



**HUBUNGAN KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DENGAN
EFEKTIVITAS PEMUNGUTAN PAJAK BUMI DAN BANGUNAN
DI DESA TEGAL REJO KECAMATAN MAYANG
KABUPATEN JEMBER**

*RELATION LEADERSHIP OF HEAD COUNTRYSIDE WITH
EFFECTIVENESS IMPOSITION EARTH AND BUILDING IN SUBDISTRICT
OF TEGAL REJO DISTRICT OF MAYANG JEMBER REGENCY*

SKRIPSI

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Ilmu Administrasi Negara (S1) dan mencapai gelar Sarjana Sosial

Oleh

**Edy Purwanto
NIM 040910201113**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2011**

PERSEMBAHAN

Kuucapkan dengan kerendahan hati, segala puji syukur kepada Allah SWT atas pertolongan-NYA sehingga terbentuk karya kecil penuh pengorbanan dengan iringan doa yang tulus dari orang-orang terkasih ini dapat terselesaikan. Dengan ridho Allah SWT, berharap skripsi ini dapat mempunyai arti. Kuhaturkan penghormatan dan penghargaan kepada:

1. Ayah dan Ibu, Kakakku terima kasih atas segala do'a, kasih sayang, pengorbanan serta kesabaran dan ketulusan yang tiada henti mengiringiku untuk dapat menyelesaikan studi. Sebuah anugerah untuk menjadi bagian keluarga ini, semoga apa yang saya lakukan membuat beliau bangga.
2. Istriku, yang senantiasa sabar untuk mendoakan agar dapat segera menyelesaikan studi ini
3. Almamaterku Ilmu Administrasi Negara, FISIP Universitas Jember tercinta.

MOTTO

“Jika Allah menolong kamu, maka tak adalah orang yang dapat mengalahkan kamu; jika Allah membiarkan kamu (tidak memberi pertolongan), maka siapakah gerangan yang dapat menolong kamu (selain) dari Allah sesudah itu? Karena itu hendaklah kepada Allah saja orang-orang mukmin bertawakkal”.

(Q.S.Ali Imron:160)

“Tetaplah bergerak, sebab di balik frustrasi ada prestasi, dan di balik masalah ada solusi. Biarkan kakimu melangkah menuju kesuksesan hakiki”.

(Fuad, 2009:1)

Sumber : 2010. *Kitab Suci Al Qur'an*. Bandung: Sahmalnour

Fuad. 2009. *MOTISAKTI*. Yogyakarta: Pro You

PENGESAHAN

Skripsi berjudul Hubungan Kepemimpinan Kepala Desa dengan Efektivitas Pemungutan Pajak Bumi dan Bangunan di Desa Tegal Rejo Kecamatan Mayang Kabupaten Jember telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 30 Juni 2011

Tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember

Tim Penguji Skripsi

Ketua

Sekretaris

Dr. Sutomo, M.Si
NIP. 196503121991031003

Drs. Abdul Kholiq Azhari, M.Si
NIP. 195907261989021001

Anggota

Dra. Inti Wasiati, M.M
NIP.195307311980022001

()

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Jember

Prof. Dr.Hari Yuswadi, MA
NIP 195207271981031003

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Edy Purwanto

NIM : 040910201113

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul :

“Hubungan Kepemimpinan Kepala Desa dengan Efektivitas Pemungutan Pajak Bumi dan Bangunan di Desa Tegal Rejo Kecamatan Mayang Kabupaten Jember” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansial disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan dalam intitusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 30 Juni 2011

Yang Menyatakan

Edy Purwanto

SKRIPSI

**HUBUNGAN KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DENGAN
EFEKTIVITAS PEMUNGUTAN PAJAK BUMI DAN BANGUNAN
DI DESA TEGAL REJO KECAMATAN MAYANG
KABUPATEN JEMBER**

***RELATION LEADERSHIP OF HEAD COUNTRYSIDE WITH
EFFECTIVENESS IMPOSITION EARTH AND BUILDING IN SUBDISTRICT
OF TEGAL REJO DISTRICT OF MAYANG JEMBER REGENCY***

Oleh

**EDY PURWANTO
NIM 040910201113**

**Dosen Pembimbing I : Drs. Abdul Kholiq Azhari, M. Si
NIP. 195307311980022001**
**Dosen Pembimbing II : Drs. Ardiyanto, M.Si
NIP.194607281977031001**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2011**

ABSTRACT

Lease represent one of the source of acceptance of very important state, one of them land tax and building. Imposition earth effectiveness and building is not quit of leadership of countryside head. This research lay open how relation leadership of countryside head with earth imposition effectiveness and building.

