

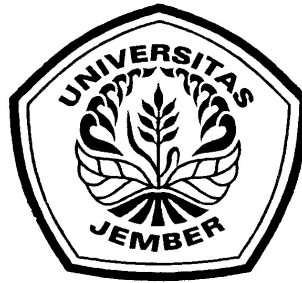


**PENERAPAN ANALISIS *VALUE CHAIN* UNTUK
EFISIENSI BIA YA PRODUKSI KOPI PADA PTPN XII
JEMBER UNIT USAHA RENTENG**

SKRIPSI

**FITRI NURHAYATI
040810301027**

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2008**



**PENERAPAN ANALISIS *VALUE CHAIN* UNTUK
EFISIENSI BIAYA PRODUKSI KOPI PADA PTPN XII
JEMBER UNIT USAHA RENTENG**

SKRIPSI

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat-syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

**FITRI NURHAYATI
040810301027**

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2008**

MOTTO

“Allah akan meninggikan orang2 yang beriman diantara kamu sekalian dan orang2 yang berilmu pengetahuan dengan beberapa derajat.....”

(QS. AL MUJADALAH:11)

“Never surrender 2 the dark n' be a TIGER on Ur days”

(π-TER)

“Kesuksesan semata2 adalah keberuntungan tanyakanlah pada kegagalan”

(EARL WILSON)

“Apapun yang bisa kamu lakukan atau kamu bayangkan kamu bisa, lakukanlah. Didalam keberanian terdapat kejeniusan, kekuatan dan keajaiban”

(GOETHE)

Skripsi ini kupersembahkan sebagai rasa terimakasihku kepada...

- ✎ ALLAH SWT...yang telah memberikan segala yang terbaik untukku dalam hidupku. Dan yang telah beriku anugerah tak ternilai hingga aku dapat menyelesaikan semua dengan baik.
- ✎ MY PARENTS...Alm Bapak Surakmo atas segala usaha, do'a dan dukungan yang telah diberikan hingga ku berhasil meraih citaku. Ibu Supriyati atas semua do'a, dukungan, usaha dan keyakinan bahwa ku bisa hadapi segala rintangan dalam hidupku.
- ✎ DINUL ISLAM...dengan segala aturan didalamnya yang buatku tetap berada dijalanNya dan telah menyempurnakan hidupku dengan segala keindahan dalam ajarannya.
- ✎ MY ALMAMATER...UNEJ...aku bangga jadi bagianmu *exactly* FE Akuntansi.

SKRIPSI

**Penerapan Analisis Value Chain Untuk Efisiensi Biaya Produksi
Kopi Pada PTPN XII Jember Unit Usaha Renteng**

Oleh

**Fitri Nurhayati
NIM 040810301027**

Pembimbing

Dosen Pembimbing I : Indah Purnamawati, SE, M.Si, Ak

Dosen Pembimbing II : Drs. Imam Mas'ud, MM, Ak

PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Penerapan Analisis *Value Chain* Untuk Efisiensi Biaya
Produksi Kopi Pada PTPN XII Jember Unit Usaha
Renteng
Nama Mahasiswa : Fitri Nurhayati
Nomor Induk Mahasiswa : 040810301027
Jurusan : Akuntansi
Tanggal : 25 Oktober 2008

Pembimbing I

Pembimbing II

Indah Purnamawati, SE, M.Si, Ak
NIP. 132 163 903

Drs. Imam Mas'ud, MM, Ak
NIP. 131 832 326

Ketua Jurusan

Drs. Wasito, M.Si, Ak
NIP. 131 966 372

PENGESAHAN

JUDUL SKRIPSI

**PENERAPAN ANALISIS *VALUE CHAIN* UNTUK EFISIENSI BIAYA
PRODUKSI KOPI PADA PTPN XII JEMBER UNIT USAHA RENTENG**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Fitri Nurhayati
NIM : 040810301027
Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

25 Oktober 2008

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

1. Ketua : Drs. Wasito, M.Si, Ak (.....)
NIP. 131 966 372
2. Sekretaris : Drs. Djoko Supatmoko, Ak (.....)
NIP. 131 386 654
3. Anggota I : Indah Purnamawati, SE, M.Si, Ak (.....)
NIP. 132 163 903
4. Anggota II : Drs. Imam Mas'ud, MM, Ak (.....)
NIP. 131 832 326

