



**“ANALISIS VARIAN ANGGARAN BIAYA MATERIAL PT
INTIDAYA DINAMIKA SEJATI PADA DIVISI BLOWER”**

LAPORAN PRAKTIK KERJA NYATA

oleh

Binti Nurul Masullah

NIM 200803104024

**PROGRAM STUDI D3 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS JEMBER**

2023



**“ANALISIS VARIAN ANGGARAN BIAYA MATERIAL PT
INTIDAYA DINAMIKA SEJATI PADA DIVISI BLOWER”**

LAPORAN PRAKTIK KERJA NYATA

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Studi D3
Akuntansi dan Memperoleh Gelar Ahli Madya Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Jember

oleh

Binti Nurul Masullah

NIM 200803104024

**PROGRAM STUDI D3 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS JEMBER**

2023

**LEMBAR PERSETUJUAN
LAPORAN INI TELAH DISETUJUI**

Tanggal 16 Juni 2023

Dosen Pembimbing Utama

Dosen Pembimbing Anggota

Dr. Agung Budi Sulistiyo, SE, MSi, Ak,

NIP 197809272001121002

Drs. Wasito, M.Si., Ak.

NIP 196001031991031001

Koordinator Program Studi D3 Akuntansi

Bunga Maharani, S.E, M.SA,

NIP 198503012010122005

PENGESAHAN
ANALISIS VARIAN ANGGARAN BIAYA MATERIAL PT INTIDAYA
DINAMIKA SEJATI PADA DIVISI BLOWER

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Binti Nurul Masullah
NIM : 200803104024
Program Studi : D3 Akuntansi

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal:

27 Juni 2023

Dan dinyatakan telah memenuhi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jember

Susunan Tim Penguji

Ketua

Anggota

Dr. Yosefa Sayekti, M.Com., Ak

NIP 196408091990032001

Septarina Prita Dania Sofianti, MSA,

S.E., Ak,

NIP 198209122006042002

Mengetahui/Menyetujui
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Dekan,

Prof. Dr. Isti Fadah, M.Si., CRA., CMA.

NIP 196610201990022001

MOTTO

“Janganlah engkau bersedih, sesungguhnya Allah bersama kita.”

(QS. At-Taubah: 40)

PERSEMBAHAN

“Kupersembahkan kepada kedua orang tuaku selama ini yang tidak pernah lelah memberikan doa, motivasi, dan semangat.

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan rasa syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan Rahmat serta hidayah-Nya, sehingga penulis mampu menyusun Laporan Praktik Kerja Nyata yang berjudul “Analisis Varian Anggaran Biaya Material PT Intidaya Dinamika Sejati pada Divisi Blower” dengan baik dan tepat waktu.

Penulisan laporan ini merupakan persyaratan untuk menyelesaikan studi pada program Diploma III Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jember dan memperoleh gelar Ahli Madya (A.Md).

Selama mengikuti Praktik Kerja Nyata sampai penulisan laporan ini telah banyak melibatkan dan memperoleh bantuan dari berbagai pihak oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr Isti Fadah, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jember.
2. Bunga Maharani, S.E., M.SA., Ak. Selaku Koordinator Program Studi D3 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jember.
3. Dr. Agung Budi Sulistiyo, S.E., M.Si., Ak. selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktu, memberikan petunjuk, pengarahan, dan motivasi dalam penyusunan Laporan Praktik Kerja Nyata ini.
4. Drs. Wasito, M.Si., Ak. selaku Dosen Pembimbing Anggota yang telah meluangkan waktu, memberikan petunjuk, pengarahan, dan motivasi dalam penyusunan Laporan Praktik Kerja Nyata ini.
5. Dr. Alfi Arif, S.E., M.Ak., Ak. selaku Dosen Pembimbing Akademik sejak awal perkuliahan hingga terselesainya laporan ini.
6. Jajaran *staff* pengajar, *staff* karyawan, beserta *staff* administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jember
7. *Staff* dan karyawan divisi cost control PT Intidaya Dinamika Sejati yang telah memberikan arahan dan ilmu yang sangat bermanfaat.

8. Kedua orang tuaku tersayang Bapak Rebo dan Ibu Satirah, yang selalu senantiasa memberikan dukungan, doa, dan memfasilitasi segala hal yang saya lakukan.
9. Adekku tersayang Nurrohim Matorikul Alim yang selalu membantu saya dan memberikan dukungan.
10. Sahabatku tercinta Nurika Wanadi yang selalu ada 24/7 untuk mendengarkan keluh kesahku dan selalu memberiku dukungan.
11. Sahabatku tercinta Anggita Lusy Apria yang selalu memberikan saran, dukungan, serta motivasi.
12. Sahabat sekaligus motivasiku Irma Nur Oktaviani yang selalu memberikan dukungan selama ini.
13. Sahabatku dari bangku SMA Beta Nisrina Fatin yang selalu memberikan pertolongan.
14. Teman-temanku Nadya dan Risma yang selalu memberiku semangat untuk segera menyelesaikan Laporan Praktik Kerja Nyata ini.
15. Teman-teman seperjuangan D3 Akuntansi Angkatan 2020.
16. Almamater tercinta dan yang penulis banggakan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jember.

Demikian kata pengantar yang dapat penulis sampaikan. Dalam penyusunan Laporan Praktik Kerja Nyata ini, penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan yang bisa diperbaiki di kemudian hari. Untuk itu penulis menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan Laporan Praktik Kerja Nyata ini. Semoga Laporan Praktik Kerja Nyata ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca di masa mendatang. Akhir kata penulis berharap semoga laporan ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Jember, 16 Juni 2023

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Tujuan dan Manfaat Praktek Kerja Nyata	2
1.2.1 Tujuan Praktik Kerja Nyata	2
1.2.2 Manfaat Praktik Kerja Nyata.....	2
1.3 Objek dan Jangka Waktu Pelaksanaan Praktik Kerja Nyata.....	3
1.3.1 Objek Praktik Kerja Nyata.....	3
1.3.2 Jangka Waktu Pelaksanaan Praktik Kerja Nyata	3
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Varian.....	6
2.1.1 Pengertian Varian	6
2.1.2 Analisis Varian.....	6
2.1.3 Penyebab Varian	7
2.2 Anggaran.....	8
2.2.1 Pengertian Anggaran	8
2.2.2 Fungsi Anggaran	8
2.2.3 Manfaat Anggaran	9
2.2.4 Tujuan Anggaran	10
2.3 Penentuan Biaya Pesanan	11
BAB 3 GAMBARAN UMUM OBJEK PKN	12
3.1 Latar Belakang Instansi	12
3.2 Struktur Organisasi	14

3.2.1 Bagan Struktur Organisasi	14
3.2.2 Gambaran Tugas	15
3.2.3 <i>Personalia</i>	21
3.3 Kegiatan Pokok PT Intidaya Dinamika Sejati	21
3.4 Kegiatan Bagian yang Dipilih	21
BAB 4 HASIL PELAKSANAAN PRAKTIK KERJA NYATA.....	23
4.1 Analisis Varian Anggaran Biaya PT Intidaya Dinamika Sejati	23
4.2 Dampak dari Varian pada Divisi Blower	32
4.2.1 Penawaran Lebih Besar dari Aktual	32
4.2.2 Aktual Lebih Besar dari Penawaran	33
4.2.3 Solusi Varian pada Divisi Blower	33
4.3 Pedoman Melakukan RAB dan Analisis Biaya Material Menggunakan Apliasi <i>Excel</i> dan <i>Accurate</i>	34
BAB 5 KESIMPULAN	45
5.1 Rincian Ringkasan Pelaksanaan PKN	45
5.2 Hambatan dan Saran selama Pelaksanaan Tugas PKN	46
DAFTAR PUSTAKA	47
LAMPIRAN.....	48
Lampiran 1. Contoh Rekap Pemakaian	48
Lampiran 2. Contoh <i>Product and Material Result</i>	49
Lampiran 3. Surat Permohonan Pengajuan Magang.....	50
Lampiran 4. Permohonan Nilai PKN.....	51
Lampiran 5. Sertifikat Pelaksanaan Praktik Kerja Lapang	52
Lampiran 6. Foto bersama saat melaksanakan senam sehat.....	53
Lampiran 7. Foto saat senam sehat.....	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Bagan Organisasi PT Intidaya Dinamika Sejati	14
Gambar 4.1 Dokumen Penawaran	24
Gambar 4.2 Rencana Anggaran Biaya	25
Gambar 4.3 Analisis Varian Anggaran Biaya Material	25
Gambar 4.4 Biaya Bahan Baku.....	26
Gambar 4.5 Biaya Tenaga Kerja Langsung	26
Gambar 4.6 Biaya Listrik.....	27
Gambar 4.7 Total Job Order Costing	27
Gambar 4.8 Dokumen Penawaran	28
Gambar 4.9 Rencana Anggaran Biaya	29
Gambar 4.10 Analisis Varian Anggaran	29
Gambar 4.11 Biaya Bahan Baku.....	31
Gambar 4.12 Biaya Tenaga Kerja Langsung	31
Gambar 4.13 Biaya Listrik.....	31
Gambar 4.14 Total Job Order Costing	32
Gambar 4.15 Tampilan dokumen penawaran	34
Gambar 4.16 Tampilan format rencana anggaran biaya material	35

Gambar 4.17 Tampilan format analisis biaya material terhadap job costing.....	35
Gambar 4.18 Tampilan Remote Desktop Connection	36
Gambar 4.19 Tampilan Login User	36
Gambar 4.20 Tampilan Remote Desktop Connection	37
Gambar 4.21 Tampilan Accurate	37
Gambar 4.22 Tampilan server Remote Desktop Connection.....	38
Gambar 4.23 Tampilan Server Remote Desktop Connection	38
Gambar 4.24 Tampilan menu utama accurate	39
Gambar 4.25 Tampilan daftar laporan	39
Gambar 4.26 Tampilan daftar laporan	40
Gambar 4.27 Tampilan daftar laporan	40
Gambar 4.28 Tampilan daftar laporan	41
Gambar 4.29 Tampilan daftar laporan	41
Gambar 4.30 Tampilan format analisis biaya material terhadap job costing.....	42

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jadwal Kejiata Praktik Kerja Nyata	4
Tabel 1.2 Jadwal Alokasi Kegiatan	4

BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

PT Intidaya Dinamika Sejati yang berlokasi di Jalan Mh. Thamrin Km 1 Ajung, Kabupaten Jember merupakan sebuah perusahaan yang bergerak di bidang manufaktur mesin-mesin industri. Salah satu divisi yang dimiliki oleh perusahaan ini adalah divisi blower. Divisi blower bertanggung jawab untuk memproduksi blower yang digunakan di berbagai industri, seperti pabrik kertas, petrokimia, dan lain sebagainya. Dalam pengelolaan bisnisnya, PT Intidaya Dinamika Sejati membuat anggaran biaya sebagai rencana pengeluaran untuk menghasilkan produk yang diinginkan. Namun, seringkali biaya yang sebenarnya terjadi berbeda dengan anggaran yang telah direncanakan sebelumnya. Perbedaan antara anggaran biaya yang direncanakan dan biaya aktual yang terjadi di divisi blower dapat disebabkan oleh perubahan harga bahan baku. Oleh karena itu, perlu dilakukan analisis varian anggaran biaya untuk mengetahui penyebab perbedaan tersebut dan memberikan rekomendasi bagi manajemen untuk memperbaiki kinerja keuangan perusahaan.

PT Intidaya Dinamika Sejati juga dapat memantau kinerja keuangan perusahaan pada divisi blower secara berkala dengan cara melakukan analisis varian anggaran biaya. Manajer dapat memantau kinerja keuangan perusahaan dengan cara membandingkan anggaran biaya yang direncanakan dengan biaya aktual yang terjadi, manajer dapat mengetahui apakah perusahaan berkinerja baik atau buruk.

Perusahaan juga dapat mengetahui penyebab terjadinya varian. analisis varian anggaran biaya juga dapat membantu manajer mengetahui penyebab dari setiap perbedaan antara anggaran biaya yang direncanakan dengan biaya aktual yang terjadi. Dengan mengetahui penyebab varian, manajer dapat mengambil tindakan yang diperlukan untuk memperbaiki kinerja perusahaan. Selain itu juga meningkatkan efisiensi operasional, dengan melakukan analisis varian anggaran biaya, manajer dapat mengidentifikasi area di mana perusahaan dapat meningkatkan efisiensi operasionalnya. Dengan memperbaiki efisiensi operasional,

perusahaan dapat mengurangi biaya dan meningkatkan keuntungan. Serta, memperbaiki anggaran di masa depan. Dengan mengetahui penyebab varian, manajer dapat membuat anggaran yang lebih akurat dan realistis untuk tahun-tahun berikutnya.

PT Intidaya Dinamika Sejati melakukan analisis varian menggunakan dua aplikasi, yaitu aplikasi *excel* dan aplikasi *accurate*. Aplikasi *excel* pada *divisi cost control* bermanfaat untuk menyusun pengelolaan anggaran seperti Menyusun rencana anggaran biaya dan juga melakukan analisis biaya, sedangkan salah satu manfaat aplikasi *accurate* pada *divisi cost control* yaitu berguna untuk mengunduh informasi *aktual* dari biaya pemakaian material. Selain itu ada beberapa tahapan melakukan rencana anggaran biaya dan analisis biaya material menggunakan *excel* dan *accurate* agar mempermudah melakukan RAB dan analisis tersebut.

Berdasarkan latar belakang di atas, di mana anggaran biaya memiliki peran yang sangat penting bagi perusahaan, maka penulis tertarik untuk membahas masalah yang terkait dengan perusahaan tersebut dengan menentukan judul **“Analisis Varian Anggaran Biaya Material PT Intidaya Dinamika Sejati pada Divisi Blower”**.

1.2 Tujuan dan Manfaat Praktek Kerja Nyata

1.2.1 Tujuan Praktik Kerja Nyata

- a. Untuk memenuhi persyaratan kelulusan dalam rangka mendapatkan gelar Ahli Madya (Amd).
- b. Memperoleh gambaran yang akurat dan terperinci mengenai analisis varian anggaran biaya pada divisi blower.

1.2.2 Manfaat Praktik Kerja Nyata

1. Bagi Mahasiswa

- a. Mendapatkan pengalaman kerja, Praktik kerja Nyata memberikan kesempatan bagi mahasiswa untuk mengalami situasi dunia kerja secara langsung.

- b. Mampu mengerjakan Rencana Anggaran Biaya dan Analisis Biaya Material menggunakan accurate maupun excel.
- c. Memiliki kesempatan untuk mengembangkan pengetahuan dan mengaplikasikan teori yang telah dipelajari selama masa kuliah untuk dipraktikkan dalam dunia kerja.