This research use quantitative analysis method, technique analyse data the used correlation technique of rank spearman with significance test use Test t, by taking taxpayer sampel in countryside of Tegal Rejo district of Mayang Jember Regency. Result of research indicate that there are relation which are positive among leadership of countryside head with earth imposition effectiveness and building in countryside of Tegal Rejo district of Mayang Jember Regency.

Keyword: leadership, imposition effectiveness tax

RINGKASAN

Hubungan Kepemimpinan Kepala Desa dengan Efektivitas Pemungutan Pajak Bumi dan Bangunan di Desa Tegal Rejo Kecamatan Mayang Kabupaten Jember; Edy Purwanto; 040910201113; Drs. Abdul Kholik A, M. Si; Drs Adiyanto, Msi; 66 halaman; Program Studi Administrasi Negara; Jurusan Ilmu Administrasi; Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik; Universitas Jember.

Skripsi ini akan mengungkapkan hubungan kepemimpinan kepala desa dengan efektivitas pemungutan pajak bumi dan bangunan di desa Tegal Rejo kecamatan mayang kabupaten Jember.

Penelitian ini dilaksanakan di desa Tegal Rejo Kecamatan Mayang Kabupaten Jember. Tujuan penelitian ini selain sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar sarjana (S1) juga untuk ingin mengetahui: hubungan kepemimpinan kepala desa dengan efektivitas pemungutan pajak bumi dan bangunan di desa Tegal Rejo Kecamatan Mayang Kabupaten Jember.

Populasi penelitian ini adalah semua wajib pajak yang ada di desa Tegal Rejo kecamatan Mayang yang berjumlah 1596 kepala keluarga. Sedangkan jumlah responden dalam penelitian ini berjumlah 94 kepala keluarga. Tahap persiapan dalam penelitian ini terdiri dari observasi, studi pustaka, sedangkan tahap pengumpulan data terdiri dari wawancara, dokumentasi, kuisioner, dan tahap pengolahan data terdiri dari pemeriksaan data, pengkodean, tabulasi.

Pada penelitian ini metode yang digunakan adalah metode analisa kuantitatif. Sedangkan teknik analisa data yang digunakan adalah teknik korelasi *rank spearman* dengan uji signifikansi menggunakan Uji t. dalam penelitian ini terdapat beberapa cara perhitungan yaitu mulai dari perhitungan ranking untuk variabel (X) dan perhitungan ranking untuk variabel (Y), menghitung jumlah rank kembar variabel persepsi masyarakat dan jumlah rank kembar variabel efektivitas pemungutan pajak bumi dan bangunan.

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan dan dilanjutkan dengan menganalisa data yang diperoleh, maka hasilnya terdapat hubungan yang positif antara persepsi masyarakat tentang kepemimpinan kepala desa dengan efektivitas pemungutan pajak bumi dan bangunan di desa Tegal Rejo kecamatan Mayang kabupaten Jember, terbukti melalui hasil *rank spearman* yang menunjukkan hasil 0,475 berada pada interval 0,400 - 0,599 yang tergolong mempunyai hubungan sedang.

Hasil perhitungan korelasi *rank spearman* diperkuat dengan uji t, nilai t hitung sebesar 5,18 sedangkan nilai t tabel dengan taraf kesalahan $\alpha = 5\%$ ($\rho = 0,05$) uji 2 pihak dengan $df = N-2$ dan taraf kepercayaan 95% diperoleh nilai sebesar 1,96. Dapat diketahui bahwa t hitung lebih besar dari t tabel ($5,18 > 1,96$), sehingga kesimpulannya adalah ada hubungan signifikan antara kepemimpinan kepala desa dengan efektivitas pemungutan pajak bumi dan bangunan di desa Tegal Rejo.

