



**PENGARUH SISTEM PENGUPAHAN, KARAKTERISTIK INDIVIDU,
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA
KARYAWAN PADA UD. TAPE 82 BONDOWOSO**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat guna memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi
Universitas Jember**

oleh

**Mohammad Afif Luqman Hakim
NIM 060810201246**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2011**

TANDA PERSETUJUAN

Judul Skripsi : PENGARUH SISTEM PENGUPAHAN, KARAKTERISTIK
INDIVIDU, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP
KEPUASAN KERJA KARYAWAN PADA UD. TAPE 82
BONDOWOSO
Nama : Mohammad Afif Luqman Hakim
NIM : 060810201246
Jurusan : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Ketua Jurusan Manajemen

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. H. Budi Nurhardjo, M. Si.
NIP. 19570310 198403 1 003

Drs. Moch. Syaharudin, M. Si.
NIP. 19550919 198503 1 003

Dr. Hj. Istifadah, M. Si.
NIP. 19661020 199002 2 001

JUDUL SKRIPSI
PENGARUH SISTEM PENGUPAHAN, KARAKTERISTIK INDIVIDU,
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA
KARYAWAN PADA UD. TAPE 82 BONDOWOSO

Yang dipersiapkan dan disusun Oleh :

Nama : Mohammad Afif Luqman Hakim
NIM : 060810201246
Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan Tim penguji pada tanggal :

17 Oktober 2011

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember

Susunan Tim Penguji

Ketua : Dr. Handriyono, SE., M. Si. :
NIP. 19620802 199002 1 001
Sekretaris : Drs. Moch. Syaharudin, M. Si. :
NIP. 19550919 198503 1 003
Anggota : Drs. H. Budi Nurhardjo, M.Si. :
NIP. 19570310 198403 1 003



Mengetahui,
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

Prof. Dr. H. Moh. Saleh, MSc.
NIP. 19560831 189403 1 002

MOTTO

“Bacalah dengan nama Tuhanmu yang menciptakan”

“Sesungguhnya aku pergi menghadap kepada Tuhanku,
dan Dia akan memberi petunjuk kepadaku”

(Ash Shaaffaat 99)

Kebenaran sepenuhnya bersemayam di dalam hakekat,
Tapi orang dungu mencarinya di dalam kenampakan.

(Jalaluddin Ar Rumi)

Ilmu tanpa amal bagaikan pohon tak berbuah

(filsafat Islam)

KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS JEMBER – FAKULTAS EKONOMI

SURAT PERNYATAAN

Nama : Mohammad Afif Luqman Hakim

NIM : 060810201246

Jurusan : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Judul Skripsi : PENGARUH SISTEM PENGUPAHAN, KARAKTERISTIK
INDIVIDU, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP
KEPUASAN KERJA KARYAWAN PADA UD. TAPE 82
BONDOWOSO

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata dikemudian hari skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, 23 September 2011

Yang menyatakan



Mohammad Afif Luqman Hakim

NIM. 060810201246

PERSEMBAHAN

Dengan setulus hati, Saya persembahkan Skripsi ini untuk :

- 1 Ayahanda Mohammad Ilyas, S. PdI. tercinta.
- 2 Ibunda Siti Amaliyah tercinta, yang telah mendoakan, memberi kasih sayang, membimbing, serta mendukung dengan penuh ketulusan dan sepuh hati.
- 3 Guruku, KH. Hasan Munawi dan (Alm.) KH. Raden Panji Moch. Toyib Suryadi, SH. Terima kasih atas ilmu dan bimbingannya.
- 4 Adikku Miftahul Walid dan Alvin Nurqolbi Habsyi tersayang, serta keluarga besarku yang tidak pernah lelah memberi do'a dan dukungan di setiap langkahku.
- 5 Kekasihku tersayang, Lisa Ayu Mayliana yang selalu mencurahkan perhatian, membuat aku selalu bersemangat dalam hidup.
- 6 Sahabat-sahabatku Dimas, Patria, Udif, Tgo, Niko, Ipunk Megadeth.
- 7 Keluarga Besar MAHAPENA FE. UNEJ yang telah mendidik dan memberi pengalaman berharga.
- 8 Teman-teman kontrakan Perum. BTN Mastrip H-15 atas rasa kebersamaan dan rasa kekeluargaan, I Love You All.
- 9 Teman-temanku Jurusan Manajemen FE. UNEJ 2006.
- 10 Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