2. Bagi Universitas Jember

- a. Hubungan antara perguruan tinggi dan instansi akan terbentuk dan menjadi lebih erat.
- b. Menciptakan hubungan yang saling menguntungkan antara perguruan tinggi dengan instansi.
- c. Meningkatkan kualitas lulusannya melalui Praktek Kerja Nyata.

3. Bagi Instansi

- a. Memberikan kontribusi dalam menyelesaikan tugas/pekerjaan di instansi yang bersangkutan.
- b. Berpartisipasi dalam proses pelatihan dan pembimbingan terkait tugas dan tanggung jawab kepada peserta magang.
- c. Membantu instansi guna mencapai tujuan.

1.3 Objek dan Jangka Waktu Pelaksanaan Praktik Kerja Nyata

1.3.1 Objek Praktik Kerja Nyata

Pelaksanaan praktik kerja nyata dilakukan di PT Intidaya Dinamika Sejati Jember yang terletak di Jalan Mh. Thamrin Km 1 Ajung, Kabupaten Jember.

1.3.2 Jangka Waktu Pelaksanaan Praktik Kerja Nyata

Jangka waktu pelaksanaan Praktik Kerja Nyata dimulai pada tanggal 27 Februari – 23 Juni 2023 atau minimal 272 jam kerja efektif, sesuai dengan ketentuan yang telah diterapkan oleh program studi Diploma III Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jember.

BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Varian

2.1.1 Pengertian Varian

Varian adalah selisih yang memberikan indikasi atau suatu peringatan bahwa kegiatan tidak berjalan sebagaimana yang diharapkan (Hareez, 2017). Sedangkan varian adalah selisih biaya antara realisasi yang dikeluarkan untuk suatu proyek kerja dengan anggaran biaya yang dibuat oleh suatu perusahaan sebagai perencanaan awal (An-Niswa, 2020). Untuk anggaran pendapatan, varians dikatakan menguntungkan apabila anggaran pendapatan sebenarnya melebihi anggaran yang sudah ditetapkan. Sedangkan untuk pos biaya, dikatakan menguntungkan apabila biaya sebenarnya lebih kecil dibandingkan dengan biaya yang sudah dianggarkan, untuk varians yang tidak menguntungkan mempunyai pengaruh yang dapat menurunkan laba operasi *relative* terhadap total yang telah dianggarkan. Untuk anggaran pendapatan, varians dikatakan merugikan apabila anggaran pendapatan sebenarnya lebih kecil dibandingkan dengan pendapatan yang dianggarkan, Sedangkan untuk pos biaya, dikatakan varians merugikan apabila biaya sebenarnya besar dibandingkan dengan biaya yang sudah di anggarkan. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada rangkuman dibawah ini

Berdasarkan pendapat para ahli dapat disimpulkan varians adalah selisih atau jarak antara yang sesuatu yang sudah ditetapkan dengan realisasi yang terjadi, dikatakan varian tersebut menguntungkan jika anggaran yang lebih besar dibandingkan realisasinya, dikatakan varians merugikan apabila biaya sebenarnya besar dibandingkan dengan biaya yang sudah di anggarkan.

2.1.2 Analisis Varian

Varian adalah prosedur yang berguna untuk menguji perbandingan rata-rata antar beberapa kelompok data. Analisis varian merupakan teknik analisis yang bertujuan untuk mengetahui adanya perbedaan (varian) skor suatu variabel terikat disebabkan oleh perbedaan skor tiap variabel bebas (Muhid, 2019). Cara menghitung besarnya varians anggaran (Cindy & Efrianto, 2014), Varians anggaran didapat dari hasil aktual dikurangi dengan jumlah anggaran. Varian anggaran yaitu selisih

antara realisasi anggaran dan anggaran, Hasil aktual adalah realisasi anggaran, dan jumlah anggaran yaitu jumlah rancangan anggaran yang ditetapkan.

Apabila terdapat varian besaran biaya, maka perusahaan perlu melakukan analisis atas varian tersebut, analisis atas varian tersebut mencakup jenis biaya yang menyimpang, besaran penyimpangan biaya, dan penyebab terjadinya penyimpangan (Purwaji, Wibowo, & Muslim, 2019).

Dari analisis varian ini diselidiki penyebab terjadinya, guna kemudian dicari solusi untuk mengatasi terjadinya selisih terutama untuk selisih yang bersifat tidak menguntungkan/merugikan. Analisis varian merangkap analisis matematis dari dua data untuk memperoleh penyebab terjadinya suatu varian. Varian memberikan indikasi atau suatu peringatan bahwa adanya sesuatu yang tidak berjalan sebagaimana yang telah direncanakan. Dimana dari perhitungan hasil analisis varian masing-masing akan di beri tanda "*favourable variance*" apabila dikatakan menguntungkan dan tanda "*unfavourable variance*" apabila dikatakan tidak menguntungkan (An-Niswa, 2020).

2.1.3 Penyebab Varian

Faktor penyebab terjadinya varian antara anggaran dan realisasi biasanya diakibatkan oleh kesalahan perhitungan anggaran dan pedoman pada saat tahap penyusunan anggaran, perbedaan realisasi dengan anggaran dapat di pengaruhi karena hal-hal sebagai beriku (Cindy & Efrianto, 2014):

1. Terdapat perubahan asumsi ekonomi makro dimana merupakan salah satu pertimbangan utama dalam penyusunan anggaran.
2. Keterlambatan penyampaian dokumen pelaksanaan anggaran kepada satuan kerja saat pelaksanaan rapat penyusunan anggaran tahunan.
3. Tidak relevannya satuan biaya yang digunakan dalam penganggaran akibatnya satuan biaya yang digunakan dalam penganggaran tidak relevan dengan keadaan sesungguhnya sehingga dapat menyebabkan kenaikan realisasi belanja.
4. Kendala terhambatnya proses pengadaan anggaran

5. Belum melakukan perencanaan penerapan anggaran dengan baik perencanaan yang disebut cenderung bersifat formalitas saja dan tidak mencerminkan rencana penerapan anggaran secara tepat.

2.2 Anggaran

2.2.1 Pengertian Anggaran

Anggaran adalah proses perencanaan yang diatur sedemikian rupa agar berurutan yang disajikan dengan format numerik serta tertera satuan keuangan yang mencakup semua aktifitas badan usaha yang sah bagi suatu era pada hari-hari selanjutnya (Nurhadi & Effendi, 2020).

Anggaran adalah rencana keuangan yang mencakup estimasi pembiayaan yang diajukan dan sumber pendapatan yang diharapkan untuk membiayai dalam periode waktu yang sudah ditentukan. Anggaran merupakan estimasi kinerja yang akan dicapai selama periode tertentu yang dinyatakan dalam ukuran kuantitatif, sedangkan penganggaran merupakan suatu proses untuk merancang suatu anggaran. Anggaran atau budgeting adalah rencana yang disusun secara sistematis dalam bentuk angka dan tuangkan dalam unit moneter yang mencakup keseluruhan kegiatan perusahaan untuk periode waktu tertentu di masa yang akan datang, dalam anggaran satuan kegiatan dan satuan uang menepati posisi penting dalam arti segala kegiatan akan dikuantifikasikan dalam satuan uang, sehingga dapat diukur pencapaian efisiensi dan efektivitas dari kegiatan yang dilakukan (Muhtarom, 2016).

2.2.2 Fungsi Anggaran

Setiap perusahaan pasti mempunyai tujuan, organisasi perusahaan memiliki berbagai fungsi yang berhubungan dengan pencapaian tujuan perusahaan, maka anggaran sangat diperlukan dalam suatu perusahaan. Kelompok fungsi anggaran menurut (Parulian & Rumondang, 2015):

1. Perencanaan Anggaran memberikan arahan bagi penyusunan tujuan dan kebijakan perusahaan.
2. Koordinasi Anggaran dapat mempermudah koordinasi antarbagian bagian didalam perusahaan.

3. Motivasi Anggaran membuat manajemen dapat menetapkan target-target tertentu yang harus dicapai
4. Pengendalian keberadaan anggaran di perusahaan memungkinkan manajemen untuk melakukan fungsi pengendalian atas aktivitas yang dilaksanakan didalam perusahaan.

Anggaran berfungsi sebagai alat pelaksanaan dalam memberikan pedoman agar tugas dapat dilaksanakan secara selaras dan sebagai alat penilai pekerjaan (Savitri, 2016). Dari definisi diatas dapat disimpulkan bahwa fungsi anggaran memiliki fungsi yang berhubungan dengan fungsi perencanaan, fungsi pengorganisasian, fungsi menggerakkan dan fungsi pengendalian

2.2.3 Manfaat Anggaran

Manfaat dari penyusunan anggaran bagi perusahaan (Muhtarom, 2016) yaitu:

1. Anggaran mampu bermanfaat sebagai alat untuk merumuskan rencana perusahaan dan untuk menjalankan pengendalian terhadap berbagai program perusahaan secara menyeluruh
2. Anggaran bermanfaat sebagai pedoman yang berguna bagi pelaksanaan kegiatan perusahaan.
3. Anggaran bermanfaat sebagai alat perbaikan perngkoordinasian kerja intern perusahaan.
4. Anggaran bermanfaat sebagai alat pengawasan kerja
5. Anggaran bermanfaat sebagai alat evaluasi kegiatan perusahaan

Manfaat penyusunan anggaran terbagi menjadi 3 (Savitri, 2016) yaitu:

1. Bidang Perencanaan Membantu manajer mempelajari dan meneliti permasalahan yang berkaitan dengan kegiatan yang ada serta menunjang kebijaksanaan perusahaan sehingga mampu menentukan tujuan perusahaan
2. Bidang Koordinasi Menghubungkan aktivitas perusahaan dengan trend dalam dunia usaha dan menepatkan saluran-saluran penggunaan modal yang menguntungkan
3. Bidang Pengawasan Untuk mencegah pengeluaran-pengeluaran yang tak terkendali control terhadap pelaksanaan.

Manfaat dari anggaran secara singkatnya anggaran mampu memberikan tolak ukur, sebagai pembanding untuk menilai realisasi aktivitas anggaran perusahaan. Dengan membandingkan apa yang sudah direncanakan dengan apa yang sudah terealisasi maka selanjutnya dapat melakukan penilaian apakah perusahaan berhasil atau tidak berhasil

2.2.4 Tujuan Anggaran

Anggaran biasanya disusun untuk bidang-bidang dalam sebuah organisasi dan untuk kegiatan-kegiatan, adapun tujuan pembuatan anggaran, yaitu (Nurhadi & Effendi, 2020):

1. Agar menghindari kesalahpahaman serta menyampaikan pedoman pada program pimpinan
2. Menginformasikan perintah pimpinan bagi para pemangku kepentingan agar anggaran dipahami, disupport, serta dijalankan
3. Bertujuan menghilangkan ketidakpastian dengan menyampaikan pedoman nyata agar anggota mengupayakan meraih target
4. Untuk mengoptimalkan sarana-sarana yang dimiliki

Adapun tujuan penyusunan anggaran menurut (Muhtarom, 2016):

1. Untuk memberitahu sasaran perusahaan secara terperinci sehingga mampu menghindari kesalahan.
2. Untuk menyampaikan harapan manajemen kepada pihak-pihak yang berhubungan sehingga anggaran mampu dilaksanakan.
3. Untuk mengurangi ketidakpastian dan memberikan arahan dalam upaya pencapaian target perusahaan
4. Untuk merencanakan metode yang akan ditempu dalam rangka memaksimalkan.

Dengan kata lain, manfaat dari anggaran adalah sebagai alat pengawasan kerja perusahaan untuk menghindari penyimpangan yang mungkin terjadi dalam realisasi anggaran itu sendiri agar mampu mengoptimalkan target-target perusahaan.

2.3 Penentuan Biaya Pesanan

Penentuan biaya pesanan dilakukan oleh perusahaan yang melakukan produksi berdasarkan pesanan (Siregar, 2013). Ada dua metode untuk mengakumulasi biaya produksi, yaitu dengan penentuan biaya pesanan dan penentuan biaya proses. Dalam penentuan biaya pesanan, biaya produksi diakumulasi per pesanan dan dilakukan sejak pesanan mulai dikerjakan sampai pesanan selesai dikerjakan. Dalam penentuan biaya proses, biaya produksi diakumulasi per departemen dan dilakukan per periode. Dalam penentuan biaya pesanan, ketiga elemen biaya produksi, biaya bahan baku, biaya tenaga kerja langsung dan biaya overhead pabrik dicatat di kartu biaya pesanan (job order cost sheet) (Siregar, 2013).

BAB 3 GAMBARAN UMUM OBJEK PKN

3.1 Latar Belakang Instansi

PT. Intidaya Dinamika Sejati adalah perusahaan *engineering* yang bergerak di bidang distributor resmi untuk produk *Becker Pumps* dan *Pedro Gil* di Indonesia. PT. Intidaya Dinamika Sejati juga bergerak di bidang konsultasi teknis jasa servis dan repair spesialis *vacuum pump* dan *compressor*. Perusahaan ini didirikan pada tahun 1996 dan memulai terjun sebagai distributor resmi produk *becker pumps* dan *pedro gil* pada tahun 1997. Intidaya Dinamika Sejati memiliki arti: Intidaya yaitu satu daya, inti dan kunci dari daya atau kekuatan, Dinamika yaitu perusahaan yang berdinamika atau dinamis, mengikuti perkembangan zaman serta selalu memperbaiki kualitas dan mutu, dan Sejati yaitu murni, benar, dan ikhlas.

Sejarah awal berdirinya PT. Intidaya Dinamika Sejati yaitu dimana pertama kali didirikan sebagai bengkel bernama Sejati yang bergerak di bidang servis otomotif. Kemudian pada tahun 1982, Bengkel Sejati merubah statusnya menjadi CV. Sejati. Pada tahun 1997 CV. Sejati merubah statusnya menjadi PT. Intidaya Dinamika Sejati bertujuan untuk melanjutkan usaha dari Bengkel Sejati dan memiliki jangkauan pekerjaan yang lebih luas yaitu menjadi distributor resmi *Becker* dan *Pedro Gil* di Indonesia serta, pada tahun 2013 menambah bisnis di bidang jasa servis dan manufaktur mesin industri.

Kantor pusat PT. Intidaya Dinamika Sejati berlokasi di Jalan Sidosermo Indah I/11 Kelurahan Sidodermo, Kecamatan Woncolo, Surabaya dan memiliki kantor workshop yang berlokasi di Jalan Mh. Thamrin Km 1 Ajung, Kabupaten Jember. Pada tahun 2021 kantor workshop tersebut berhasil meraih sertifikat ISO 9001:2015, 45001:2018, dan 14001:2015. Selain kantor tersebut PT. Intidaya Dinamika Sejati juga memiliki kantor cabang yang berlokasi di Jalan Pangeran Jayakarta Ruko Blok 123 No. 41 Jakarta dan Perum Griya Bukit Jati Sari Blok C18-Ungaran Timur Semarang.