PRAKATA

Puji Syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah yang berjudul “Hubungan Kepemimpinan Kepala Desa dengan Efektivitas Pemungutan Pajak Bumi dan Bangunan di Desa Tegal Rejo Kecamatan Mayang Kabupaten Mayang”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan Strata satu (S1) pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini telah melalui beberapa proses yang harus dipenuhi dan tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu disampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik universitas Jember
2. Dr. Sasongko, MP selaku Ketua Jurusan Ilmu Politik Administrasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.
3. Drs. Abdul Kholik A, M.Si selaku dosen pembimbing I atas kesabarannya untuk memberikan masukan, petunjuk, dan saran sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
4. Dra. Ardiyanto M.Si selaku dosen pembimbing II atas kesabarannya untuk memberikan masukan, petunjuk, dan saran sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
5. Drs. Agus Suharsono, M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik atas petunjuk dan bimbingannya.
6. Kepala desa Tegal Rejo dan perangkatnya yang senantiasa memberikan masukan dan bantuan kepada penulis
7. Karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember yang telah banyak membantu penyelesaian karya ilmiah ini.

8. Teman-teman AN 2004 yang telah memberikan inspirasi dan pertemanan yang menyenangkan di kampus, terima kasih banyak untuk segala bantuan serta selalu ingat akan kebersamaan dalam menuntut ilmu di Universitas Jember.
9. Ustad-ustadzah SMPIT Al Ghozali yang tidak bosan-bosannya memotivasi penulis untuk segera menyelesaikan skripsi ini
10. Majelis Ilmu dan shohibku di Islamic Study Club tetap semangat dan istiqomah.
11. Semua pihak, terima kasih atas segala bantuan dan dukungannya kepada penulis selama ini

Disadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyelesaian dalam penyusunan skripsi ini oleh karena itu diharapkan saran dan kritik dari semua pihak demi tercapainya kesempurnaan penulisan. Akhirnya semoga karya ini dapat diterima dan bermanfaat

Jember, 30 Juni 2011

Penulis

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN PERNYATAAN	vi
ABSTRAK	vii
RINGKASAN	viii
PRAKATA	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xviii
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Kerangka Teori	7
2.1.1 Konsep Efektivitas	9
2.1.2 Konsep Kepemimpinan	12
2.1.3 Konsep Persepsi	15
2.1.4 Hubungan Persepsi Masyarakat Wajib Pajak Terhadap Kepemimpinan Kepala Desa dengan Efektivitas Pemungutan Pajak Bumi dan Bangunan ..	17
2.2 Hipotesis Penelitian	20

BAB 3. METODE PENELITIAN	21
3.1 Metode Penelitian	21
3.2 Jenis Penelitian	21
3.3 Tempat Penelitian	21
3.4 Desain Penelitian	22
3.5 Populasi dan Sampel	22
3.5.1 Populasi	22
3.5.2 Sampel	22
3.6 Teknik Pengumpulan Data	24
3.7 Definisi Operasional Variabel	24
3.8 Skala Pengukuran Variabel	27
3.9 Metode Analisis Data dan Uji Hipotesis	27
3.10 Penarikan Kesimpulan	30
BAB 4 .GAMBARAN UMUM DAERAH PENELITIAN	32
4.1 Pengantar.....	32
4.2 Gambaran Umum Desa Tegal Rejo	32
4.2.1 Kondisi Geografis	32
4.2.2 Jumlah Penduduk	33
4.2. 3 Mata Pencaharian Penduduk	33
4.2. 4 Tingkat Pendidikan penduduk	34
4.2. 5 Prasarana Pendidikan Formal	34
4.2.6 Ibu Hamil, Balita dan Anak Usia Sekolah	34
4.2.7 Prasarana Ibadah	35
4.2.8 Prasarana kesehatan	35
4.3 Karakteristik Responden	35
4.3.1 berdasarkan jenis kelamin	35
4.3.2 berdasarkan usia	36

4.3.3 berdasarkan pekerjaan	36
4.3.4 berdasarkan pendidikan.....	37
4.4 Struktur Desa	37
4.5 Tugas pokok dan fungsi	38
4. 6 Perangkat Desa	42
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	44
5.1 Analisis Deskriptif	44
5.1.1 Deskripsi data variabel Persepsi (X)	44
5.1.1 Deskripsi data variabel Efektivitas (Y)	53
5.2 Analisis Statistik	55
5.2.1 Analisis Korelasi Rank Spearman	55
5.2.2 Perhitungan ranking untuk variabel X	56
5.2.3 Perhitungan ranking untuk variabel Y	56
5.2.4 Uji t	63
BAB 6 PENUTUP.....	65
6.1 Kesimpulan	65
6.2 Saran	65