ABSTRAKSI

Penelitian dengan judul “Pengaruh Sistem Pengupahan, Karakteristik Individu, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada UD. Tape 82 Bondowoso “ ini bertujuan (1) untuk menganalisis pengaruh variabel-variabel sistem pengupahan, karakteristik individu, dan lingkungan kerja secara simultan terhadap kepuasan kerja karyawan, (2) untuk menganalisis pengaruh variabel-variabel sistem pengupahan, karakteristik individu, dan lingkungan kerja secara parsial terhadap kepuasan kerja karyawan dan (3) untuk menganalisis variabel mana yang mempunyai pengaruh paling besar terhadap kepuasan kerja karyawan.

Penelitian ini menggunakan metode sensus dengan mengikutsertakan seluruh anggota populasi yang ada pada UD. Tape 82 Bondowoso yaitu sebanyak 46 orang. Data yang diperoleh melalui studi kepustakaan dan studi lapangan yaitu kuisisioner, dan dokumentasi. Sedangkan analisis data yang digunakan dalam penelitian ini terdiri dari uji validitas dan reliabilitas dilanjutkan dengan analisis regresi linier berganda, uji asumsi klasik, dan yang terakhir analisis koefisien determinasi.

Dari penelitian ini diketahui bahwa pengaruh variabel Sistem Pengupahan, Karakteristik Individu, dan Lingkungan Kerja secara signifikan berpengaruh terhadap kepuasan kerja karyawan pada UD. Tape 82 Bondowoso sebesar 63,2% sedangkan 36,8% disebabkan oleh faktor lain yang tidak termasuk dalam persamaan regresi yang dibuat.

Kata kunci : Sistem Pengupahan, Karakteristik Individu, Lingkungan Kerja, Kepuasan Kerja.

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat serta hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Sistem Pengupahan, Karakteristik Individu, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada UD. Tape 82 Bondowoso “.

Penulisan skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen di Fakultas Ekonomi Universitas Jember. terselesaikannya penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan bimbingan berbagai pihak, baik itu berupa motivasi, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati serta penghargaan yang tulus penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Istifadah, M. Si. selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Bapak Drs. H. Budi Nurhardjo, M. Si. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan sebagian waktunya untuk memberikan bimbingan serta arahan pada penulis.
4. Bapak Drs. Moch. Syaharudin, M. Si. selaku Dosen Pembimbing II yang dengan sabar memberikan bimbingan, pengarahan, dan motivasi kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
5. Ibu Dra. Sudarsih, M. Si. selaku Dosen Wali yang telah memberikan masukan dan bantuan kepada penulis selama masa studi.
6. Bapak dan Ibu Dosen beserta karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

7. Bapak Saman selaku Pimpinan, dan seluruh karyawan dan karyawan UD. Tape 82 Bondowoso yang telah membantu penulis selama penelitian secara langsung maupun tidak langsung.
8. Buat semua Teman- temanku yang sudah memberikan saran dan kritiknya selama penyelesaian skripsi ini.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.
10. Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas jember.

Penulis menyadari akan keterbatasan dan kurang sempurnanya penulisan skripsi ini, oleh karena itu segala saran dan kritik yang bersifat membangun akan sangat penulis harapkan. Dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan tambahan pengetahuan bagi yang membacanya.

