



**PROSES PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI PENGEMBANGAN  
RUMPON DALAM PROGRAM TANGGUNG JAWAB SOSIAL  
PERUSAHAAN PT. INDO MULTI NIAGA (IMN)**  
*(Studi Deskriptif Pada Kelompok Dusun Pancer, Desa Sumberagung,  
Kecamatan Pesanggaran, Kabupaten Banyuwangi)*

**COMMUNITY DEVELOPMENT PROCESS THROUGH THE CULTIVATION  
OF RUMPON IN A CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY  
PROGRAM OF PT. INDO MULTI NIAGA (IMN)**  
*(Descriptive Study On Fishermen Group Pancer Hamlet, Sumberagung Village,  
Pesanggaran District, Banyuwangi)*

**SKRIPSI**

Oleh:

**Moh. Ikhsan Manshur**  
**NIM 060910301205**

**JURUSAN ILMU KESEJAHTERAAN SOSIAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS JEMBER**  
**2013**



**PROSES PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI PENGEMBANGAN  
RUMPON DALAM PROGRAM TANGGUNG JAWAB SOSIAL  
PERUSAHAAN PT. INDO MULTI NIAGA (IMN)**

*(Studi Deskriptif Pada Kelompok Nelayan Dusun Pancer, Desa Sumberagung,  
Kecamatan Pesanggaran, Kabupaten Banyuwangi)*

**COMMUNITY DEVELOPMENT PROCESS THROUGH THE CULTIVATION  
OF RUMPON IN A CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY  
PROGRAM OF PT. INDO MULTI NIAGA (IMN)**

*(Descriptive Study On Fishermen Group Pancer Hamlet, Sumberagung Village,  
Pesanggaran District, Banyuwangi)*

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Ilmu Kesejahteraan Sosial (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Sosial

Oleh

**Moh. Ikhsan Manshur  
NIM 060910301205**

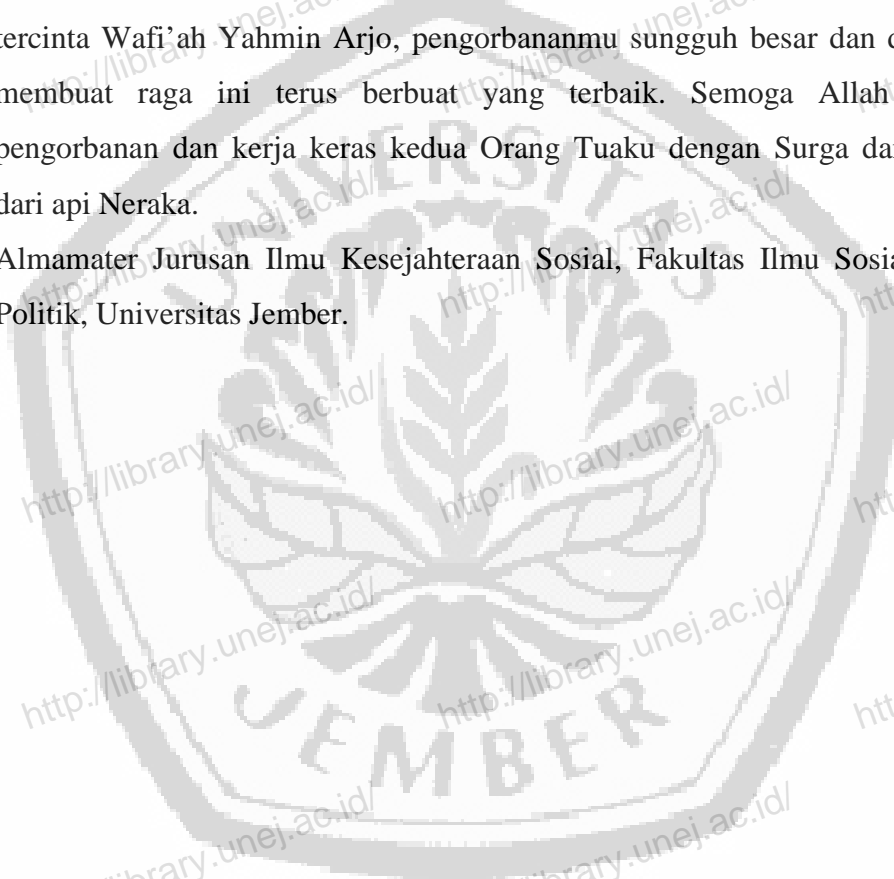
**JURUSAN ILMU KESEJAHTERAAN SOSIAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2013**

## PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Almarhum ayahku Masduqi, Pengorbanan dan kerja keras yang diberikan, sungguh membuat hati ini menangis dan tidak bisa berkata sepatah katapun kecuali hanya menggantinya dengan kemenangan kecil yang indah. Untuk Ibuku tercinta Wafi'ah Yahmin Arjo, pengorbananmu sungguh besar dan doa restumu membuat raga ini terus berbuat yang terbaik. Semoga Allah mengganti pengorbanan dan kerja keras kedua Orang Tuaku dengan Surga dan dijauhkan dari api Neraka.
2. Almamater Jurusan Ilmu Kesejahteraan Sosial, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Jember.



## MOTTO

“Sesungguhnya Allah tiada mengubah keadaan suatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri”

(Terjemahan Surat Ar-Ra'd ayat 11) \*



\* Syaikh Imam Nawawi. 2000:86. *Hadist-hadist Ar ba'in Nawawiyah*. Solo: Intermedia.

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Moh Ikhsan Manshur

Nim : 060910301205

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul “adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada institusi manapun serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 04 Maret 2013

Yang menyatakan



Moh Ikhsan Manshur  
NIM 060910301205

**SKRIPSI**

**PROSES PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI PENGEMBANGAN  
RUMPON DALAM PROGRAM TANGGUNG JAWAB SOSIAL  
PERUSAHAAN PT. INDO MULTI NIAGA (IMN)  
(Studi Kasus Pada Kelompok Nelayan Di Dusun Pancer, Desa Sumberagung,  
Kecamatan Pesanggaran, Kabupaten Banyuwangi)**



Oleh

**Moh Ikhsan Manshur  
NIM 060910301205**

Dosen Pembimbing:

**Fransiscus Adi P. A.KS, M.Si  
NIP. 1973090920081212002**

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Proses Pemberdayaan Masyarakat Melalui Pengembangan Rumpon Sebagai Bentuk Tanggung Jawab Sosial Perusahaan PT. Indo Multi Niaga (IMN) (Studi Kasus Pada Kelompok Nekayan Dusun Pancer, Desa Sumberagung, Kecamatan Pesanggaran, Kabupaten Banyuwangi)” telah diuji dan disahkan pada:

Hari/Tanggal : Senin, 04 Maret 2013

Tempat : Ruang Sidang Jurusan Ilmu Kesejahteraan Sosial FISIP UNEJ

### Tim Penguji:

Ketua,



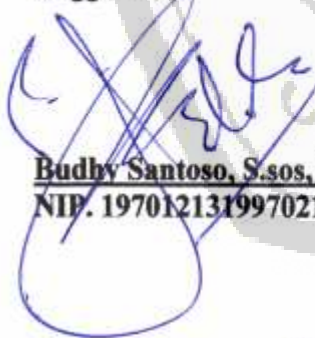
**Atik Rahmawati, S.sos, M.Kesos**  
NIP. 197802142005012002

Sekretaris,



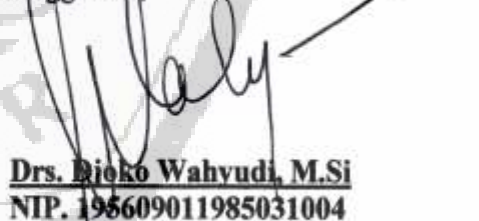
**Fransiscus Adi P. A.Ks. M.Si**  
NIP. 1973090920081212002

Anggota I,



**Budhy Santoso, S.sos, M.Si**  
NIP. 197012131997021001

Anggota II,



**Drs. Djoko Wahvudi, M.Si**  
NIP. 195609011985031004

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Jember



**Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA.**  
NIP. 195207271981031003

## RINGKASAN

**Proses Pemberdayaan Masyarakat Melalui Pengembangan Rumpon Dalam Program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan PT. Indo Multi Niaga (IMN) (Studi Kasus Pada Kelompok Nelayan Dusun Pancer, Desa Sumberagung, Kecamatan Pesanggaran, Kabupaten Banyuwangi);** Moh. Ikhsan Manshur; 060910301205; 2013; 103 Halaman; Jurusan Ilmu Kesejahteraan Sosial; Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik; Universitas Jember.

