



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN MOTIVASI TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL**

**(STUDI KASUS DI ADIRA *FINANCE* SE-KARESIDENAN BESUKI)**

**SKRIPSI**

oleh

**Riska Amandyah**

**NIM 080810391087**

**JURUSAN AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS JEMBER**

**2013**



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN MOTIVASI TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL  
(STUDI KASUS DI ADIRA *FINANCE* SE-KARESIDENAN BESUKI)**

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Ilmu Akuntansi (SI)  
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

oleh

**Riska Amandyah**

**NIM 080810391087**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2013**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Ibunda Sriatiningrum dan Ayahanda Lili Ganda Sungkawa yang tercinta, yang telah mendoakan dan memberi kasih sayang serta pengorbanan selama ini;
2. M. Hermansyah dan Bahtiar Ibnu Muzhaffar, yang selalu memberi semangat, doa dan motivasi selama ini;
3. Para dosen Perguruan Tinggi terhormat, yang telah memberikan ilmu dan membimbing dengan penuh kesabaran;
4. Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Jember

## MOTO

*"Dream, Believe, Action, Happen"*

(Agnes Monica)

**"Tugas kita bukanlah untuk berhasil. Tugas kita adalah untuk mencoba. Karena di dalam mencoba itulah kita menemukan dan belajar membangun kesempatan"**

(Mario Teguh)

**"Jika sampai detik ini kamu masih gagal, itu berarti jatah kegagalanmu masih belum habis"**

(Ferdy Eko Putra)

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Riska Amandyah

NIM : 080810391087

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul “Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Motivasi Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Kasus di Adira *Finance* se-Karesidenan Besuki)” adalah benar benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada institusi mana pun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 14 Oktober 2013

Yang menyatakan,

Riska Amandyah

NIM 080810391087

**SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN MOTIVASI TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL**

**(STUDI KASUS DI ADIRA *FINANCE* SE-KARESIDENAN BESUKI)**

Oleh

Riska Amandyah

NIM 080810391087

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama : Dra. Ririn Irmadariyani, M. Si, Ak

Dosen Pembimbing Anggota : Drs. H. Djoko Supatmoko, Ak

## **TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Judul skripsi : PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN  
MOTIVASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
(Studi Kasus di Adira *Finance* se-Karesidenan Besuki)

Nama Mahasiswa : Riska Amandyah

N I M : 080810391087

Jurusan : S-1 AKUNTANSI

Tanggal Persetujuan : 14 April 2013

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dra. Ririn Irmadariyani, M. Si, Ak

NIP. 19670102 199203 2 002

Drs. H. Djoko Supatmoko, MM, Ak

NIP. 19550227 198403 1 001

Ketua Jurusan

Akuntansi

Dr. Alwan S. Kustono, SE., M.Si., Ak.

NIP. 19720416 200112 1 001

## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi berjudul:

### PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL

(Studi Kasus di Adira *Finance* se-Karesidenan Besuki)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Riska Amandyah

NIM : 080810391087

Jurusan : S1 Akuntansi

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

\_\_\_\_\_

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

#### Susunan Panitia Penguji

Ketua : \_\_\_\_\_ : (.....)  
NIP.

Sekretaris : \_\_\_\_\_ : (.....)  
NIP.

Anggota : \_\_\_\_\_ : (.....)  
NIP



Mengetahui/ Menyetujui

Universitas Jember

Fakultas Ekonomi

Dekan,

Dr. Moehammad Fathorrazi, M. Si.

NIP. 19630614 199002 1 001



## **Riska Amandyah**

*Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember*

### **ABSTRAK**

Dengan adanya partisipasi bawahan dalam menyusun anggaran, maka bawahan merasa terlibat dan harus bertanggung jawab pada pelaksanaan anggaran. Sehingga diharapkan bawahan dapat melaksanakan anggaran dengan lebih baik dan pada akhirnya bisa meningkatkan kinerja manajerial dan motivasinya. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh partisipasi anggaran dan motivasi terhadap kinerja manajerial. Populasi dalam penelitian ini adalah karyawan adira *finance* se-karesidenan besuki yang menduduki jabatan sebagai manajer dan kepala bagian. Jumlah populasi dalam penelitian ini adalah sebanyak 44 orang. Jumlah sampel yang memenuhi kriteria *purposive sampling* adalah sebanyak 40 orang. Metode analisis data yang digunakan antara lain uji validitas, reliabilitas, normalitas, multikolinearitas, heteroskedastisitas, analisis regresi berganda dan uji-t hitung. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa variabel partisipasi anggaran dan motivasi berpengaruh terhadap kinerja manajerial.