Mengetahui/Menyetujui
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc
NIP 131 417 212

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

nama : Fitri Nurhayati

NIM : 040810301027

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya tulis ilmiah yang berjudul: *Penerapan Analisis Value Chain Untuk Efisiensi Biaya Produksi Kopi Pada PTPN XII Jember Unit Usaha Renteng* adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, Oktober 2008
Yang menyatakan,

Fitri Nurhayati
040810301027

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi efisiensi biaya produksi kopi pada PTPN XII Jember Unit Usaha Renteng dengan menerapkan analisis *value chain*. Penelitian ini menggunakan data primer yang diperoleh secara langsung melalui wawancara dengan manajer bagian produksi dan manajer bagian keuangan serta data sekunder berupa laporan biaya produksi kopi dan laporan laba/rugi PTPN XII Jember Unit Usaha Renteng. Teknik analisis data pada penelitian ini dilakukan melalui 5 tahapan, yaitu: identifikasi efisiensi biaya yang dilakukan perusahaan, identifikasi aktivitas *value chain*, identifikasi *cost driver*, pengendalian *cost driver*, dan melakukan analisis data dengan menghitung biaya per unit seluruh aktivitas, menghitung biaya per unit masing-masing aktivitas sebelum dan sesudah menerapkan analisis *value chain*, serta menghitung laba per unit sebelum dan sesudah menerapkan analisis *value chain*. Hasil analisis pada penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan analisis *value chain* dapat menunjang efisiensi biaya yang dilakukan perusahaan. Efisiensi biaya perusahaan lebih meningkat pada biaya pengolahan kopi, biaya manajemen sumber daya manusia dan biaya infrastruktur perusahaan.

Kata kunci: Analisis *Value Chain*, Efisiensi Biaya Produksi.

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Penerapan Analisis *Value Chain* Untuk Efisiensi Biaya Produksi Kopi Pada PTPN XII Jember Unit Usaha Renteng”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tiada terhingga kepada:

1. Prof. Dr. H. Sarwedi, MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Drs. Wasito, M.Si, Ak selaku Ketua Program Jurusan S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Dra. Ririn Irmadariani, M.Si, Ak selaku Sekretaris Jurusan S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
4. Indah Purnamawati SE, M.Si, Ak dan Drs. Imam Mas’ud MM, Ak selaku dosen pembimbing I dan pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing penulis dalam penulisan Skripsi ini.
5. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang telah membimbing dan memberi bekal ilmu pengetahuan selama perkuliahan.
6. Pihak PTPN XII Jember yang telah mengizinkan peneliti untuk melakukan penelitian.
7. My Dad ”Alm. Surakmo” dan My Mom “Supriyati” Ini hasil kerja keras kalian!!! Moga aku selalu bisa wujudin impian dan harapan kalian. N’ Dad Qharap kau selalu bahagia disisiNya Amien...
8. My Sister n’ Brothers
Farich “Big Brother”...*thanx* dach bantu aku ngerjain tugas Kewirausahaan.
Firdaus “Ser” kembaranQ tapi co’...*thanx 4 everything*. Firlya “Bams”...*thanx*

dach sekolahin aku. Firman “Bejo” Aq bakal bukti’in kalo aku bisa mandiri. Kakak2 iparQ Mba’ Tini, Mba’ Ika, Mas Medi n’ Mba’ Ifa...*thanx 4 supportnya* yach. *LUV U ALL*.

9. Keponakan2Q Lia, Faisal, Radit, Zevin, Dilla, Oli’ n’ Helmy “Emeng”...be anak baik yach jangan kayak Lelek he...11x.

10. My Friends

Para sobat malamQ cieee...*thanx* dach jadi pendengar setia n’ sobat terbaikQ.

My Best Friends Sari “Ore’p”...*thanx 4 nick name-nya* “π-ter” Ok’s Buangets. Evi “Phi” diantara qta b’3 u *married* duluan yach huahaha.....Uul...gimana kabare masih *bad mood*-kah??? he...11x ☺.