Program pemberdayaan masyarakat atau *community development* sebagai wujud dari tanggung jawab sosial perusahaan pada intinya akan membawa banyak sekali dampak positif yang luar biasa. Pemberdayaan masyarakat yang dilakukan dengan metodologi yang benar tidak hanya mampu meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan distribusi kekayaan yang merata tapi juga secara futuristik mampu memandirikan masyarakat. Pada akhirnya, bisa mewujudkan masyarakat yang mandiri, terorganisasi, dan berkeadaban. Berkeadaban dalam konteks penelitian ini bisa dipahami sebagai aturan tentang prinsip-prinsip dan nilai-nilai moral yang mengarahkan perilaku seseorang atau kelompok masyarakat untuk berbuat yang lebih baik. Dalam menerapkan CSR, umumnya perusahaan akan melibatkan partisipasi masyarakat, baik sebagai objek maupun sebagai subjek program CSR. Hal ini dikarenakan masyarakat adalah salah satu pihak yang cukup berpengaruh dalam menjaga eksistensi suatu perusahaan. Seperti halnya proses pemberdayaan masyarakat melalui budidaya rumpon sebagai bentuk tanggungjawab sosial perusahaan yang dilakukan oleh PT. IMN kepada masyarakat Dusun Pancer khususnya kelompok nelayan Tanjung Selatan.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan proses pemberdayaan masyarakat melalui pengembangan rumpon sebagai bentuk tanggung jawab sosial perusahaan PT. IMN (*Studi Kasus Pada Kelompok Nelayan Dusun Pancer, Desa Sumberagung, Kecamatan Pesanggaran, Kabupaten Banyuwangi*). Dan jenis penelitiannya adalah studi kasus. Penentuan informan dalam penelitian ini menggunakan *metode purposive sampling* dan menemukan 9 orang informan, yaitu 4



sebagai informan pokok, 5 sebagai informan tambahan. Pengumpulan data yang dilakukan dalam penelitian ini meliputi wawancara mendalam (*indept interview*), observasi, dan dokumentasi. Dalam menguji keabsahan data, penelitian ini menggunakan teknik triangulasi. Lokasi penelitian di Dusun Pancer, Desa Sumberagung, Kecamatan Pesanggaran, Kabupaten Banyuwangi.

Pembahasan dalam penelitian ini menggunakan lima tahapan yang dijadikan panduan dalam merumuskan program CSR, termasuk *community development* atau pemberdayaan masyarakat (Suharto, 2009:115-116), lima tahapan tersebut diantaranya: yang pertama tahap *engagment*, pada tahap ini diketahui adanya upaya pendekatan yang dilakukan oleh PT. IMN kepada masyarakat sebelum memulai pelaksanaan program kegiatan. Pendekatan yang dilaksanakan tersebut, melibatkan unsur yang terdapat di dalam masyarakat seperti BPD dan perangkat desa lainnya. Yang kedua tahap *assasment*, pada tahap ini metode yang pernah digunakan oleh PT. IMN dalam kegiatan assasment ini seperti FGD, wawancara maupun *indept interview*. Dari kegiatan tersebut diketahui bahwa potensi wilayah Dusun Pancer adalah laut yang merupakan sumber utama pencaharian masyarakat setempat. Tahap yang ketiga adalah *Plan of Action*, pada tahap ini tidak semua kelompok nelayan diikuti sertakan, akan tetapi hasil dari pada penyusunan dan perencanaan program tetap dari masyarakat atau hasil dari aspirasi masyarakat, itu terlihat dari proposal yang diajukan oleh kelompok nelayan sendiri tanpa ada keterlibatan dari pihak PT. IMN. Tahap keempat *Action and Fasilitation*, pada tahap ini PT. IMN hanya melakukan pengawasan dan monitoring sedangkan dalam pelaksanaan pembuatan rumpon semua kelompok nelayan yang mengerjakannya. Tahap yang terakhir atau yang kelima *Evaluation and Termination*, pada tahap ini tidak diketahui adanya kegiatan tersebut dilakukan oleh PT. IMN, sejauh ini PT. IMN hanya melakukan pengawasan pada saat pembuatan rumpon hingga pada saat menerjunkannya ke laut.