Berikut merupakan visi dan misi PT. Intidaya Dinamika Sejati:

Visi

Sebagai *workshop* yang dapat melayani berbagai macam pekerjaan *Design, Engineering* dan *Service Vacuum Pump, Roots Blower, Compressor Air-End, Control Panel & Air Lock*, dll. Mengutamakan kualitas dengan skala Internasional.

Misi

Menjadi *Workshop* dengan keahlian terpercaya, dengan mengedepankan kualitas segala pekerjaan, baik produk maupun servis.

PT. Intidaya Dinamika Sejati memiliki usaha untuk mencapai visi dan misi yang sudah diciptakan dengan beberapa landasan kerja yang dimilikinya, seperti:

1. *Efficient & Effectivess*

Perusahaan selalu mempunyai efisiensi dan efektivitas kerja yang tinggi sehingga dapat bertahan dan berkembang di dalam bidangnya.

2. *Solid Manpower*

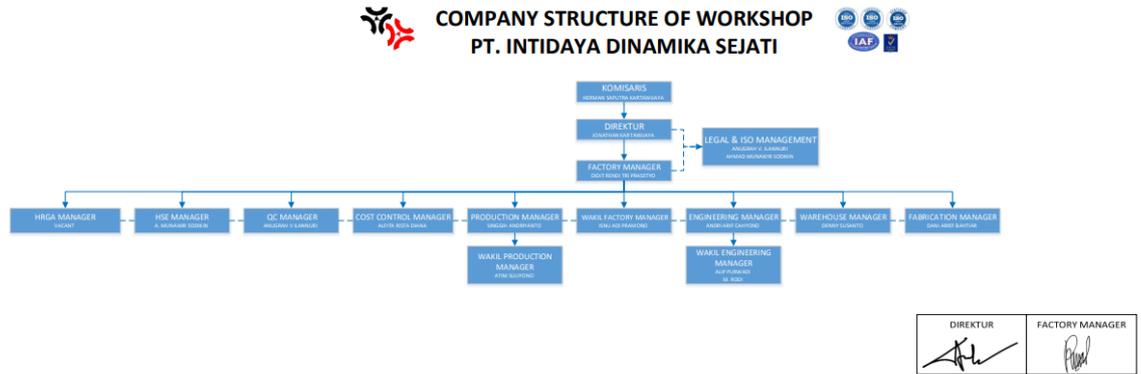
Perusahaan menjadikan tenaga kerja sebagai mitra usaha agar setiap tenaga kerja dapat mempunyai rasa solidaritas yang tinggi terhadap perusahaan.

3. *Customer Satisfaction*

Perusahaan berusaha memenuhi kebutuhan dari mitra usaha dengan baik agar saling menguntungkan dan dapat mengembangkan perusahaan.

3.2 Struktur Organisasi

3.2.1 Bagan Struktur Organisasi



Gambar 3.1 Bagan Organisasi PT Intidaya Dinamika Sejati

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati (2023)

3.2.2 Gambaran Tugas

Dalam suatu instansi, setiap bagian memiliki tugasnya masing-masing. Pembagian tugas tersebut diberlakukan agar kegiatan operasional dapat berjalan dengan efektif dan efisien. Adapun tugas masing-masing bagian yang ada di PT Intidaya Dinamika Sejati adalah sebagai berikut :

1. Komisaris

Komisaris adalah seorang anggota dewan komisaris yang bertanggung jawab untuk mengawasi dan memberikan arahan pada direksi dalam menjalankan operasional perusahaan. Komisaris PT Intidaya Dinamika Sejati adalah Herman Saputra Kartawijaya. Tugas departemen ini meliputi:

- a. Memberikan saran dan masukan untuk pengambilan keputusan strategis perusahaan.
- b. Mengawasi kebijakan manajemen perusahaan dan memastikan kebijakan tersebut sesuai dengan tujuan perusahaan.
- c. Memastikan bahwa perusahaan menjalankan operasinya sesuai dengan hukum dan peraturan yang berlaku.

2. Direktur

Direktur adalah orang yang ditunjuk oleh pemilik atau pemegang saham perusahaan untuk mengelola dan memimpin operasional perusahaan. Direktur PT Intidaya Dinamika Sejati adalah Jonathan Kartawijaya. Tugas departemen ini meliputi:

- a. Menetapkan strategi perusahaan dan membuat kebijakan untuk mencapai tujuan perusahaan.
- b. Mengawasi pelaksanaan kebijakan dan memastikan bahwa semua karyawan mematuhi standar dan prosedur yang telah ditetapkan.
- c. Mengelola sumber daya perusahaan, termasuk mengalokasikan dana dan mengambil keputusan investasi.

3. *Legal & ISO Management*

Legal & ISO Management adalah sebuah departemen yang bertanggung jawab untuk memastikan bahwa perusahaan mematuhi semua peraturan hukum dan regulasi yang berlaku. *Legal & ISO Management* PT Intidaya Dinamika Sejati adalah Anugrah V. Ilannuri dan Ahmad Munawir Sodikin. Tugas departemen ini meliputi:

- a. Menjaga dan mengurus segala dokumen hukum perusahaan, seperti akta pendirian, izin usaha, surat izin kerja, dan lain-lain.
- b. Menyusun kebijakan dan prosedur perusahaan yang berkaitan dengan aspek legal, seperti kontrak kerja, surat perjanjian, hingga pengaturan lisensi perusahaan.
- c. Menyelenggarakan pengawasan dan pelaksanaan kepatuhan terhadap semua peraturan dan regulasi yang berlaku, baik di tingkat nasional maupun internasional, termasuk aturan ISO.

4. *Factory Manager*

Factory Manager di PT Intidaya Dinamika Sejati adalah Didit Rendi Tri Prasetyo yang bertanggung jawab dalam mengelola dan mengawasi operasional pabrik produksi. Tugas departemen ini meliputi:

- a. Merencanakan dan mengatur proses produksi.
- b. Mengawasi dan merencanakan semua pekerjaan yang ada di gudang untuk memastikan supaya berjalan dengan lancar, efisien, dan efektif.
- c. Mengevaluasi perkembangan pabrik untuk meningkatkan laba.

5. Wakil *Factory Manager*

Wakil *Factory Manager* di PT Intidaya Dinamika Sejati adalah Isnu Adi Pramono yang bertanggung jawab untuk membantu *Factory Manager* dalam mengelola dan mengawasi operasional pabrik produksi. Tugas departemen ini meliputi:

- a. Membantu merencanakan dan mengatur proses produksi.

- b. Membantu mengawasi dan merencanakan semua pekerjaan yang ada di gudang untuk memastikan supaya berjalan dengan lancar, efisien, dan efektif.
- c. Membantu mengevaluasi perkembangan pabrik untuk meningkatkan laba

6. *Human Resource and General Affair Manager (HRGA Manager)*

HRGA Manager adalah posisi yang bertanggung jawab dalam mengelola dan mengembangkan sumber daya manusia, serta mengawasi administrasi umum dan fasilitas perusahaan. *HRGA Manager* PT Intidaya Dinamika Sejati adalah Vacant. Tugas departemen ini meliputi:

- a. Merekrut karyawan.
- b. Menghitung gaji bersih karyawan.
- c. Bertanggung jawab atas absensi.

7. *Health, Safety, and Environment Manager (HSE Manager)*

HSE Manager (Health, Safety, and Environment Manager) adalah seorang manajer yang bertanggung jawab untuk memastikan bahwa perusahaan mematuhi semua peraturan dan standar keselamatan dan lingkungan yang berlaku, baik dari pemerintah maupun internal perusahaan. *HSE Manager* di PT Intidaya Dinamika Sejati adalah Ahmad Munawir Sodikin. Tugas departemen ini meliputi:

- a. Memastikan aspek Kesehatan dan keselamatan kerja (K3) berjalan baik dan dipatuhi di lingkungan kerja workshop PT. Intidaya Dinamika Sejati jember sesuai prosedur yang berlaku.
- b. Mengawasi penggunaan dan perawatan alat penunjang K3 di workshop.
- c. Mengawasi kebersihan mesin dan gudang.

8. *Quality Control Manager*

Quality Control Manager adalah seorang manajer yang bertanggung jawab untuk memastikan bahwa produk yang dihasilkan perusahaan sesuai dengan standar kualitas yang telah ditetapkan. *Quality Control Manager* PT

Intidaya Dinamika Sejati adalah Anugrah V Ilannuri. Tugas departemen ini meliputi:

- a. Melakukan perencanaan, *monitoring*, dan evaluasi proses *quality control* mulai dari *incoming*, *inproses*, dan *final inspection* di semua divisi.
- b. Melakukan pengembangan fasilitas di divisi *quality control*.
- c. Melakukan *control* terhadap kalibrasi alat ukur di semua divisi.
- d. *Supervise* kinerja divisi *quality control*.

9. *Cost Control Manager*

Cost Control Manager adalah seseorang yang bertanggung jawab untuk mengontrol dan memantau pengeluaran perusahaan agar tetap sesuai dengan anggaran yang telah ditetapkan. *Cost Control Manager* di PT Intidaya Dinamika Sejati adalah Alfita Rista Diana. Tugas departemen ini meliputi:

- a. Membandingkan atau mengevaluasi biaya *actual* dengan anggaran di *cost analysis quotation*.
- b. Melakukan pemeriksaan ulang/*tracing* terhadap data yang tidak sesuai dengan anggaran.
- c. Membuat dan mengontrol aktivitas administrasi operasional (*Accurate*, *Bitrix*, Dokumen).
- d. Menyiapkan dan menyajikan *monthly report Workshop Jember*
 1. Rekap analisis biaya project setiap bulan
 2. Rekap *produktivitas* per divisi setiap bulan

10. *Production Manager*

Production Manager atau Manajer Produksi adalah seseorang yang bertanggung jawab atas pengaturan dan pengawasan proses produksi pada sebuah perusahaan. *Production Manager* di PT Intidaya Dinamika Sejati adalah Singgih Andriyanto.

Tugas departemen ini meliputi:

- a. *Monitoring* SPK yang di distribusikan ke operator, terhadap realisasi di *workshop*.
- b. Menentukan *plotting* pekeejaan ke operator divisi berdasarkan jadwal pekerjaan yang disusun tim produksi.
- c. *Monitoring* permesinan secara fungsi dan kelayakan di divisi.

11. Wakil *Production Manager*

Wakil Production Manager adalah seorang profesional yang bertanggung jawab untuk membantu *Production Manager* dalam mengawasi dan mengelola kegiatan produksi di sebuah perusahaan. Wakil *Production Manager* di PT Intidaya Dinamika Sejati adalah Atim Suliyono.

Tugas departemen ini meliputi:

- a. Membantu monitoring SPK yang di distribusikan ke operator, terhadap realisasi di *workshop*.
- b. Membantu menentukan plotting pekeejaan ke operator divisi berdasarkan jadwal pekerjaan yang disusun tim produksi.
- c. Membantu *monitoring* permesinan secara fungsi dan kelayakan di divisi.

12. *Engineering Manager*

Engineering Manager adalah seorang manajer yang bertanggung jawab dalam mengawasi departemen teknik pada suatu perusahaan. *Engineering Manager* di PT Intidaya Dinamika Sejati adalah Andri Arif Cahyono. Tugas departemen ini meliputi:

- a. Melakukan penjadwalan pembongkaran dan perakitan unit servis.
- b. Memastikan kerapian dan kebersihan area kerja unit servis.
- c. Memastikan pemakaian APD di area kerja unit servis.

13. Wakil *Engineering Manager*

Wakil Engineering Manager adalah seorang yang bertanggung jawab untuk membantu *Engineering Manager* dalam mengawasi

departemen teknik pada suatu perusahaan. *Engineering Manager* di PT Intidaya Dinamika Sejati adalah Alip Purwadadi dan M Rodi. Tugas departemen ini meliputi:

- a. Membantu melakukan penjadwalan pembongkaran dan perakitan unit servis.
- b. Membantu memastikan kerapian dan kebersihan area kerja unit servis.
- c. Membantu memastikan pemakaian APD di area kerja unit servis.

14. *Warehouse Manager*

Warehouse Manager atau Manajer Gudang adalah orang yang bertanggung jawab atas seluruh aspek operasional gudang suatu perusahaan, termasuk penerimaan, penyimpanan, pengambilan, dan pengiriman barang. *Warehouse Manager* di PT Intidaya Dinamika Sejati adalah Denny Susanto.

Tugas departemen ini meliputi:

- a. Mengawasi dan mengontrol operasional gudang.
- b. Memonitor keamanan penyimpanan barang.
- c. Mengawasi ketersediaan stok dan distribusi untuk keperluan produksi.

15. *Fabrication manager*

Fabrication Manager adalah seorang manajer yang bertanggung jawab dalam memimpin dan mengawasi semua kegiatan produksi, manufaktur, dan perakitan di sebuah perusahaan. *Fabrication Manager* di PT Intidaya Dinamika Sejati adalah Dani Arief Bahtiar. Tugas departemen ini meliputi:

- a. Membuat perencanaan rinci kegiatan sehari-hari dan pencapaiannya.
- b. Memastikan kegiatan berjalan sesuai dengan rencana kegiatan SPK dan anggaran serta sesuai dengan target tercapainya,

- c. Meminimalisir risiko yang muncul dalam pelaksanaan kegiatan dan anggaran project.
- d. Melakukan laporan harian, bulanan, laporan pendahuluan, dan laporan akhir perkembangan proyek.

3.2.3 Personalia

PT. Intidaya Dinamika Sejati Jember memiliki 204 karyawan dengan status pegawai kontrak. Dari 204 karyawan tersebut terdiri dari 188 laki-laki dan 16 perempuan.

3.3 Kegiatan Pokok PT Intidaya Dinamika Sejati

PT Intidaya Dinamika sejati merupakan sebuah perusahaan yang bergerak di bidang manufaktur mesin-mesin industri. Salah satu divisi yang dimiliki oleh perusahaan ini adalah divisi blower. Divisi blower bertanggung jawab untuk memproduksi blower yang digunakan di berbagai industri, seperti pabrik kertas, petrokimia, dan lain sebagainya.