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 1.1 Realisasi pajak bumi dan bangunan tahun 2008,2009,2010 desa Tegal Rejo Kecamatan Mayang	3
Tabel 3.1 Skala Likert	27
Tabel 3.2 Pedoman Interpretasi koefisien korelasi	30
Tabel 4.1 Data dusun,RT, RW di desa Tegal Rejo	33
Tabel 4.2 Jumlah penduduk berdasarkan jenis Kelamin	33
Tabel 4.3 Mata pencaharian penduduk	33
Tabel 4.4 Tingkat pendidikan penduduk	34
Tabel 4.5 Prasarana pendidikan formal	34
Tabel 4.6 Ibu Hamil, Balita dan Anak Usia Sekolah	34
Tabel 4.7 Prasarana Ibadah	35
Tabel 4.8 Prasarana Kesehatan	35
Tabel 4.9 Data responden berdasarkan jenis kelamin	35
Tabel 4.10 Data responden berdasarkan usia	36
Tabel 4.11 Data responden berdasarkan pekerjaan	36
Tabel 4.12 Data responden berdasarkan pendidikan	37
Tabel 4.13 Jumlah perangkat desa di kantor desa Tegal Rejo	42
Tabel 4.14 Tingkat pendidikan aparat desa Tegal Rejo	43
Tabel 5.1 Tanggapan responden tentang perkembangan sektor usaha masyarakat.....	44
Tabel 5.2 Tanggapan responden tentang perubahan tingkat kesejahteraan masyarakat	44
Tabel 5.3 Tanggapan responden tentang sarana prasaran pendidikan	45
Tabel 5.4 Tanggapan responden tentang biaya pendidikan.....	45
Tabel 5.5 Tanggapan responden tentang keterlibatan dalam mendukung kepala desa terpilih	46

Tabel 5.6	Tanggapan responden tentang dukungan akan kebijakan kepala desa	46
Tabel 5.7	Tanggapan responden tentang sikap hormat petugas pemungut pajak bumi dan bangunan.....	47
Tabel 5.8	Tanggapan responden tentang cara komunikasi petugas pemungut pajak bumi dan bangunan	47
Tabel 5.9	Tanggapan responden tentang sikap sopan santun petugas pemungut pajak bumi dan bangunan	48
Tabel 5.10	Tanggapan responden tentang penampilan petugas pemungut pajak bumi dan bangunan	48
Tabel 5.11	Tanggapan responden tentang pelaksanaan pembangunan.....	49
Tabel 5.12	Tanggapan responden tentang kesesuaian pembangunan dengan kebutuhan masyarakat	49
Tabel 5.13	Tanggapan responden tentang dampak pembangunan bagi masyarakat	50
Tabel 5.14	Tanggapan responden tentang pengaruh pembangunan bagi kesejahteraan masyarakat.....	50
Tabel 5.15	Tanggapan responden tentang sanksi bagi wajib pajak yang terlambat membayar pajak bumi dan bangunan	51
Tabel 5.16	Tanggapan responden tentang sanksi yang dijatuhkan tanpa pilih kasih	51
Tabel 5.17	Tanggapan responden tentang beban sanksi bagi wajib pajak yang terlambat membayar pajak bumi dan bangunan	52
Tabel 5.18	Tanggapan responden tentang dampak sanksi bagi kepatuhan membayar pajak bumi dan bangunan	52
Tabel 5.19	Tanggapan responden tentang ketepatan waktu pemungutan pajak	53
Tabel 5.20	Tanggapan responden tentang kesesuaian prosedur pemungutan pajak	53

Tabel 5.21	Tanggapan responden tentang ketercapaian target pemungutan pajak	54
Tabel 5.22	Tanggapan responden tentang kebutuhan waktu petugas pemungut pajak dalam menyelesaikan pekerjaannya.....	54
Tabel 5.23	Tanggapan responden tentang jumlah pekerjaan yang diselesaikan petugas pemungut pajak.....	55
Tabel 5.24	Data jawaban responden tentang variabel persepsi dan variabel efektivitas	57
Tabel 5.25	Jumlah Rank Kembar variabel persepsi	61
Tabel 5.26	Jumlah rank kembar variabel efektivitas	61

DAFTAR GAMBAR

	Hal
4.1 Struktur desa Tegal Rejo	38