Dalam pelaksanaannya dari lima tahapan tersebut dapat disimpulkan sebagai berikut: Proses pemberdayaan masyarakat nelayan melalui pengembangan rumpon dalam meningkatkan produksi penangkapan ikan masih bersifat tradisional yaitu dari

jadwal kegiatan yang kurang sistematis dan dari kelompok nelayan sendiri juga masih kurang terkoordinir dalam melaksanakan kegiatan pemberdayaan masyarakat tersebut, selain itu masih lebih bersifat proyek dan masih kurang melibatkan masyarakat serta tidak bernuasa pemberdayaan nelayan sehingga perubahan peningkatan produksi dan perilaku masyarakat nelayan terhadap aspek-aspek manajemen usaha belum membawa hasil yang maksimal. Dalam merangkai implementasi kebijakan pemberdayaan masyarakat nelayan, baik dalam usaha pemanfaatan maupun dalam pengelolaan sumberdaya alam laut di Dusun Pancer, disarankan perlu dipertimbangkan kebutuhan masyarakat nelayan dalam pengembangan Rumpon. Sehingga metode penggunaan rumpon dapat dengan mudah diaplikasikan oleh nelayan. Oleh karena itu, dengan memasang rumpon-rumpon tersebut, nelayan sudah diuntungkan dengan memiliki daerah penangkapan ikan yang jelas dan tetap, sehingga kebutuhan BBM akan mudah diprediksi dan lebih hemat.

## PRAKATA

Segala puji hanya milik Allah swt. Shalawat dan salam semoga dicurahkan kepada Rasulullah, Muhammad saw.: kepada keluarga, para Sahabat dan orang-orang yang mengikuti Beliau. Atas rahman dan rahim Allah yang diberikan kepada penulis maka skripsi ini telah selesai dengan judul “Proses Pemberdayaan Masyarakat Melalui Budidaya Rumpon Sebagai Bentuk Tanggung Jawab Sosial Perusahaan PT. Indo Multi Niaga (IMN) (*Studi Kasus Pada Kelompok Nekayan Dusun Pancer, Desa Sumberagung, Kecamatan Pesanggaran, Kabupaten Banyuwangi*)”.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam merampungkan skripsi ini, antara lain:

1. Bapak Fransiscus Adi P. A.KS, M.Si, selaku dosen pembimbing skripsi ini yang telah rela menyediakan waktunya untuk membimbing penulis secara istiqomah;
2. Bapak Drs. Partono, M.Si, selaku Ketua Jurusan Ilmu Kesejahteraan yang telah memberikan dukungan moril;
3. Bapak Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember;
4. Seluruh masyarakat dan kelompok nelayan di Dusun Pancer yang rela menyediakan waktunya dalam memberikan informasi;
5. Para staff dan karyawan PT. IMN yang rela menyediakan waktunya dalam memberikan informasi;
6. Buat keluarga besar Yahmin Arjo terima kasih atas do'a dan bimbingannya;
7. Teman-teman Jurusan Ilmu Kesejahteraan Sosial semua angkatan, tanpa terkecuali;
8. Teman-teman kosan Patrang Boys, FOA, BAJILAK, COBRA dan Best Friend kalian adalah inspirasiku;
9. Untuk semua sahabat-sahabatku, Trimelia asalaka, Lintang, Vian, Rama, Sugeng, Danu, Koko, Memey, Punky, Imaniar, Pical, Amar, Deni, Frangga, Gondrong Bonek, Nanda

Arema, Nino, Eko, Amry, Bojes, Teddy, boy, dan semua sahabat yang tidak bisa disebutkan satu persatu;

10. Untuk Izzi yang selama ini menjadi penyemangatku, terima kasih karena sudah menemani dalam penulisan skripsi ini;

11. Dan seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam mensukseskan skripsi ini, yang tidak bisa disebutkan secara rinci.

Dengan segala hormat, penulis menerima segala kritik dan saran dari berbagai pihak serta berharap skripsi ini bermanfaat dan menambah wawasan bagi pembaca khususnya dan semua pihak pada umumnya.