Dalam pengelolaan bisnisnya, PT Intidaya Dinamika Sejati membuat anggaran biaya sebagai rencana pengeluaran untuk menghasilkan produk yang diinginkan. Dengan melakukan analisis varian anggaran biaya pada divisi blower, PT Intidaya Dinamika Sejati dapat memantau kinerja keuangan perusahaan secara berkala. Manajer dapat memantau kinerja keuangan perusahaan dengan cara membandingkan anggaran biaya yang direncanakan dengan biaya aktual yang terjadi, manajer dapat mengetahui apakah perusahaan berkinerja baik atau buruk.

3.4 Kegiatan Bagian yang Dipilih

Kegiatan yang dipilih pada saat Praktik Kerja Nyata yaitu pada divisi cost control. Divisi cost control PT Intidaya Dinamika Sejati merupakan seseorang yang bertanggung jawab untuk mengontrol dan memantau pengeluaran perusahaan agar tetap sesuai dengan anggaran yang telah ditetapkan. Adapun kegiatan masing-masing bagian di divisi cost control adalah sebagai berikut:

1. Kepala Divisi
 - a. Membandingkan/mengevaluasi biaya aktual dengan anggaran di cost analysis quotation

- b. Melakukan pemeriksaan ulang/tracing terhadap data yang tidak sesuai dengan anggaran
 - c. Menentukan dan mengevaluasi biaya standar permesinan (dasar harga mesin) - Membuat & mengontrol aktivitas administrasi operasional (Accurate, Bitrix, Dokumen)
 - d. Menyiapkan dan menyajikan monthly report Workshop Jember
 - 1. Rekap analisis biaya project selesai tiap bulan
 - 2. Rekap biaya operasional tiap bulan
 - 3. Rekap produktivitas per divisi tiap bulan
2. staff
- a. Membandingkan/mengevaluasi biaya aktual dengan anggaran di cost analysis quotation
 - b. Melakukan pemeriksaan ulang/tracing terhadap data yang tidak sesuai dengan anggaran
 - c. Membuat/melaksanakan aktivitas administrasi operasional (Accurate)
 - d. Menyiapkan monthly report Workshop Jember
 - 1. Rekap analisis biaya project selesai tiap bulan
 - 2. Rekap biaya operasional tiap bulan
3. Bitrix Administrator
- a. Membuat dan mengevaluasi alur & rules dalam software menyesuaikan kebutuhan perusahaan
 - b. Memastikan software berjalan efektif
 - c. Memastikan seluruh pihak yang berkaitan dengan software Bitrix24 mengerjakan tugas sesuai perannya
 - d. Menyajikan report tiap pekerjaan berdasarkan task yang diberikan

BAB 4 HASIL PELAKSANAAN PRAKTIK KERJA NYATA

Kegiatan praktik kerja nyata merupakan kegiatan yang menjadi syarat kelulusan yang harus dilaksanakan oleh setiap mahasiswa Diploma III (D3) Universitas Jember. Melalui praktik kerja nyata ini, diharapkan mahasiswa mampu menerapkan pengetahuan teori yang telah diperoleh selama masa kuliah ke dalam pengalaman kerja yang sesungguhnya. Kegiatan praktik kerja nyata ini tidak hanya teori-teori dari bangku kuliah yang diterapkan di dunia kerja, tetapi selama praktik kerja nyata peserta dapat mengembangkan keterampilan praktis yang diperlukan dalam pekerjaan mereka. Mereka dapat belajar bagaimana menerapkan pengetahuan teori ke dalam tindakan nyata dan mengembangkan keterampilan *interpersonal* seperti kerjasama tim, komunikasi, dan kepemimpinan.

Selama melaksanakan Praktik Kerja Nyata, penulis melakukan beberapa kegiatan yang berada di PT Intidaya Dinamika Sejati yang berhubungan dengan akuntansi, yaitu menyusun rencana anggaran biaya dan menganalisis varian biaya material.

4.1 Analisis Varian Anggaran Biaya PT Intidaya Dinamika Sejati

Berdasarkan hasil pengamatan yang dilakukan penulis pada divisi blower PT Intidaya Dinamika Sejati, maka penulis akan membahas dan menganalisis data yang diperoleh dari penelitian tersebut. Analisis yang akan dilakukan oleh penulis adalah Analisis Varian Anggaran Biaya Material pada Divisi Blower. Perbedaan antara anggaran biaya yang direncanakan dan biaya aktual yang terjadi di divisi blower dapat disebabkan oleh perubahan harga bahan baku. Oleh karena itu, perlu dilakukan analisis varian anggaran biaya untuk mengetahui penyebab perbedaan tersebut dan memberikan rekomendasi bagi manajemen untuk memperbaiki kinerja keuangan perusahaan.

Sebelum melakukan analisis perlu adanya dokumen penawaran yang sudah disepakati oleh perusahaan dan konsumen, selanjutnya membuat rencana anggaran biaya sesuai dengan dokumen penawaran. Berikut merupakan contoh dokumen penawaran, RAB, dan analisis biaya pada pekerjaan motor SOM0723010001 dan pekerjaan motor SOJ0723010006.

1. Pekerjaan motor SOM0723010001

Berikut tabel dokumen penawaran pada bulan Februari 2023.

Sales Quotation		Quotation No	4645-R2/IDS-SB/2022	
Date	15 Juni 2022	Sales Person		
To	21 Juni 2022	Email		
To		Contact Number		
Company		SALES DIVISION	SERVICE BLOWER	
As per request we are please to quote you the following:				
BUSCH VACUUM PUMP				
Type : WV1500 C 001			SN : 01444000289	
Scope of Works		Unit Price	Amount	
11	Long shaft rotor DR			
A	Repair metal spray longshaft rotor posisi dudukan coupling DE DR (scratch)	1 Ls	Rp 2.000.000	Rp 2.000.000
B	Repair metal spray longshaft rotor posisi dudukan shaft sleeve DE DR (scratch)	1 Ls	Rp 2.000.000	Rp 2.000.000
C	Repair metal spray longshaft rotor posisi dudukan bearing DE DR (scratch)	1 Ls	Rp 1.800.000	Rp 1.800.000
D	Repair shock longshaft rotor posisi sealing spacer DE DR (worn out)	1 Ls	Rp 1.000.000	Rp 1.000.000
E	Repair welding longshaft rotor posisi puncak lobe (worn out)	2 Ls	Rp 2.500.000	Rp 5.000.000
F	Repair doubling plat longshaft rotor posisi panjang lobe NDE (worn out)	2 Ls	Rp 3.000.000	Rp 6.000.000
G	Repair metal spray longshaft rotor posisi dudukan bearing NDE DR (scratch)	1 Ls	Rp 1.800.000	Rp 1.800.000
12	Short shaft rotor DN			
H	Repair metal spray shortshaft rotor posisi dudukan bearing NDE DN (worn out)	1 Ls	Rp 1.800.000	Rp 1.800.000
I	Repair jet spray shortshaft rotor posisi dudukan gear NDE DN (scratch)	1 Ls	Rp 1.000.000	Rp 1.000.000
13	Sideplate NDE			
J	Repair doubling plat permukaan sideplate NDE	1 Ls	Rp 3.500.000	Rp 3.500.000
14	Jasa NDT (rotor, as rotor, sideplate, gear)	1 lot	Rp 1.500.000	Rp 1.500.000
15	Jasa balancing dynamic rotor	2 Ls	Rp 500.000	Rp 1.000.000
16	Jasa service & setting Scope of Work: - Dismantle Blower (Cleaning unit (sand blasting & chemical degreasing))	1 Ls	Rp 6.500.000	Rp 6.500.000
			Total Jasa 1	Rp 34.900.000
B. Motor 4,2 Kw 380 V 2895 RPM				
1	Bearing SKF 6307 2Z C3	1 Ls	Rp 116.300	Rp 116.300
2	Bearing SKF 6206 2Z C3	1 Pcs	Rp 64.400	Rp 64.400
			Total Material	Rp 180.700
No.	Scope of repair	Qty.	Unit Price	Amount
3	Overhaul Stator 4.2 kW 2895 RPM Scope of work: - Dismantle - General Check Up - Cleaning Stator with Motor	1 Ls	Rp 580.000	Rp 580.000
4	Repair Housing Bearing NDE	1 Ls	Rp 420.414	Rp 420.414
			Total Jasa 2	Rp 1.000.414
			Total Material	Rp 180.700
			Total Jasa 1 + 2	Rp 35.900.414
			Total Harga	Rp 36.081.114

Gambar 4.1 Dokumen Penawaran

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati *divisi cost control* (2023)

Berikut tabel rencana anggaran biaya dan analisis biaya material pada bulan Februari 2023.

RINCIAN MODAL PER PEKERJAAN											
CUSTOMER				TYPE/SN : Type : Busch Vacuum Pump WV1500 C 001 - SN : 01444000289							
NO. QUOTATION		: 4645-RZ/ID5-58/2022									
NO. SO		: SOM0723010001									
DIVISI		: BLOWER									
No	Scope Pekerjaan Di Quotation	Qty	Setuan	Model	Model*Qty	Divisi	Ori	Material NDON SO	Material	Manpower	Equipment
B. Motor 4,2 Kw 380 V 2895 RPM											
1	Bearing SKF 6307 ZZ C3	1	Ls	116,300	116,300	Sparepart beli			116,300		
2	Bearing SKF 6206 ZZ C3	1	Pcs	64,400	64,400	Sparepart beli			64,400		
3	Overhaul Stator 4,2 KW 2895 RPM	1	Ls	580,000	580,000	Rewinding			406,000	174,000	
4	Repair Housing Bearing NDE	1	Ls	420,414	420,414	Conv.lathe			126,124	53,109	241,181
				1,181,114	1,181,114			-	712,824	227,109	241,181
											1,181,114

Gambar 4.2 Rencana Anggaran Biaya

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati *divisi cost control* (2023)

ANALISIS BIAYA MATERIAL LOKAL TERHADAP JOB COSTING									
CUSTOMER									
PEKERJAAN		: Busch Vacuum Pump WV1500 C 001 - SN : 01444000289							
NO. QUOTATION		: 4645-RZ/ID5-58/2022							
NO. PO		: 145/SPK/EN/CP1-5L3/KU/22							
NO. WORK ORDER		: WOSOM0723010001							
NO. SO		: SOM0723010001							
TGL SO		: 05/01/2023							
DUE DATE SO		: 31/01/2023							
TGL WORK ORDER		: 28/01/2023							
LAMA PENGERJAAN		: 23 Hari sejak SO release s/d closing Job Costing							
NO. WORK ORDER		: WOSOM0723010001-2							
MID	Nama Material	Aktual (Job Costing)			Selisih Per Item	Cost Analysis (Modal Material Quotation)		Nama Material	Keterangan
		Qty	Setuan	Total		Total	Qty		
SKF01182	BEARING SKF 6307 ZZ C3	1	PCS	121,000	4,700	116,300	1	Ls	Bearing SKF 6307 ZZ C3
SKF00091	BEARING SKF 6206 ZZ C3	1	PCS	67,000	2,600	64,400	1	Pcs	Bearing SKF 6206 ZZ C3
				406,000	406,000	406,000	1	Ls	Overhaul Stator 4,2 KW 2895 RPM
MKS109	HOLLOW CAST BORN ID 33 MM X OD 75 MM	0.25	PCS	58,464	67,680	126,124	1	Ls	Repair Housing Bearing NDE
TOTAL		246,463.75			466,360.45	712,824	TOTAL		
GAP					65%		GAP		

Gambar 4.3 Analisis Varian Anggaran Biaya Material

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati *divisi cost control* (2023)

Pada gambar 4.1 di atas dapat dilihat dokumen penawaran yang telah disetujui oleh kedua pihak yaitu perusahaan dan konsumen. Pada gambar 4.2 terdapat rencana anggaran biaya pada pekerjaan motor SOM0723010001, pada gambar tersebut terdapat total anggaran harga material dan juga tenaga kerja yang perlu digunakan dalam mengerjakan pekerjaan motor tersebut. Sedangkan, pada gambar 4.3 merupakan format analisis varian anggaran yang dilakukan oleh

perusahaan, dapat dijelaskan bahwa pada pekerjaan tersebut total anggaran biaya *Bearing SKF 6307 2Z C3* adalah Rp 116.300, aktualnya adalah sebesar Rp 121.000, terdapat selisih sebesar (Rp 4.700), sementara untuk anggaran biaya *Bearing SKF 6206 2Z C3* adalah Rp 64.400, aktualnya adalah Rp 67.000, terdapat selisih sebesar (Rp 2.600), sedangkan untuk anggaran *Overhaul Stator 4,2 kW 2895 RPM* adalah sebesar Rp 406.000, aktualnya tidak ada permintaan material ke *warehouse*, jadi material tersebut tidak digunakan dalam proses perbaikan pekerjaan. Total anggaran *Repair Housing Bearing NDE* sebesar Rp 126.124 sedangkan aktualnya ada pergantian *type* material menjadi *Hollow Cast Iron ID 33 MM X OD 75 MM* dengan total Rp 58.464, terdapat selisih sebesar Rp 67.660. Jadi untuk pekerjaan motor SOM0723010001 anggaran yang direncanakan sebesar Rp 712.824 dan aktualnya sebesar Rp 246.463,75, sehingga terdapat selisih Rp 466. 360,45 atau 65% lebih besar penawaran daripada aktualnya.

Perhitungan *job order costing* pekerjaan SOM0723010001 :

1. Biaya Bahan Baku

Nama Bahan Material	Kebutuhan Pesanan (1)	Harga Satuan (2)	Total (3) = (1 x 2)
BEARING SKF 6307 ZZ C3	1 PCS	Rp 121.000/PCS	121.000
BEARING SKF 6206 2Z C3	1 PCS	Rp 67.000/PCS	67.000
HOLLOW CAST IRON ID 33 MM X OD 75 MM	0,25 PCS	Rp 233.855/PCS	58.464
TOTAL BIAYA BAHAN BAKU			246.463,75

Gambar 4.4 1 Biaya Bahan Baku

2. Biaya Tenaga Kerja Langsung

Jenis Pekerjaan	Jumlah Karyawan (1)	Gaji/Bulan (2)	Gaji/Hari (3) = (1 x 2)/28	Waktu Penyelesaian (4)	Total Gaji (5) = (3 x 4)
Produksi	6	Rp 10.800.000	Rp 2.314.286	5	Rp 11.571.429
Total Biaya Tenaga Kerja Langsung					Rp 11.571.429

Gambar 4.5 Biaya Tenaga Kerja Langsung

3. Biaya Listrik

Keterangan	Biaya/Bulan (1)	Biaya/Hari (2) = ((1)/28)	Waktu Penyelesaian (3)	Total Biaya (4) = (2x3)
Biaya Listrik	Rp 27.000.000	Rp 964.286	5	Rp 4.821.429
Total Biaya Listrik				Rp 4.821.429

Gambar 4.6 Biaya Listrik

4. Total *Job Order Costing*

Keterangan	Total Biaya
Biaya Bahan Baku	Rp 246.464
Biaya Tenaga Kerja Langsung	Rp 11.571.429
Biaya Listrik	Rp 4.821.429
Total <i>Job Order Costing</i>	16.639.320,89

Gambar 4.7 Total Job Order Costing

2. Pekerjaan motor SOJ0723010006

Berikut tabel dokumen penawaran pada bulan Februari 2023.