Jember, 23 September 2011

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAKSI	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	4
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	5
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Landasan Teori	6
2.1.1 Sistem Pengupahan.....	6
2.1.1.1 Pengertian Kepuasan Upah	6
2.1.1.2 Sistem Upah	6
2.1.1.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Tingkat Upah ...	7
2.1.2 Karakteristik Individu.....	10
2.1.2.1 Pengertian Kepribadian dan Karakteristik	10
2.1.2.2 Ciri dan Atribut Kepribadian	10
2.1.2.3 Ciri Kepribadian Populer	11

2.1.3 Lingkungan Kerja	14
.....	
2.1.3.1 Pengertian Lingkungan Kerja	14
2.1.3.2 Hubungan antara Karyawan dengan Pimpinan	14
2.1.3.3 Hubungan antar Sesama Karyawan	15
2.1.3.4 Kondisi Kerja	15
2.1.3.5 Fasilitas Kantor	15
2.1.4 Kepuasan Kerja	15
2.1.4.1 Pengertian Kepuasan Kerja	15
2.1.4.2 Teori-teori Kepuasan Kerja	16
2.1.5 Dampak Kepuasan dan Ketidakpuasan Kerja	21
2.1.6 Pengaruh Sistem Pengupahan, Karakteristik Individu, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja	22
2.2 Tinjauan Hasil Penelitian Terdahulu	23
2.3 Kerangka Konseptual	26
2.4 Hipotesis	27
III. METODE PENELITIAN	28
3.1 Rancangan Penelitian	28
3.2 Populasi dan Sampel	28
3.3 Skala Pengukuran	28
3.4 Prosedur Pengumpulan Data	29
3.4.1 Jenis Data	29
3.4.2 Metode Pengumpulan Data	29
3.5 Identifikasi Variabel	30
3.6 Definisi Operasional Variabel	30
3.7 Uji Validitas dan Reliabilitas	33
3.7.1 Uji Validitas	33

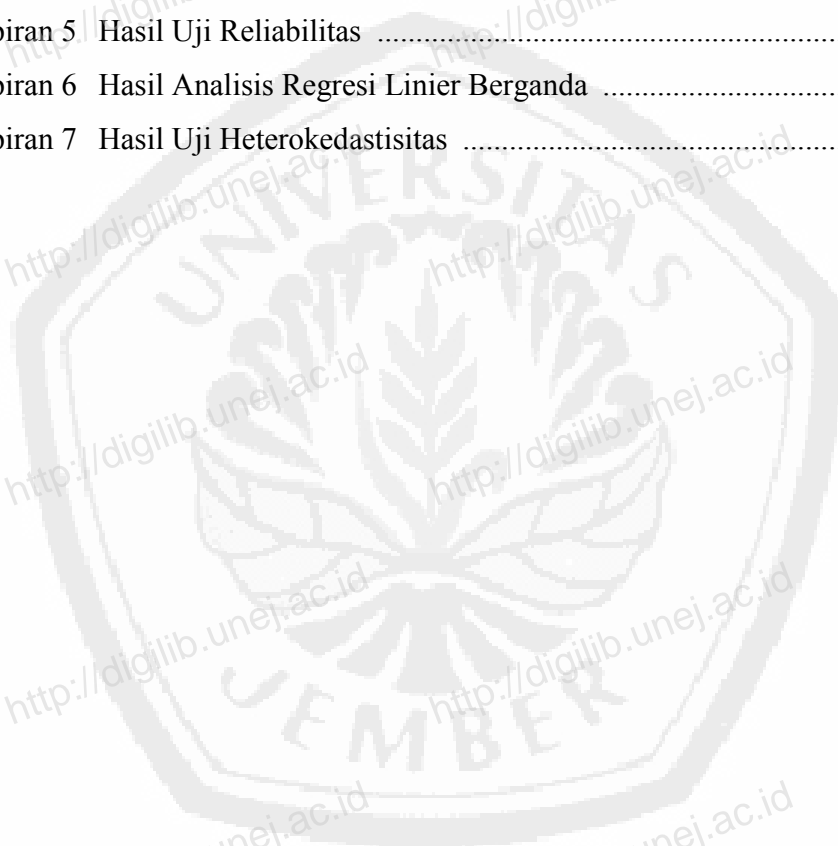
3.7.2 Uji Reliabilitas	34
3.8 Analisis Regresi Linier Berganda	34
3.9 Uji Asumsi Klasik.....	35
3.9.1 Uji Multikolinieritas	35
3.9.2 Uji Heterokedastisitas	36
3.10 Uji Hipotesis	36
3.10.1 Uji F	36
3.10.2 Uji t	38
3.11 Analisis Koefisien Determinasi	39
3.11.1 Analisis Koefisien Determinasi Berganda (R^2)	39
3.11.2 Analisis Koefisien Determinasi Parsial (r^2)	40
3.12 Kerangka Pemecahan Masalah	41
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	43
4.1 Gambaran Umum UD. Tape 82 Bondowoso	43
4.1.1 Gambaran Singkat Perusahaan	43
4.1.2 Struktur Organisasi UD. Tape 82 Bondowoso	44
4.1.3 Wilayah Pemasaran UD. Tape 82 Bondowoso	45
4.1.4 Aspek Personalia	46
4.1.4.1 Pengaturan Hari dan Jam Kerja	46
4.1.4.2 Sistem Penggajian	47
4.1.4.3 Pelatihan Tenaga Kerja	48
4.2 Analisa Data	48
4.2.1 Gambaran Umum Populasi Penelitian	48
4.2.2 Deskripsi Variabel	50
4.2.3 Uji Validitas dan Reliabilitas	53
4.2.4 Uji Asumsi Klasik	56
4.2.5 Analisis Regresi Linier Berganda	57
4.2.6 Pengujian Hipotesis	57