Jember, 04 Maret 2013

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN PEMBIMBING</b> .....	v
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	vi
<b>RINGKASAN</b> .....	vii
<b>PRAKATA</b> .....	x
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xvi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvii
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	1
<b>1.2 Perumusan Masalah</b> .....	7
<b>1.3 Tujuan Penelitian</b> .....	8
<b>1.4 Manfaat Penelitian</b> .....	9
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	10
<b>2.1 Konsep Kesejahteraan Sosial</b> .....	10
<b>2.2 Konsep Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (<i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR))</b> .....	12
<b>2.3 Konsep Pemberdayaan Masyarakat (<i>Community Development</i>)</b> .....	18
<b>2.4 Hubungan Antara <i>Community Development</i> dengan <i>Corporate Social Responsibility</i></b> .....	25
<b>2.5 Konsep Rumpon</b> .....	27
<b>2.6 Konsep Nelayan</b> .....	29
<b>2.7 Kajian Terhadap Penelitian Terdahulu</b> .....	33

2.8 Alur Pikir Konseptual .....	35
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN</b> .....	39
<b>3.1 Pendekatan Penelitian</b> .....	39
<b>3.2 Penentuan Lokasi Penelitian</b> .....	41
<b>3.3 Teknik Penentuan Informan</b> .....	42
<b>3.4 Teknik Pengumpulan Data</b> .....	48
3.4.2 Observasi .....	48
3.4.2 Wawancara .....	50
3.4.3 Studi Dokumentasi .....	55
<b>3.5 Teknik Analisa Data</b> .....	57
<b>3.6 Teknik Keabsahan Data</b> .....	60
<b>BAB 4. PEMBAHASAN</b> .....	63
<b>4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian</b> .....	63
4.1.1 Jumlah Penduduk .....	63
4.1.2 Mata Pencaharian Penduduk .....	64
4.1.3 Tingkat Pendidikan .....	65
<b>4.2 Gambaran Umum Perusahaan</b> .....	69
4.2.1 Visi dan Misi Perusahaan .....	70
<b>4.3 Proses Pemberdayaan Melalui Pengembangan Rumpon Pada Kelompok Nelayan Dusun Pancer</b> .....	71
4.3.1 Pendekatan Awal ( <i>Engagment</i> ) .....	73
4.3.2 Identifikasi Masalah dan Kebutuhan Masyarakat ( <i>Assesment</i> ) .....	77
4.3.3 Merumuskan Rencana Kegiatan ( <i>Plan of Action</i> ) .....	82
4.3.4 Pelaksanaan Kegiatan ( <i>Action and Fasilitation</i> ) .....	86
4.3.5 Evaluasi dan Terminasi ( <i>Evaluation and Termination</i> ) .....	93
<b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	98
<b>5.1 Kesimpulan</b> .....	98
<b>5.2 Saran</b> .....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	102
<b>LAMPIRAN</b>	

