026.....	61
5.2	Analisis Kelayakan Finansial Usahatani Kakao Bulk di PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari.....	62
5.3	Analisis Sensitivitas Kelayakan Usahatani Kakao Bulk di PTPN XII Kebun Banjarsari dengan Kenaikan Biaya Produksi Sebesar 5%.....	68
5.4	Analisis Sensitivitas Kelayakan Usahatani Kakao Bulk di PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari dengan Penurunan Produksi Sebesar 5%.....	71
5.5	Analisis Sensitivitas Kelayakan Usahatani Kakao Bulk di PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari dengan Penurunan Harga Jual Ekspor Sebesar 5%.....	73
5.6	Perbandingan Kelayakan finansial dan Sensitivitas Kelayakan Usahatani Kakao Bulk di PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari Kabupaten Jember.....	75
5.7	Faktor Internal dan Eksternal Usahatani Kakao Bulk di PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari Kabupaten	80

	Jember.....	
5.8	Analisis Faktor Internal.....	92
5.9	Analisis Faktor Eksternal.....	93

## DAFTAR GAMBAR

<b>Nomor</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
2.1	Analisis SWOT Menurut Rangkuti (2004).....	21
2.2	Skema Kerangka Pemikiran	27
3.1	Matrik Kompetitif Relatif.....	36
3.2	Matrik Internal dan Eksternal.....	37
4.1	Struktur Organisasi PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kebun Banjarsari.....	51
5.1	Matrik Posisi Kompetitif Relatif.....	94
5.2	Matrik Internal dan Eksternal.....	95

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Nomor</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
A1	Produksi Kakao Bulk .....	102
A2	Volume Penjualan Kakao Bulk.....	103
A3	Biaya Investasi (Non Tanaman) Kakao Bulk.....	103
A4	Biaya Tanaman Belum Menghasilkan.....	104
A5	Biaya Produksi Kakao Bulk.....	108
A6	Penerimaan Kakao Bulk.....	110
B1	Total Biaya Produksi Kakao Bulk Naik 5%.....	111
B2	Penerimaan Kakao Bulk (Volume Produksi Kakao Bulk Turun 5%).....	113
B3	Penerimaan Kakao Bulk (Harga Jual Ekspor Turun 5 %) .....	114
C	Analisis Finansial Kakao Bulk PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari Kabupaten Jember .....	115
D1	Analisis Sensitivitas (Total Biaya Produksi Kakao Bulk Naik 5%) PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari Kabupaten Jember.....	116
D2	Analisis Sensitivitas Kakao Bulk (Volume Produksi Turun 5 %) PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari Kabupaten Jember.....	117
D3	Analisis Sensitivitas Kakao Bulk (Harga Jual Ekspor Turun 5 %) PTPN XII (Persero) Kebun Banjarsari Kabupaten Jember.....	118
E1	Analisis Faktor Internal .....	119
E2	Analisis Faktor Eksternal .....	120
F1	Perhitungan Analisis Finansial.....	121
F2	Perhitungan Analisis Finansial untuk Sensitivitas Kenaikan Biaya Produksi Sebesar 5%.....	122
F3	Perhitungan Analisis Finansial untuk Sensitivitas	

	Penurunan Volume Produksi Sebesar 5%.....	123
F4	Perhitungan Analisis Finansial untuk Sensitivitas Penurunan Harga Jual Sebesar 5%.....	124
G1	Perhitungan Analisis SWOT (IFAS).....	125
G2	Perhitungan Analisis SWOT (EFAS).....	126
H	Dokumentasi .....	127
I	Kuisisioner .....	129