4.2.7 Analisis Koefisien Determinasi.....	59
4.3 Pembahasan	61
4.3.1 Pengaruh Sistem Pengupahan Terhadap Kepuasan Kerja.....	61
4.3.2 Pengaruh Karakteristik Individu Terhadap Kepuasan Kerja....	62
4.3.3 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja.....	62
V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	64
5.1 Kesimpulan	64
5.2 Saran	64
DAFTAR PUSTAKA.....	66



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuisisioner Penelitian	68
Lampiran 2	Rekapitulasi Jawaban Responden	73
Lampiran 3	Distribusi Frekuensi Jawaban Responden	79
Lampiran 4	Hasil Uji Validitas	90
Lampiran 5	Hasil Uji Reliabilitas	96
Lampiran 6	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	100
Lampiran 7	Hasil Uji Heterokedastisitas	103



BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Tidak dapat dipungkiri bahwa kemajuan yang dicapai perusahaan, hanya mungkin diraih jika pegawai yang ada dalam perusahaan tersebut memiliki komitmen dan rasa memiliki terhadap perusahaan tempatnya bekerja. Rasa memiliki hanya mungkin dibangun melalui kepuasan dalam bekerja dan didukung oleh lingkungan kerja yang kondusif, nyaman.

Untuk dapat berkarya dan berprestasi dalam melaksanakan pekerjaannya, dibutuhkan rasa puas atas pekerjaan yang ditekuni dan dilaksanakan, rasa puas akan memberi semangat dan dorongan untuk lebih berprestasi. Kondisi seperti ini dimiliki oleh setiap karyawan sehingga selayaknyalah pimpinan menciptakan iklim dan budaya kerja yang kondusif dan nyaman bagi para pegawainya.

Menurut Handoko (1997: 193), kepuasan kerja tidak hanya bermanfaat bagi pegawai tetapi secara langsung juga mempengaruhi organisasi tempat dimana pegawai tersebut berada, maju mundurnya suatu organisasi sangat bergantung pada pegawai yang ada di dalamnya, untuk itulah, maka organisasi baik profit maupun non profit bahkan organisasi pendidikan senantiasa berusaha mewujudkan kepuasan kerja pegawainya.

Kepuasan kerja (*job satisfaction*) merupakan sikap individu dalam menjalani pekerjaannya, seseorang dengan tingkat kepuasan kerja yang tinggi mempunyai sikap positif terhadap pekerjaannya, seseorang yang tidak puas dengan pekerjaannya mempunyai sikap negatif terhadap pekerjaannya. Kepuasan akan sangat menentukan dalam pelaksanaan kegiatan kerja karyawan, jika dalam melaksanakan tugasnya karyawan memiliki kepuasan kerja, maka karyawan tersebut juga akan berperan aktif membangun kondisi lingkungan perusahaan menuju lingkungan kerja kondusif (Siagian, 1996: 295).

Beberapa aspek yang dapat mempengaruhi perasaan karyawan atas pekerjaan yang ditekuninya antara lain aspek emosional, karyawan yang keberadaan dirinya sering direndahkan dan dihina dalam organisasi tempatnya