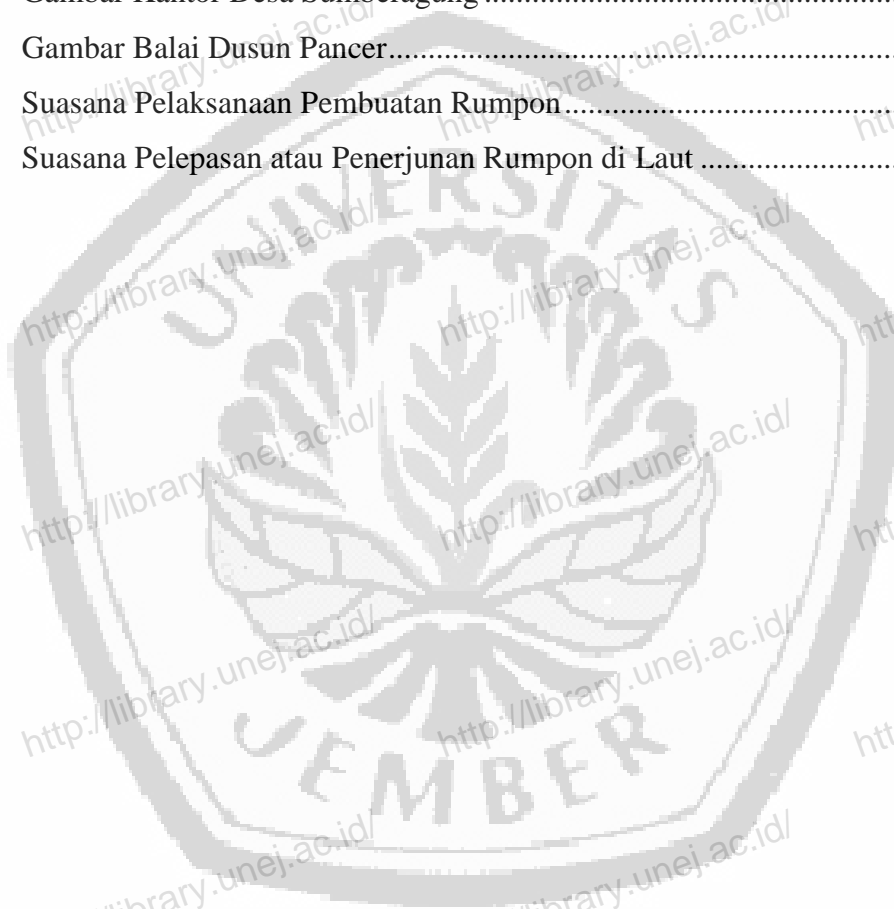
## DAFTAR TABEL

	Halaman
3.1 Jenis Informasi dan Informan Penelitian.....	47
4.1 Jumlah Masyarakat Desa Sumberagung.....	63
4.2 Mata Pencaharian Masyarakat Desa Sumberagung.....	64
4.3 Tingkat Pendidikan Desa Sumberagung.....	65



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Alur Pikir Konsep Penelitian.....	38
3.1 Proses Analisis Data .....	59
4.1 Gambar Kantor Desa Sumberagung .....	66
4.2 Gambar Balai Dusun Pancer.....	67
4.3 Suasana Pelaksanaan Pembuatan Rumpon.....	88
4.4 Suasana Pelepasan atau Penerjunan Rumpon di Laut .....	91





## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Surat Permohonan Ijin Penelitian dari Lembaga Penelitian Universitas Jember
- Lampiran 2. Surat Ijin Penelitian Dari Badan Kesatuan Bangsa Politik dan Linmas Kabupaten Banyuwangi
- Lampiran 3. Surat Tugas Dosen Pembimbing Tugas Akhir
- Lampiran 4. Pedoman Wawancara
- Lampiran 5. Taksonomi
- Lampiran 6. Transkrip Reduksi



## BAB 1. PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Seiring meningkatnya kesadaran dan munculnya berbagai tuntutan terhadap perusahaan yang mengelola sumber daya alam dan lingkungan, maka konsep tanggung jawab sosial perusahaan atau *corporate social responsibility* (CSR) menjadi bagian yang tidak terpisahkan dengan kelangsungan hidup perusahaan di masa yang akan datang. Belakangan CSR pun menjadi kewajiban perusahaan dalam upaya meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan menjaga lingkungan sosial dan lingkungan alam. Tuntutan masyarakat dan perkembangan demokrasi serta derasnya arus globalisasi dan pasar bebas, sehingga memunculkan kesadaran dari dunia industri tentang pentingnya melaksanakan tanggung jawab sosial perusahaan (CSR).

Berdasar pada Trinidad and Tobacco Bureau of Standards (TTBS) (dalam Budimanta Dkk, 2004:72) menyatakan bahwa *corporate social responsibility* di artikan sebagai komitmen usaha untuk bertindak secara etis, beroperasi secara legal dan berkontribusi untuk peningkatan ekonomi bersamaan dengan peningkatan kualitas hidup dari karyawan dan keluarganya, komuniti local dan masyarakat secara lebih luas. Sedangkan menurut The World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) (Dalam Budimanta, 2004:72), definisi CSR atau tanggung jawab perusahaan secara sosial adalah :

“komitmen bisnis untuk berkontribusi dalam pembangunan ekonomi berkelanjutan, bekerja dengan para karyawan perusahaan, keluarga karyawan tersebut, berikut komuniti-komuniti setempat (lokal) dan masyarakat secara keseluruhan, dalam rangka meningkatkan kualitas kehidupan”.

CSR menjadi isu penting dalam menjamin kelangsungan hidup dunia usaha saat ini. Dunia usaha tidak akan bisa berkembang tanpa memperhatikan situasi dan kondisi lingkungan sosial dimana perusahaan atau industri itu berada, sehingga pelaksanaan CSR menjadi suatu keharusan bagi perusahaan dalam mendukung aktivitas bisnisnya, bukan hanya sekedar pelaksanaan tanggung jawab tetapi menjadi