Sales Quotation		Quotation No	30212/IDS-SB/2022		
Date	29 September 2022	Sales Person			
Validity Date	13 Oktober 2022	Email			
To	Ms. Hikma	Contact Number			
Company		SALES DIVISION	SERVICE BLOWER		
As per request we are please to quote you the following:					
AERZEN ROOTS BLOWER					
Type : GM 60		SN : 1511466			
No.	Part Name	Part Number/Ukuran	Qty.	Unit Price	Amount
1	Bearing DE DR	SKF NJ 314 ECJ C3	1 Pcs	Supplied by PT. Paramasuka Gupita	
2	Bearing DE DN	SKF 6310 C3	1 Pcs		
3	Bearing NDE	SKF NJ 214 ECJ C3	2 Pcs		
		FAG QJ 214 XL MPA	2 Pcs		
4	Sealing chamber	id 90 x od 110 x tbl 39 mm	4 Pcs	Rp 882.000	Rp 3.528.000
5	Sealing spacer	id 70 x od 89 x tbl 40 mm	4 Pcs	Rp 956.812	Rp 3.827.248
6	Shaft seal SKF	id 80 x od 100 x tbl 10 mm	2 Pcs	Rp 488.250	Rp 976.500
7	O ring	id 70 x tbl 3 mm	4 Pcs	Rp 100.000	Rp 400.000
8	Flexible Piston Ring	id 82 x od 90 x tbl 3 mm	16 Pcs	Rp 275.625	Rp 4.410.000
9	Inner seal <i>*finishing harden by oven</i>	id 70 x od 80 x tbl 35 mm	1 Pcs	Rp 1.500.000	Rp 1.500.000
10	Spie	P. 110 x L. 18 x tbl. 11 mm	1 Pcs	Rp 150.000	Rp 150.000
11	Oli synthetic 220	1 jerigen (5 liter)	2 Jerigen	Rp 2.500.000	Rp 5.000.000
Scope of works				Total Material	Rp 19.791.748
12	Shortshaft rotor DN				
A	Repair metal spray shortshaft rotor posisi dudukan bearing DE DN(worn out)		1 Ls	Free from PT. Intidaya (masih dalam masa garansi)	
13	Jasa NDT (rotor, as rotor, sideplate, gear)		1 Lot		
14	Jasa balancing dynamic rotor		2 Ls		
15	Jasa service & setting		1 Ls		
	Scope of Work: - Dismantle Blower - Cleaning unit (sand blasting & chemical degreaser) - General check Up mechanical (measurement, Visual check) - Replacement spare parts - Assembly Blower - Running test (checking vibration, thermal, pressure, & noise level)				
				Total Harga	Rp 19.791.748

Gambar 4.8 Dokumen Penawaran

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati *divisi cost control* (2023)

RINCIAN MODAL PER PEKERJAAN											
CUSTOMER : [REDACTED]			TYPE/SN : Type: AERZEN ROOTS BLOWER GM 60 - SN : 1511466								
NO. QUOTATION : 30212/05-SB/2022											
NO. SO : 5030723010006											
DIVISI : BLOWER											
No	Scope Pekerjaan Di Quotation	Qty	Satuan	Modal	Modal*Qty	Divisi	Oril	Materiil NDR/ SO	Materiil	Mangpower	Equipment
1	Bearing DE BR SKF No 314 (1.1 CC)	1	Pcs								
2	Bearing DE DM NO: 6310 C3	1	Pcs								
3	Bearing NDE SKF No 214 C3 C3	2	Pcs								
	Bearing NDE FAG QJ 234 XL MPV	2	Pcs								
4	Sealing chamber id 90 x od 110 x tbb 39 mm	4	Pcs	535,993	2.143.971	CNC, milling			715.000	384.971	1.244.000
5	Sealing spacer id 70 x od 85 x tbb 40 mm	4	Pcs	468,032	1.875,728	CNC			425.000	338,728	1.308.000
6	Shaft seal SKF id 80 x od 100 x tbb 10 mm	2	Pcs	300.000	600.000	Sparespart bel			600.000		
7	O ring id 70 x tbb 3 mm	4	Pcs	60.000	240.000	sparespart bel				240.000	
8	flexible Piston Ring id 82 x od 90 x tbb 3 mm	10	Pcs	81.133	1.298.128	sparespart bel			1.298.128		
9	Inner seal *finishing harden by oven furnace id 70 x od 80 x tbb 35 mm	1	Pcs	1.298.131	1.298.131	CNC, harden, remediaho, grinding			311.100	184.971	704.000
10	Splic P. 110 x L. 18 x tbb. 11 mm	1	Pcs								
11	Oil synthetic 220 1 galgen (5 liter)	2	litergen								
12	Shortshaft rotor ans										
13	Rapat metal spray shortshaft rotor posisi kedudukan bearing DE (inquire only)	1	ls								
14	Axa NOH (rotor, as rotor, sideplate, gear)	1	lot								
15	Axa balancing dynamic rotor	2	ls								
15	Jasa service & selling Scope of Work: -Dismantle Blower -Cleaning unit (sand blasting & chemical degreaser) -General check (lip mechanical (measurement, visual check) -Replacement spare parts -Assembly blower -Running test (checking vibration, thermal, pressure, & noise level)	1	ls								
				2.699.189	7.410.959				3.596.288	508.671	3.306.000
											7.410.959

Gambar 4.9 Rencana Anggaran Biaya

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati *divisi cost control* (2023)

ANALISIS BIAYA MATERIAL LOKAL TERHADAP JOB COSTING										
CUSTOMER : [REDACTED]			PEKERJAAN : AERZEN ROOTS BLOWER GM 60 - SN : 1511466							
NO. QUOTATION : 30212/05-SB/2022			NO. PO : 7510003588							
NO. WORK ORDER : W05030723010006			NO. SO : 5030723010006							
TGL SO : 26/01/2023			DUE DATE SO : 16/02/2023							
TGL WORK ORDER : 15/02/2023			LABA PENERJAAN : 20 Hari sejak SO release s/d closing Job Costing							
MID	Nama Material	Aktual (Job Costing)			Selisih Per Item	Cost Analysis (Modal Material Quotation)			Nama Material	Keterangan
		Qty	Satuan	Total		Total	Qty	Satuan		
K03127	AS BESI ST60 DIA. 160 MM	740	MM	951.674	- 236.674	715.000		4	Pcs	Sealing chamber id 90 x od 110 x tbb 39 mm ST 60 dia 130 x panjang 260 mm = 65 mm
K03580	AS BESI ST 60 DIA. 110 MM	250	MM	455.376	- 25.376	429.000		4	Pcs	Sealing spacer id 70 x od 85 x tbb 40 mm SI 60 dia 110 x panjang 260 mm = 65 mm
K05661	SHAFT SEAL ID 80 MM X OD 100 MM X TB 10 MM	2	PCS	310.000	- 290.000	600.000		2	Pcs	shaft seal SKF id 80 x od 100 x tbb 10 mm
M01430	O-RING ID 70 MM X TBB 3 MM	4	PCS	48.000	- 192.000	240.000		4	Pcs	O ring id 70 x tbb 3 mm
						1.298.128		10	Pcs	flexible Piston Ring id 82 x od 90 x tbb 3 mm
K03503	AS BESI SCM 440 DIA. 90 MM	100	MM	137.852	- 175.268	314.160		1	Pcs	Inner seal *finishing harden by oven furnace id 70 x od 80 x tbb 35 mm SCM 440 dia 90 x panjang 120 mm = 120 mm
BECKER600000117	BECKER LUB 15137 FULLY SYNTHETIC OIL BASE 1 PAH = 18 LITERS) - PN : 9600000017 BECKER	30	LITER	2.163.506	- 7.181.506					
TOTAL		4.066.448,65			- 870.160,65	3.596.288				TOTAL
GAP					-13%					GAP

Gambar 4.10 Analisis Varian Anggaran

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati *divisi cost control* (2023)

Pada gambar 4.9 dapat dilihat dokumen penawaran yang telah disetujui oleh kedua pihak yaitu perusahaan dan konsumen. Pada gambar 4.10 terdapat rencana anggaran biaya pada pekerjaan motor SOJ0723010006, pada gambar tersebut terdapat total anggaran harga material dan juga tenaga kerja yang perlu digunakan dalam mengerjakan pekerjaan motor tersebut. Sedangkan, pada gambar 4.11 merupakan format analisis varian anggaran yang dilakukan oleh perusahaan, dapat dijelaskan bahwa pada pekerjaan tersebut material *Sealing chamber* id 90 x od 110 x tbl 39 mm dengan total Rp 715.000, aktualnya material tersebut digantikan dengan As besi ST60 DIA 160 mm dengan total Rp 951.674 terdapat selisih sebesar (Rp 236.674), sedangkan anggaran biaya pada material *Sealing spacer* id 70 x od 89 x tbl 40 mm totalnya sebesar Rp 429.000, aktualnya memakai As Besi ST 60 DIA 110 mm dengan total Rp 455.376 terdapat selisih sebesar (Rp 26.376), sementara anggaran biaya *Shaft seal SKF* id 80 x od 100 x tbl 10 mm adalah Rp 600.000, aktualnya adalah sebesar Rp 310.000 terdapat selisih sebesar 290.000, sedangkan untuk *O ring* id 70 x tbl 3 mm anggarannya sebesar Rp 240.000 dan aktualnya sebesar Rp 48.000 terdapat selisih sebesar Rp 192.000, sementara untuk anggaran biaya *Flexible Piston Ring* id 82 x od 90 x tbl 3 mm sebesar Rp 1.298.128, aktualnya tidak ada permintaan material ke warehouse, jadi material tersebut tidak digunakan dalam proses perbaikan pekerjaan.

Total anggaran *inner seal* id 70 x od 80 x tbl 35 mm SCM 440 dia 90 x panjang 120 mm = 120 mm sebesar Rp 314.160, aktualnya material tersebut digantikan dengan As Besi SCM 440 DIA 90 mm dengan total sebesar Rp 137.892 terdapat selisih sebesar Rp 176. 268, sedangkan material *Becker Lub Fs117 Fully Synthetic Oil Base (1 Pail = 18 Liters) - Pn: 96000000117 Becker* ini tidak ada di rencana anggran namun, aktualnya memakai material tersebut dengan total Rp 2.163.506. Jadi untuk pekerjaan motor SOJ0723010006 anggaran yang direncanakan sebesar Rp 3.596.288 dan aktualnya sebesar Rp 4.066.448,65, sehingga terdapat selisih Rp 470.160,65 atau 13% lebih besar aktualnya daripada penawarannya.

Perhitungan *job order costing* pekerjaan SOJ0723010006 :

1. Biaya bahan baku

Nama Bahan Material	Kebutuhan Pesanan	Harga Satuan (2)	Total (3) = (1 x 2)
AS BESI ST60 DIA. 160 MM	240 MM	Rp 3.965,3085/MM	Rp 951.674
AS BESI ST 60 DIA. 110 MM	250 MM	Rp 1.821,5056/MM	Rp 455.376
SHAFT SEAL ID 80 MM X OD 100 MM X TBL 10 MM	2 PCS	Rp 155.000/PCS	Rp 310.000
O-RING ID 70 MM X TBL 3 MM	4 PCS	Rp 12.000/PCS	Rp 48.000
AS BESI SCM 440 DIA. 90 MM	100 MM	Rp 1.378,9231/MM	Rp 137.892
BECKER LUB FS117 FULLY SYNTHETIC OIL BASE (1 PAIL = 18 LITERS) - PN : 96000000117 BECKER	10 LTR	Rp 216.350,59/LTR	Rp 2.163.506
Total Bahan Baku			Rp 4.066.449

Gambar 4.11 Biaya Bahan Baku

2. Biaya Tenaga Kerja Langsung

Jenis Pekerjaan	Jumlah Karyawan (1)	Gaji/Bulan (2)	Gaji/Hari (3) = (1 x 2)/28	Waktu Penyelesaian (4)	Total Gaji (5) = (3 x 4)
Produksi	4	Rp 7.200.000	Rp 1.028.571	8	Rp 8.228.571
Total Biaya Tenaga Kerja Langsung					Rp 8.228.571

Gambar 4.12 1 Biaya Tenaga Kerja Langsung

3. Biaya Listrik

Keterangan	Biaya/Bulan (1)	Biaya/Hari (2) = ((1)/28)	Waktu Penyelesaian (3)	Total Biaya (4) = (2x3)
Biaya Listrik	Rp 27.000.000	Rp 964.286	5	Rp 4.821.429
Total Biaya Listrik				Rp 4.821.429

Gambar 4.13 Biaya Listrik

4. Total *Job Order Costing*

Keterangan	Total Biaya	
Biaya Bahan Baku	Rp	4.066.449
Biaya Tenaga Kerja Langsung	Rp	8.228.571
Biaya Listrik	Rp	4.821.429
Total <i>Job Order Costing</i>		17.116.448,65

Gambar 4.14 Total Job Order Costing

4.2 Dampak dari Varian pada Divisi Blower**4.2.1 Penawaran Lebih Besar dari Aktual**

Dampak yang terjadi jika penawaran lebih besar dari aktualnya pada PT Intidaya Dinamika Sejati yaitu perusahaan dapat memperoleh keuntungan yang lebih tinggi. Perbedaan antara penawaran dan harga material menjadi keuntungan bagi perusahaan. Hal ini dapat membantu meningkatkan profitabilitas perusahaan dan menghasilkan hasil yang lebih baik dalam proyek atau penjualan, tetapi perusahaan akan mengubah strategi penawarannya karena perusahaan juga mempertimbangkan untuk menawarkan harga yang lebih kompetitif atau menyesuaikan biaya lainnya untuk menjaga keunggulan kompetitif karena dapat mempengaruhi rencana bisnis dan strategi penetapan harga perusahaan. Perbedaan antara penawaran dan harga material dapat menunjukkan adanya masalah dalam proses estimasi biaya atau pengelolaan penawaran. Perusahaan juga melakukan analisis menyeluruh untuk mengidentifikasi penyebab perbedaan tersebut dan mengambil langkah-langkah perbaikan. Hal ini melibatkan evaluasi dan penyempurnaan proses estimasi biaya, pengawasan anggaran, dan manajemen risiko.