11. Semua teman-temanku senasib dan seperjuangan angkatan ’04 S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember, *specially 4* “Nana, V-da, Planfolia, Tin-Tin, D-cika, Pipiet-Agnez” *You’re the best, guys!!!*

12. YUPI “My Smash”...temen seperjalananQ yang Pua...leee....ng Setia....Luv U ☺

13. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu di sini yang telah banyak membantu dan memberikan dorongan dalam penulisan skripsi ini.

Semoga bantuan, bimbingan, pengarahan, persaudaraan dan kebersamaan serta dorongannya akan mendapatkan suatu balasan amal baik dari Allah SWT. Mengingat kemampuan dan pengetahuan penulis yang sangat terbatas, maka penulisan skripsi ini masih banyak kekurangannya, sehingga akhirnya dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan kritik dari semua pihak.

Kiranya kepada Allah SWT, penulis serahkan segalanya semoga penyusunan skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan semua pembaca materi skripsi ini.

Jember, Oktober 2008

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN MOTTO	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
ABSTRAKSI	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv

BAB 1. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
1.3.1 Tujuan Penelitian	4
1.3.2 Manfaat Penelitian	4

BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Landasan Teori	6
2.1.1 Konsep <i>Value Chain</i>	6
2.1.2 Analisis <i>Value Chain</i>	11
2.1.3 Analisis Aktivitas	13
2.1.4 Konsep Biaya	14

2.1.5 Pengelompokan Biaya.....	15
2.1.6 <i>Value Chain</i> dan Analisis Biaya	17
2.2 Penelitian Terdahulu	20

BAB 3. METODE PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian	22
3.2 Jenis dan Sumber Data	22
3.3 Teknik Analisis Data.....	23
3.3.1 Identifikasi Efisiensi Biaya Oleh Perusahaan	23
3.3.2 Identifikasi Aktivitas <i>Value Chain</i>	23
3.3.3 Identifikasi <i>Cost Driver</i>	24
3.3.4 Pengendalian <i>Cost Driver</i>	24
3.3.5 Melakukan Analisis Data	24
3.4 Kerangka Pemecahan Masalah	25

BAB 4. ANALISA DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	27
4.2 Produk Perusahaan	28
4.3 Identifikasi Efisiensi Biaya Oleh Perusahaan	28
4.4 Identifikasi Aktivitas <i>Value Chain</i>	29
4.5 Identifikasi <i>Cost Driver</i>	31
4.6 Pengendalian <i>Cost Driver</i>.....	32
4.7 Analisis Data	32
4.7.1 Menghitung Biaya Per Unit Seluruh Aktivitas	32
4.7.2 Menghitung Biaya Per Unit Masing-masing Aktivitas Sebelum Menerapkan Analisis <i>Value Chain</i>	39
4.7.3 Menghitung Biaya Per Unit Masing-masing Aktivitas Sesudah Menerapkan Analisis <i>Value Chain</i>	41
4.7.4 Menghitung Laba Per Unit Sebelum dan Sesudah Menerapkan	

<i>Analisis Value Chain</i>	45
4.8 Pembahasan	46
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN	48
5.1 Kesimpulan	48
5.2 Keterbatasan	48
5.3 Saran	49

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
4.1	Biaya Pemeliharaan Tanaman Menghasilkan	33
4.2	Biaya Panen dan Pengangkutan Hasil (EAP).....	34
4.3	Biaya Pengolahan Kopi.....	35
4.4	Biaya Manajemen Sumber Daya Manusia.....	36
4.5	Biaya Infrastruktur Perusahaan	38
4.6	Biaya Per Unit Sebelum Dilakukan Analisis VC	41
4.7	Perbandingan Hasil Analisis Sebelum dan Sesudah Analisis VC	44

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Pengembangan Keunggulan Daya Saing	7
2.2 Pengembangan Keunggulan Daya Saing Melalui Keterkaitan Dengan Para Pemasok	9
2.3 Pengembangan Keunggulan Daya Saing Melalui Keterkaitan Dengan Para Konsumen	10
2.4 Pengembangan Keunggulan Daya Saing Melalui Keterkaitan Proses Dalam VC Unit Bisnis	10
2.5 Pengembangan Keunggulan Daya Saing Melalui Keterkaitan Silang VC Unit Bisnis Dalam Perusahaan	11
3.1 Kerangka Pemecahan Masalah Penerapan Analisis VC Untuk Efisiensi Biaya Produksi Kopi Pada PTPN XII Jember Unit Usaha Renteng	26