4.2.2 Aktual Lebih Besar dari Penawaran

Dampak yang terjadi jika penawaran yang disepakati lebih rendah dari aktualnya pada PT Intidaya Dinamika Sejati maka perusahaan harus menghadapi biaya tambahan untuk memenuhi permintaan tersebut. Hal ini bisa termasuk biaya produksi tambahan, biaya pengiriman ekspres, atau biaya sumber daya tambahan. Jika aktualnya lebih besar dari penawaran yang disepakati sehingga dapat mengakibatkan keterlambatan pengiriman barang. Hal ini bisa mengecewakan pelanggan dan merusak hubungan bisnis yang ada. Apabila penawaran yang disepakati secara kontrak tidak terpenuhi, pihak yang melanggar kontrak akan dihadapkan pada konsekuensi hukum. Hal tersebut bisa termasuk tuntutan ganti rugi, pembatalan kontrak, atau konflik hukum lainnya.

4.2.3 Solusi Varian pada Divisi Blower

Meminimalisir terjadinya masalah tersebut penulis memberikan rekomendasi langkah yang akan perusahaan lakukan agar selisih antara penawaran dan aktualnya tidak jauh berbeda yaitu dengan melakukan riset pasar secara berkala maksimal 1 tahun sekali agar perusahaan tetap memperbarui informasi harga dan tidak ketinggalan informasi terbaru. Perusahaan dapat memperoleh informasi terkini tentang harga material, mendapatkan diskon atau penawaran khusus, serta mengatasi perubahan harga yang tidak terduga.

4.3 Pedoman Melakukan RAB dan Analisis Biaya Material Menggunakan Aplikasi *Excel* dan *Accurate*

Aplikasi excel pada *divisi cost control* berfungsi untuk menyusun rencana anggaran biaya dan juga melakukan analisis biaya, sedangkan salah satu fungsi aplikasi *accurate* pada *divisi cost control* yaitu untuk mengunduh biaya aktual dari biaya pemakaian material.

Rencana Anggaran Biaya adalah dokumen yang merinci perkiraan atau estimasi biaya yang dibutuhkan untuk melaksanakan suatu proyek. Rencana anggaran biaya berfungsi sebagai panduan dan acuan dalam mengatur pengeluaran dan alokasi dana untuk proyek tersebut, sedangkan analisis biaya adalah proses mengidentifikasi, menghitung, dan mengevaluasi semua biaya yang terlibat dalam suatu proyek. Tujuan analisis biaya pada divisi blower adalah membantu manajemen untuk mengambil keputusan yang lebih baik terkait dengan pengelolaan bisnis.

Jadi penulis membuat pedoman melakukan rencana anggaran biaya dan analisis biaya material bertujuan untuk memberikan arahan menyusun RAB pada *excel*, mengunduh biaya aktual dari *accurate*, dan melakukan analisis biaya. Adapun pedoman untuk melakukan RAB dan analisis biaya maerial :

1. Tahapan awal divisi *cost control* meminta dokumen penawaran berupa excel yang telah dibuat oleh sales admin seperti gambar dibawah ini.

No.	Part Name	Part Number/Buram	Qty.	Unit Price	Amount	Supplier	Modal	Moda*Qty
1	Bearing DE IN	SKF NJ 214 ECJ C3	1	Pcs				
2	Bearing DE DN	SKF 6310 C3	1	Pcs				
3	Bearing NDE	SKF NJ 214 ECJ C3	2	Pcs				
4	Sealing chamber	id 90 x od 130 x thd 33 mm	4	Pcs	882.000	Rp	3.528.000	
5	Sealing spacer	id 70 x od 89 x thd 40 mm	4	Pcs	956.012	Rp	3.827.240	
6	Shaft seal SKF	id 100 x od 100 x thd 30 mm	2	Pcs	408.250	Rp	816.500	
7	O ring	id 70 x thd 3 mm	4	Pcs	100.000	Rp	400.000	
8	Flexible Piston Ring	id 82 x od 90 x thd 3 mm	16	Pcs	275.625	Rp	4.410.000	

Gambar 4.15 Tampilan dokumen penawaran

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati *divisi cost control* (2023)

- Langkah selanjutnya yaitu memasukkan isi penawaran tersebut ke dalam format rencana anggaran biaya di excel pada gambar di bawah ini.

The screenshot shows an Excel spreadsheet with the following data in the main table:

No	Scope Pekerjaan Di Quotation	Qty	Satuan	Modal	Modal/Qty	Detail	Det	Material MOD SO	Material	Manpower	Equipment
1	Sealing DE DB SKF N1 314 D1 C3	1	Pcs								
3	Rolling NDE SKF NJ 214 B1 C3	2	Pcs								
4	Sealing Chamber 16 200 s od 110 s id 10 mm	4	Pcs	522.000	1.305.000	CNC, milling			710.000	104.273	1.244.000
5	Sealing spacer id 70 s od 85 s ml 40 mm	4	Pcs	468.000	1.872.000	CNC			400.000	138.728	1.308.000
7	O ring id 70 s id 5 mm	4	Pcs	60.000	240.000	Sparesort bel			240.000		
8	Piston Ring id 82 s od 90 s id 3 mm	16	Pcs	81.128	1.298.128	Sparesort bel			1.298.128		
9	Inner seal "Relining Piston by twin Eumance id 70 s od 80 s ml 50 mm	1	Pcs	1.259.121	1.259.121	CNC, Hardcut, copy, niche,			214.300	104.273	754.000
				2.395.189	6.810.959				2.946.788	606.473	3.306.000
											6.810.959

Gambar 4.16 Tampilan format rencana anggaran biaya material

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati *divisi cost control* (2023)

- Langkah selanjutnya yaitu memindah data dari rencana anggaran biaya ke format analisis biaya material local terhadap *job costing*, caranya *copy* semua *scope* pekerjaan, *quantity*, dan satuan yang terdapat biaya materialnya dimulai pada kolom yang terdapat tanda panah.

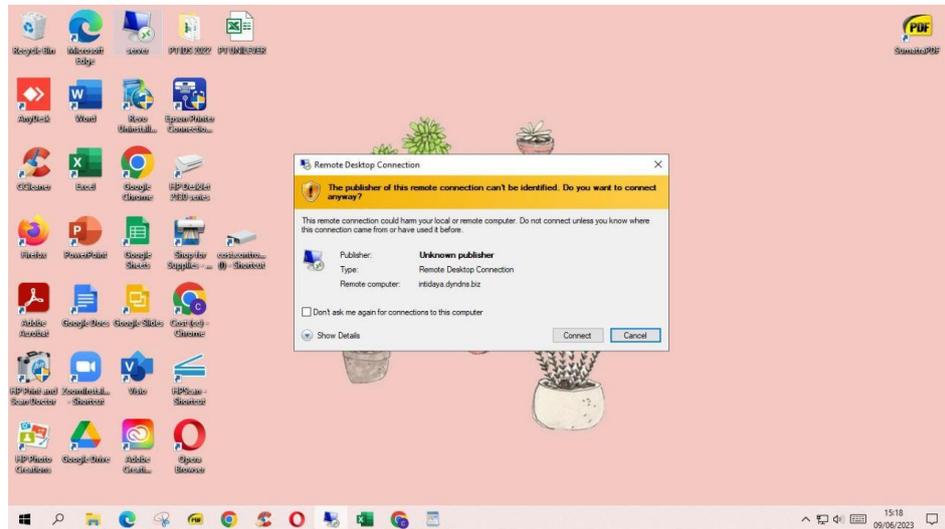
The screenshot shows an Excel spreadsheet with the following data in the main table:

NO	Nama Material	Akar (Job Costing)		Salah Per Item		Cost Analysis (Modal Material/Overhead)		Nama Material	Keterangan
		Qty	Satuan	Modal	Detail	Qty	Satuan		
1022040	AS 8005 17 60 Dia 30 5MM	3300	MM	413.044	77.944	295.000		Sealing Chamber id 70 s od 85 s ml 25 mm	Tidak ada perhitungannya materialnya
1022204	AS 8005 17 60 Dia 30 5MM	240	MM	296.240	78.760	217.000		Sealing spacer id 82 s od 94 s ml 57 mm	Tidak ada perhitungannya materialnya
	TOTAL	635.234.39		25.209.80	672.000			TOTAL	
	GRP			2%				GRP	

Gambar 4.17 Tampilan format analisis biaya material terhadap *job costing*

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati *divisi cost control* (2023)

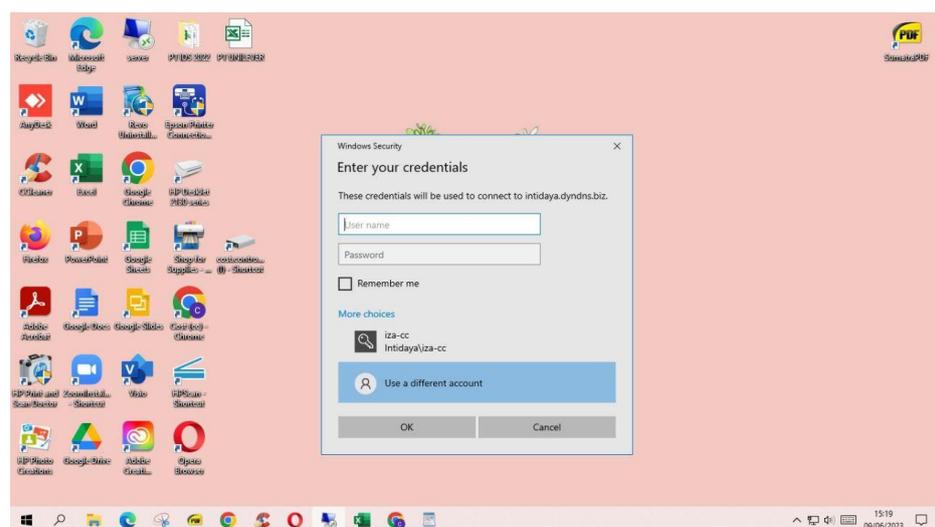
4. Tahapan selanjutnya yaitu mengunduh biaya aktual dari aplikasi *accurate*. Langkah pertama setelah aplikasi berhasil dibuka, pengguna akan diarahkan ke “*remote desktop connection*”, setelah itu klik “*connect*”.



Gambar 4.18 Tampilan *Remote Desktop Connection*

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati (2023)

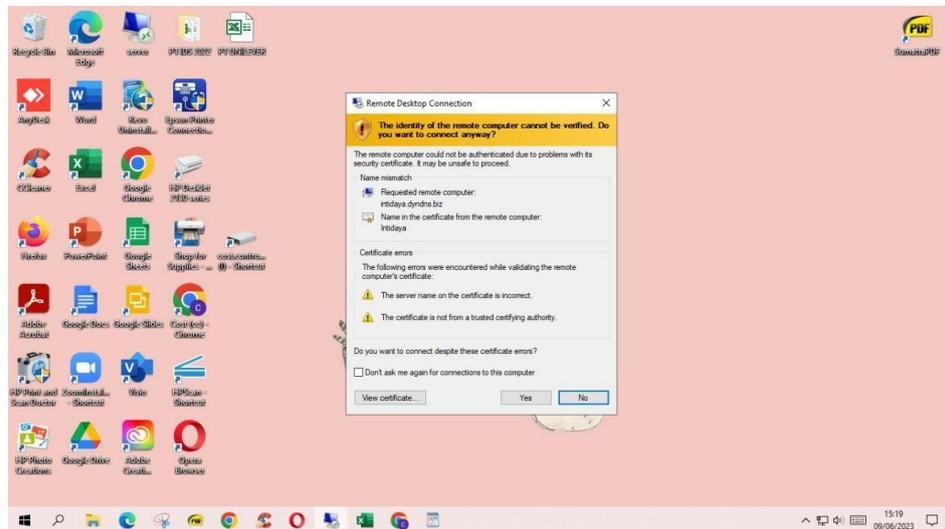
5. Setelah berhasil masuk pada halaman “*remote desktop connection*” pengguna akan diarahkan untuk melakukan *login* terlebih dahulu menggunakan “*Username*” dan “*Password*” setelah itu klik tombol “*login*”.



Gambar 4.19 Tampilan *Login User*

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati (2023)

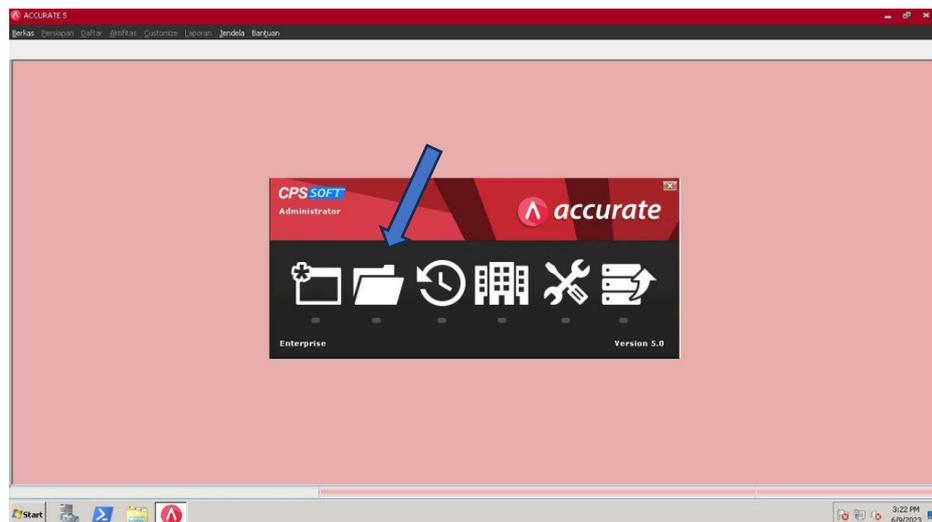
6. Setelah login berhasil pengguna akan diarahkan ke “*remote desktop connection*”, pada tampilan tersebut klik “yes”.



Gambar 4.20 Tampilan *Remote Desktop Connection*

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati (2023)

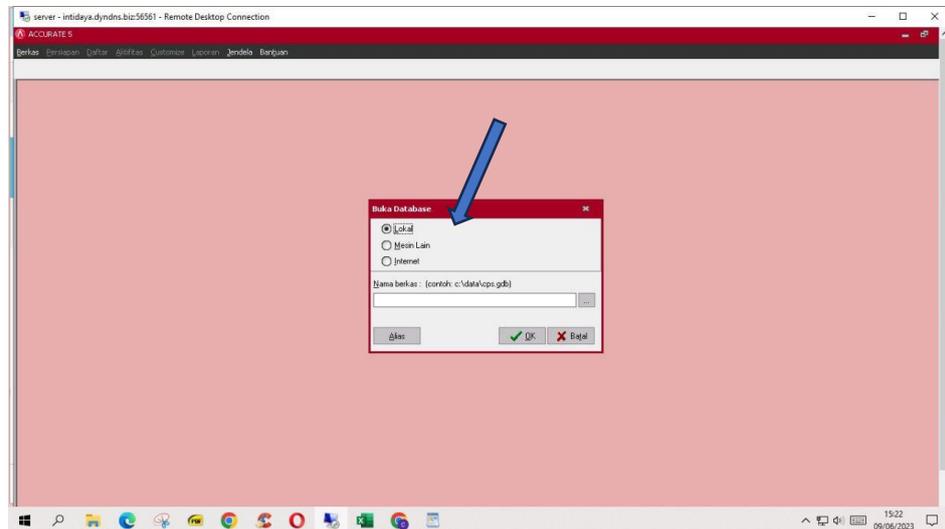
7. Setelah berhasil masuk pada *remote desktop connection*, pengguna akan diarahkan ke halaman accurate dan pengguna dapat memilih “buka data perusahaan”.



Gambar 4.21 Tampilan *Accurate*

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati (2023)

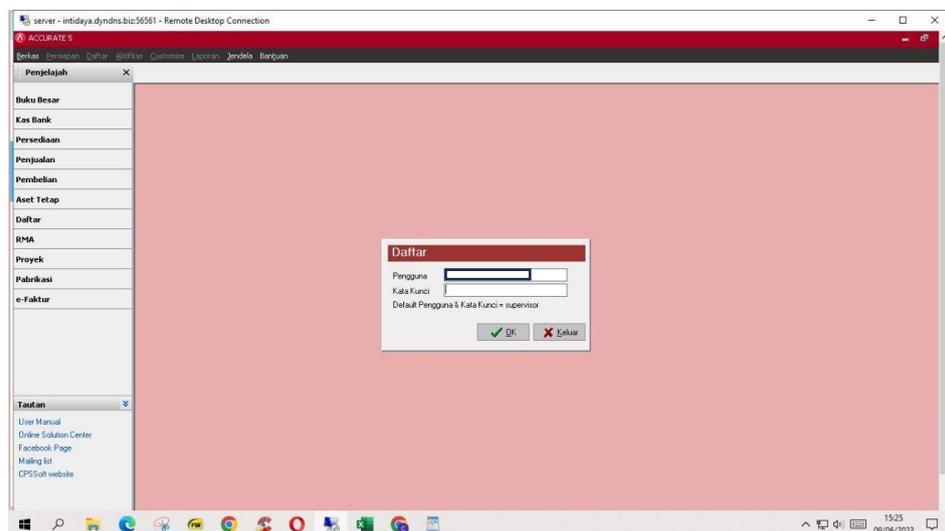
8. Selanjutnya pengguna dapat menambahkan file perusahaan dengan cara klik pada bagian panah kemudian klik “ok”.



Gambar 4.22 Tampilan server Remote Desktop Connection

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati (2023)

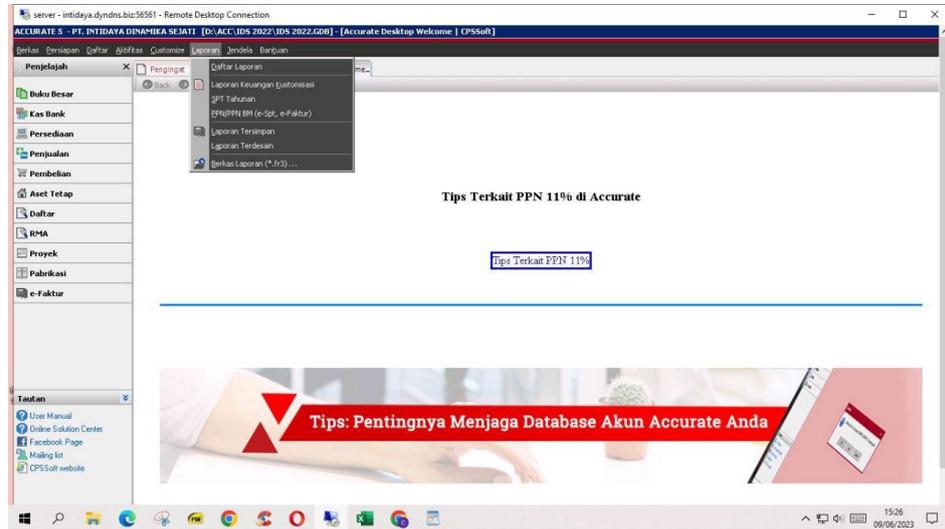
9. Setelah berhasil masuk ke server *remote desktop connection* pengguna akan di arahkan untuk melakukan *login* terlebih dahulu mengisi pada bagian “pengguna” dan “kata kunci” setelah itu klik tombol “ok”.



Gambar 4.23 Tampilan Server Remote Desktop Connection

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati (2023)

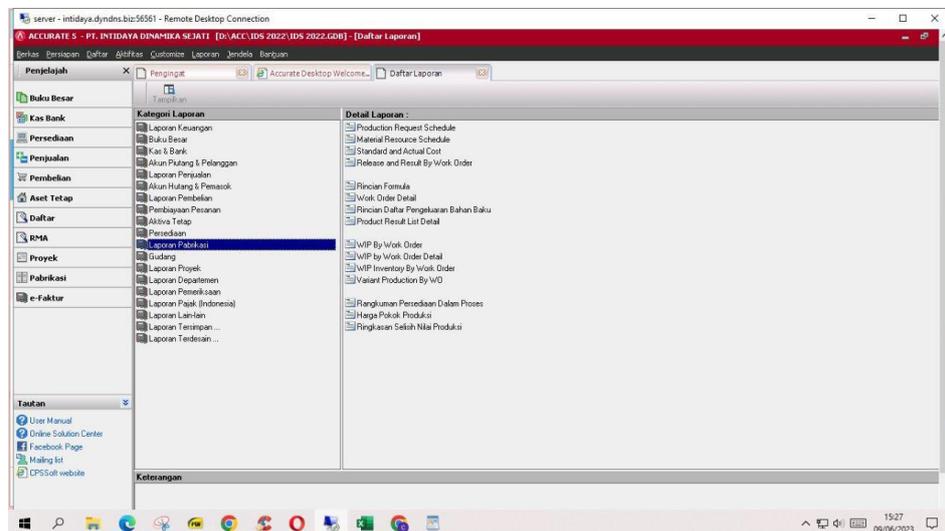
10. Setelah berhasil *login*, pengguna dapat memilih “Laporan” kemudian klik “Daftar Laporan”.



Gambar 4.24 Tampilan menu utama *accurate*

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati (2023)

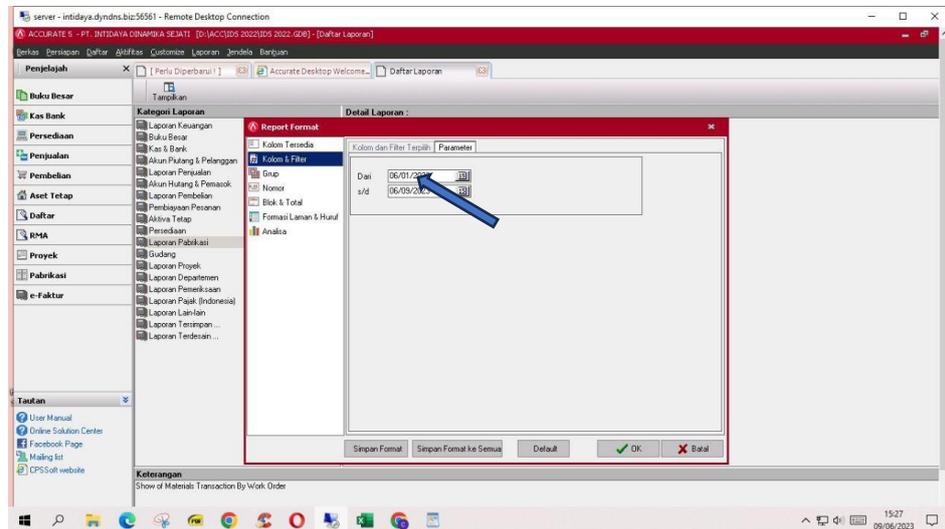
11. Selanjutnya pada kategori laporan klik “Laporan Pabrikasi” kemudian klik “Release and Result By Work Order”.



Gambar 4.25 Tampilan daftar laporan

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati (2023)

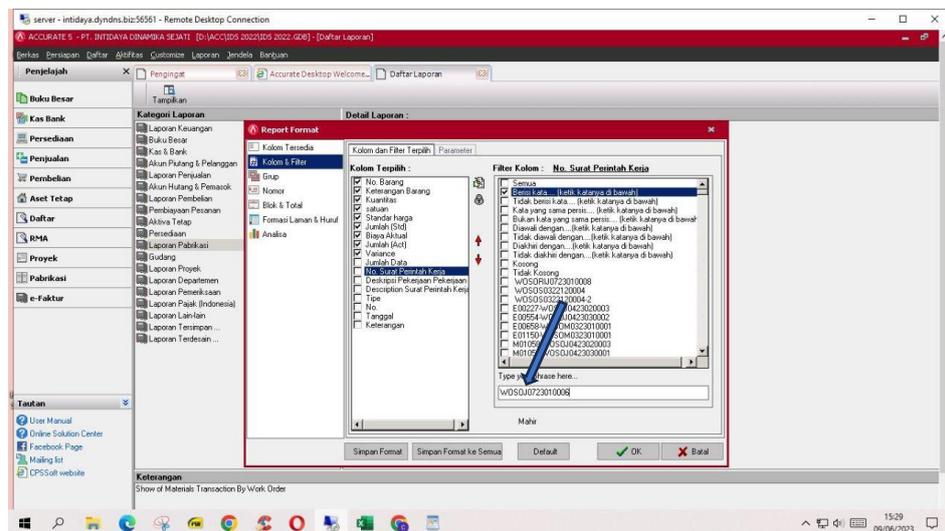
12. Kemudian pada parameter bagian yang ditandai panah di klik, selanjutnya tanggal, bulan, dan tahun diubah menjadi 1 tahun yang lalu kemudian klik “kolom dan filter terpilih”.



Gambar 4.26 Tampilan daftar laporan

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati (2023)

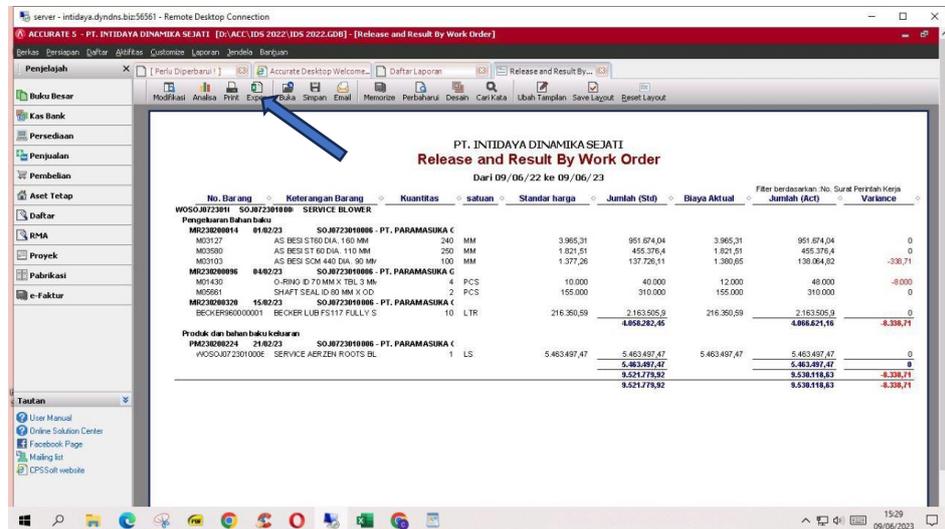
13. Pada bagian kolom dan filter klik “No. Surat Perintah Kerja” tanpa di centang kemudian klik “berisi kata” dan pada bagian panah diisi *work order* (WO) selanjutnya klik “ok”.



Gambar 4.27 Tampilan daftar laporan

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati (2023)

14. Pada bagian ini menampilkan biaya aktual dari suatu pekerjaan. Cara untuk download biaya aktual yaitu klik “*expor*”.



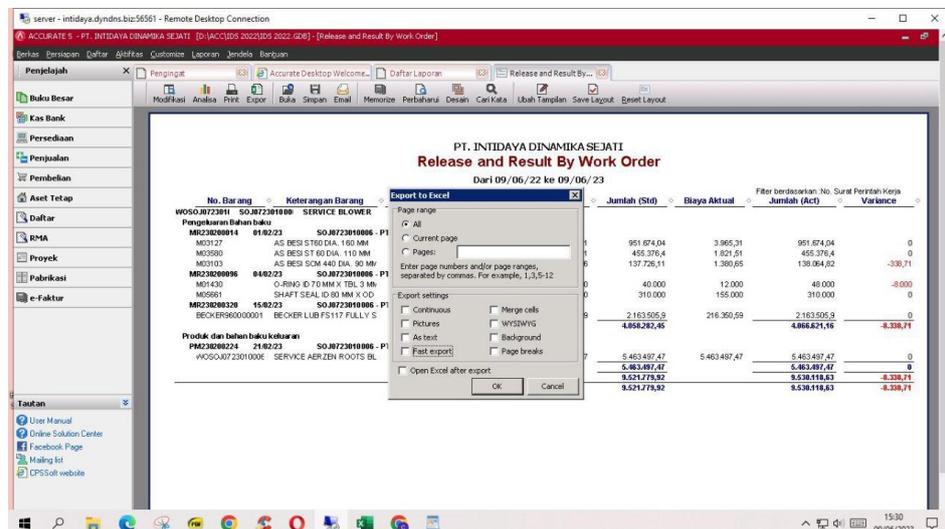
PT. INTIDAYA DINAMIKA SEJATI
Release and Result By Work Order
Dari 09/06/22 ke 09/06/23

No. Barang	Keterangan Barang	Kuantitas	satuan	Standar harga	Jumlah (Std)	Biaya Aktual	Filter berdasarkan: No. Surat Perintah Kerja	Jumlah (Act)	Variance
Pengukuran Bahan baku									
WOSOJ72301 SOJ72301000 SERVICE BLOWER									
M03127	AS BESI S160 DIA. 160 MM	240	MM	3.965,31	951.674,04	3.965,31		951.674,04	0
M03580	AS BESI ST 60 DIA. 110 MM	250	MM	1.821,51	455.376,4	1.821,51		455.376,4	0
M03103	AS BESI SCM 440 DIA. 90 MM	100	MM	1.377,26	137.726,11	1.380,65		138.064,82	-339,71
M02300896	SOJ723010006 - PT. PARAMASUKA C								
M01430	O-RING ID 70 MM X TBL 3 Mm	4	PCS	10.000	40.000	12.000		48.000	-8.000
M05661	SHAFT SEAL ID 80 MM X OD	2	PCS	155.000	310.000	155.000		310.000	0
M023008328	SOJ723010006 - PT. PARAMASUKA C								
BECKER98000001	BECKER LUB FS117 FULLY S	10	LTR	216.360,59	2.163.605,9	216.360,59		2.163.605,9	0
								4.866.821,16	-8.338,71
Produk dan bahan baku kebaruan									
PM23008224	21.802.23	SOJ723010006 - PT. PARAMASUKA C							
HKSOJ072301000E	SERVICE AERZEN ROOTS BL	1	LS	5.463.487,47	5.463.487,47	5.463.487,47		5.463.487,47	0
								5.463.487,47	0
								9.224.778,92	-8.338,71
								9.224.778,92	-8.338,71

Gambar 4.28 Tampilan daftar laporan

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati (2023)

15. Setelah klik “*expor*”, pada export settings bagian centang dihapus kemudian klik “ok”.



PT. INTIDAYA DINAMIKA SEJATI
Release and Result By Work Order
Dari 09/06/22 ke 09/06/23

No. Barang	Keterangan Barang	Kuantitas	satuan	Standar harga	Jumlah (Std)	Biaya Aktual	Filter berdasarkan: No. Surat Perintah Kerja	Jumlah (Act)	Variance
Pengukuran Bahan baku									
WOSOJ72301 SOJ72301000 SERVICE BLOWER									
M03127	AS BESI S160 DIA. 160 MM	240	MM	3.965,31	951.674,04	3.965,31		951.674,04	0
M03580	AS BESI ST 60 DIA. 110 MM	250	MM	1.821,51	455.376,4	1.821,51		455.376,4	0
M03103	AS BESI SCM 440 DIA. 90 MM	100	MM	1.377,26	137.726,11	1.380,65		138.064,82	-339,71
M02300896	SOJ723010006 - PT. PARAMASUKA C								
M01430	O-RING ID 70 MM X TBL 3 Mm	4	PCS	10.000	40.000	12.000		48.000	-8.000
M05661	SHAFT SEAL ID 80 MM X OD	2	PCS	155.000	310.000	155.000		310.000	0
M023008328	SOJ723010006 - PT. PARAMASUKA C								
BECKER98000001	BECKER LUB FS117 FULLY S	10	LTR	216.360,59	2.163.605,9	216.360,59		2.163.605,9	0
								4.866.821,16	-8.338,71
Produk dan bahan baku kebaruan									
PM23008224	21.802.23	SOJ723010006 - PT. PARAMASUKA C							
HKSOJ072301000E	SERVICE AERZEN ROOTS BL	1	LS	5.463.487,47	5.463.487,47	5.463.487,47		5.463.487,47	0
								5.463.487,47	0
								9.224.778,92	-8.338,71
								9.224.778,92	-8.338,71

Gambar 4.29 Tampilan daftar laporan

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati (2023)

16. Selanjutnya disimpan pada dokumen accurate dan di *copy* kemudian *paste* pada *desktop*. Setelah itu buka file di desktop tadi dan cocokan isi file tersebut dengan analisis biaya material selanjutnya, *copy* dan *paste* pada kolom yang ada tanda panah.

MID	Nama Material	Actual Job Costing			Cost Analysis (Material Quantities)				Nama Material	Keterangan
		Qty	Satuan	Total	Detail Per Item	Total	Qty	Satuan		
002390	AS 8050 17 60 DIA 1103 MM	230	MM	411.540	23 946	299.000	4	Pcs	Sealing Chamber 4 75 x od 200 x lbi 28 mm	
002204	AS 8050 17 60 DIA 303 MM	740	MM	196.748	78 762	279.000	4	Pcs	Sealing chamber 4 61 x od 18 x lbi 27 mm	Tidak ada permintaan material ke warehouse
	TOTAL			608.288	35.895.81	671.000			TOTAL	
	GAP				8%				GAP	

Gambar 4.30 Tampilan format analisis biaya material terhadap *job costing*

Sumber : PT Intidaya Dinamika Sejati (2023)

Menyusun rencana anggaran biaya dan juga analisis varian anggaran biaya material perusahaan dapat mengetahui varian tersebut mengalami kerugian atau mengalami keuntungan. Oleh karena itu, perusahaan dapat memperbaiki kinerja keuangannya.

BAB 5 KESIMPULAN

5.1 Rincian Ringkasan Pelaksanaan PKN

Berdasarkan hasil dari pelaksanaan Praktik Kerja Nyata (PKN) yang dilaksanakan di PT Intidaya Dinamika Sejati, dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. PT Intidaya Dinamika Sejati merupakan sebuah perusahaan yang bergerak di bidang manufaktur mesin-mesin industri. Dalam pengelolaan bisnisnya, PT Intidaya Dinamika Sejati membuat anggaran biaya sebagai rencana pengeluaran untuk menghasilkan produk yang diinginkan. Pelaksanaan Praktik Kerja Nyata ini dapat mengerjakan langsung anggaran biaya material pada divisi blower dan juga analisis varian anggaran biaya material divisi blower.
2. Pada pekerjaan motor SOM0723010001 anggaran yang direncanakan sebesar Rp 712.824 dan aktualnya sebesar Rp 246.463,75, sehingga terdapat selisih Rp 466. 360,45 atau 65% lebih besar penawaran daripada aktualnya. Jadi jika penawaran lebih besar daripada aktualnya perusahaan dapat memperoleh keuntungan yang lebih tinggi. Pada pekerjaan motor SOJ0723010006 anggaran yang direncanakan sebesar Rp 3.596.288 dan aktualnya sebesar Rp 4.066.448,65, sehingga terdapat selisih Rp 470.160,65 atau 13% lebih besar aktualnya daripada penawarannya. Jadi jika aktualnya lebih besar dari penawaran perusahaan mengalami kerugian.
3. Pedoman melakukan rencana anggaran biaya dan analisis biaya material bertujuan untuk memberikan arahan menyusun RAB pada excel, mengunduh biaya aktual dari accurate, dan melakukan analisis biaya.

Adapun saran yang ditujukan sebagai bahan evaluasi untuk meminimalisir terjadinya masalah tersebut penulis memberikan rekomendasi langkah yang akan perusahaan lakukan agar selisih antara penawaran dan aktualnya tidak jauh berbeda yaitu dengan melakukan riset pasar secara berkala maksimal 1 tahun sekali agar perusahaan tetap memperbarui informasi harga dan tidak ketinggalan informasi terbaru.

5.2 Hambatan dan Saran selama Pelaksanaan Tugas PKN

Kendala dan hambatan selama pelaksanaan tugas PKN yaitu penulis sering mengalami kebingungan pada saat menerima tugas baru yang diberikan oleh *staff cost control* dan kurangnya ketelitian pada saat melakukan penginputan data. Cara mengatasi masalah yang dihadapi penulis pada saat melaksanakan Praktik Kerja Nyata adalah sering bertanya kepada *staff cost control*, melakukan pemeriksaan kembali terhadap tugas yang telah selesai dikerjakan, mendengarkan instruksi dari *staff cost control* dengan baik terkait tugas yang diberikan, lebih teliti dalam penginputan data.

DAFTAR PUSTAKA

- An-Niswa. (2020). *Analisis Biaya Operasional*. Sumatra Utara.
- Cindy, & Efrianto, M. (2014). *Analisis Varian Anggaran Biaya Operasional*. Palembang: Erlangga.
- Hareez, R. (2017). *Analisis Varian Biaya Operasional*. makassar: Nas Media.
- Muhid, A. (2019). *Analisis Statistik 5 Langkah Praktik Analisis Statistik dengan SPSS for Windows*. Sidoarjo: Zifatama Jawara.
- Muhtarom, A. (2016). *Anggaran Perusahaan*. Lamongan: CV. Pustaka Ilalang Group.
- Nurhadi, A., & Effendi, A. A. (2020). *Penganggaran Perusahaan*. Tangerang Selatan: Unpam Press.
- Parulian, C. S., & Rumondang, S. (2015). *Anggaran*. Jakarta: Salemba Empat.
- Purwaji, A., Wibowo, & Muslim, S. (2019). *Akuntansi Biaya*. Jakarta: Salemba Empat.
- Savitri, E. (2016). *Penganggaran Perusahaan 2*. Yogyakarta: Pustaka Sahila Yogyakarta.
- Siregar, B. (2013). *Akuntansi Biaya Edisi 2*. Yogyakarta: Salemba Empat.

LAMPIRAN

Lampiran 1. Contoh Rekap Pemakaian

Rekap Pemakaian Material

WO No. : W0SOB1923020018
Start Date : 2/4/2023
Expected Date : 2/6/2023

Description :					
Person In Charge :					
Prod Department :	Automotif				
Product Description :					
Job :	BOM AUTOMOTIF				
Warehouse :	SURABAYA				
Item No.	Item Description	Required Qty	Qty Taken	Unit	Status
M02415	KAWAT LAS NIKKO STEEL RB 26 DIA. 3,2 MM	2	2	BTG	Closed

Created By

Checked By

Checked By

Approved By

Rohimah

Joni


Alfita

Anugrah

Date:

Date:

Date:

Date:

Lampiran 2. Contoh *Product and Material Result*

Product and Material Result

Result No	: PM230200065
Result Date	: 2/6/2023
Result Time	: 9:31:00 AM

Work Order No	Job
WOSOB192302018	BOM AUTOMOTIF
Description	

No.	Item No.	Item Description	Quantity	Unit	Unit Cost	Total Cost	Notes
1	WOSOB192302018	MATERIAL REPAIR KATANA SOB1923020018 BP. HERMA SUGIANTO	y	LS	1,699.76	1,699.76	

Finished By



Ailita

Date:

Lampiran 3. Surat Permohonan Pengajuan Magang



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS JEMBER
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Jl. Kalimantan 37 – Kampus Bumi Tegal Boto Kotak Pos 159 Jember 68121
Telepon 0331-337990 Faximile 0331-332150
Email : feb@unej.ac.id Website : www.feb.unej.ac.id

9 Februari 2023

Nomor : 1719/UN25.1.4/KM/2023
Lampiran : 1 halaman
Perihal : Pemberitahuan Penetapan Peserta Magang MBKM Batch 3

Yth. Pimpinan PT. Intidaya Dinamika Sejati
Kabupaten Jember
Di tempat

Dengan hormat,

Sehubungan dengan telah dilaksanakannya pendaftaran dan seleksi berkas Program Magang Merdeka Belajar Kampus Merdeka Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jember Bersama Mitra Batch 3, berikut kami lampirkan penetapan peserta magang dan DPL (Dosen Pendamping Lapangan) pada PT. Intidaya Dinamika Sejati (Terlampir). Oleh karena itu, kami memohon kesediaannya untuk menjalankan Program Magang MBKM Bersama Mitra ini dimulai pada tanggal 27 Februari s.d. 23 Juni 2023.

Demikian surat ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.



Dr. Isti Fadah, M.Si, CRA.
NIP. 196810201990022001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS JEMBER
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Jl. Kalimantan 37 – Kampus Bumi Tegal Boto Kotak Pos 159 Jember 68121
Telepon 0331-337990 Faximile 0331-332150
Email : feb@unej.ac.id Website : www.feb.unej.ac.id

Lampiran 1. Penetapan Mahasiswa dan DPL

No	Nama	NIM	Program Studi	Penetapan Divisi	DPL
1	Nurika Wanadi	200803104012	D3 Akuntansi	Admine Finance	Dr. Agung Budi Sulistiyono, SE, MSi, Ak,
2	BINTI NURUL MASULLAH	200803104024	D3 Akuntansi	Admin Cost Control	Dr. Agung Budi Sulistiyono, SE, MSi, Ak,
3	Eka Navalia Widyia Arisanti	200810201237	S1 Manajemen	Admin Production	Drs. Didik Pudjo Musmedi M.Si.
4	Fatan Utarida	200810201205	S1 Manajemen	Admin Warehouse	Drs. Didik Pudjo Musmedi M.Si.
5	Nanda Sabillah	190810201133	S1 Manajemen	Admin Fabrication	Drs. Didik Pudjo Musmedi M.Si.
6	DHEA FEBY SETIYA BUDI	200810201160	S1 Manajemen	HRGA	Dr. Markus Apriono, MM.

Lampiran 4. Permohonan Nilai PKN

NILAI HASIL PRAKTEK KERJA NYATA (PKN) MAHASISWA FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS JEMBER

NO	INDIKATOR PENILAIAN	NILAI
1.	Kedisiplinan	85
2.	Ketertiban	87
3.	Prestasi Kerja	88
4.	Kesopanan	88
5.	Tanggung Jawab	85

IDENTITAS MAHASISWA :

Nama : BINTI NURUL MASULLAH
 NIM : 200803104029
 Program Studi : D3 AKUNTANSI

IDENTITAS PEMBERI NILAI :

Nama : ALFITA RISTA DIANA
 Jabatan : COST CONTROL
 Institusi : PT. INTIDAYA DIHAMIKA SEJATI

Tanda Tangan dan
 Stempel Lembaga



 :

PEDOMAN PENILAIAN

NO	ANGKA	KRITERIA
1.	90 - 100	Sangat Baik
2.	80 - 89	Baik
3.	70 - 79	Cukup Baik
4.	60 - 69	Kurang Baik



Lampiran 5. Sertifikat Pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan

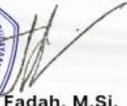
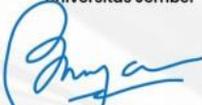


KEMENTERIAN PENDIDIKAN KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS JEMBER
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Jl. Kalimantan 37 – Kampus Bumi Tegal Boto Kotak Pos 159 Jember 68121
Telpon 0331-337990 Faximile 0331-332150
Email : feb@unej.ac.id Website : www.feb.unej.ac.id

SERTIFIKAT
NOMOR: 2502/UN25.1.4/KM/2023

Diberikan Kepada
BINTI NURUL MASULLAH
NIM: 200803104024
Sebagai: **PESERTA**

Praktik Kerja Lapangan
*"Exploration of Intelligent Accountants Through
Implementation of Financial Analysis"*

<p>Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jember</p>  <p>Prof. Dr. Isti Fadah, M.Si. NIP. 196610201990022001</p>	<p>Koordinator Program Studi D3 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jember</p>  <p>Bunga Maharani, S.E., MSA, CSRA, CSP, CRA NIP. 198503012010122005</p>
---	--

Lampiran 6. Foto bersama saat melaksanakan senam sehat



Lampiran 7. Foto saat senam sehat