**Kata kunci:** Partisipasi Anggaran, Motivasi dan Kinerja Manajerial

**Riska Amandyah**

*Department of Accounting, Faculty of Economics, University of Jember*

**ABSTRACT**

*Within the participation of employees in managing budgets, the employees have to feel involved and responsible for the implementation of the budget. So, expected by the employees to perform the good way in managing budget and finally, able to improve the managerial performance and motivation. The purpose of this study was to analyze the effect of budgetary participation on managerial performance and motivation. The population in this research are the employees of adira finance from Besuki residency who has the position as a manager and the head. Total population in this research are 44 people. The number of samples that meet the criteria of purposive sampling are 40 people. Data analysis methods used include validity, reliability, normality, multicollinearity, heteroscedasticity, multiple regression analysis and t-test. The results of this study indicate that budgetary participation and motivation variables affect managerial performance*

**Keywords:** *Budget Participation, Motivation and Managerial Performance*

## **PRAKATA**

Puji syukur ke hadirat Allah Swt. Atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Motivasi Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Kasus di Adira *Finance* se-Karesidenan Besuki)”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Moehammad Fathorrazi, M. Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember
2. Dra. Ririn Irmadariyani, M. Si, Ak, selaku Dosen Pembimbing Utama dan Dosen Pembimbing Akademik (DPA) yang telah meluangkan waktu, berbagi ilmu dalam membuat sebuah karya ilmiah dan selalu memberi motivasi selama proses penulisan skripsi, sehingga penulisan skripsi ini terselesaikan
3. Drs. H. Djoko Supatmoko, Ak, selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, memberi saran dan arahan selama proses penulisan skripsi, serta selalu memberi semangat sehingga penulisan skripsi ini terselesaikan
4. Seluruh dosen dan staf karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Jember
5. Kedua orang tua yang tercinta Ibunda Sriatiningrum dan Ayahanda Lili Ganda Sungkawa yang tercinta. Terima kasih atas kasih sayang, semangat serta do’a yang telah diberikan selama ini
6. M. Hermansyah dan Bahtiar Ibnu Muzhaffar yang telah memberikan do’a, semangat dan kesabarannya selama ini
7. Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Jember
8. Teman-teman seperjuangan angkatan 2008

9. Serta kepada semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu. Penulis mengungkapkan terima kasih banyak atas semua bantuan yang diberikan

Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Jember, 17 Oktober 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN MOTO</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN PEMBIMBINGAN</b> .....	v
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	vi
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	vii
<b>ABSTRAK</b> .....	viii
<b>ABSTRACT</b> .....	ix
<b>PRAKATA</b> .....	x
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xvi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvii
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1 Latar Belakang Masalah</b> .....	1
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	3
<b>1.3 Tujuan Penelitian</b> .....	3
<b>1.4 Manfaat Penelitian</b> .....	3

<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>5</b>
<b>2.1 Landasan Teori .....</b>	<b>5</b>
2.1.1 Pengertian Anggaran .....	5
2.1.2 Manfaat Anggaran Bagi Organisasi .....	5
2.1.3 Jenis Anggaran .....	6
2.1.4 Partisipasi Anggaran .....	8
2.1.5 Motivasi Kerja .....	9
2.1.6 Kinerja Manajerial .....	10
<b>2.2 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>11</b>
<b>2.3 Perumusan Hipotesis .....</b>	<b>12</b>
2.3.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja manajerial .....	12
2.3.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Manajerial .	12
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN.....</b>	<b>14</b>
<b>3.1 Jenis dan Sumber Data .....</b>	<b>14</b>
<b>3.2 Populasi dan Sampel .....</b>	<b>14</b>
<b>3.3 Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran .....</b>	<b>15</b>
3.3.1 Partisipasi Anggaran ( $X_1$ ) .....	15
3.3.2 Motivasi ( $X_2$ ) .....	15
3.3.3 Kinerja Manajerial (Y) .....	16

<b>3.4 Analisis Data</b> .....	16
3.4.1 Uji Validitas .....	16
3.4.2 Uji Reliabilitas .....	16
<b>3.5 Uji Asumsi Klasik</b> .....	17
3.5.1 Uji Normalitas .....	17
3.5.2 Uji Multikolinearitas .....	17
3.5.3 Uji Heteroskedastisitas .....	17
<b>3.6 Uji Hipotesis</b> .....	18
3.6.1 Analisis Regresi Berganda .....	18
3.6.2 Uji-t Hitung .....	18
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	20
<b>4.1 Statistika Deskriptif</b> .....	20
4.1.1 Gambaran Umum Responden .....	20
4.1.2 Deskriptif Statistik .....	23
<b>4.2 Uji Instrumen Penelitian</b> .....	24
4.2.1 Uji Validitas .....	24
4.2.2 Uji Reliabilitas .....	27
<b>4.3 Uji Asumsi Klasik</b> .....	27
4.3.1 Uji Normalitas .....	27
4.3.2 Uji Multikolinieritas .....	28
4.3.3 Uji Heteroskedastisitas .....	29

<b>4.4 Analisis Regresi Linier Berganda .....</b>	<b>30</b>
4.4.1 Persamaan Regresi .....	31
4.4.2 Pengujian Koefisien Regresi Secara Parsial dengan Uji t .....	31
4.4.3 Koefisien Determinasi .....	33
<b>4.5 Pembahasan .....</b>	<b>34</b>
<b>BAB 5. SIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN .....</b>	<b>37</b>
<b>5.1 Simpulan .....</b>	<b>37</b>
<b>5.2 Keterbatasan .....</b>	<b>37</b>
<b>5.3 Saran .....</b>	<b>38</b>

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

	Halaman
4.1 Jumlah Populasi Penelitian Pada Adira <i>Finance</i> se-Karesidenan Besuki .....	20
4.2 Sampel dan Tingkat Penyebarannya .....	22
4.3 Data Demografi Responden .....	23
4.4 Rekapitulasi Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....	23
4.5 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas .....	25
4.6 Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas .....	27
4.7 Uji Normalitas .....	28
4.8 Uji Multikolinieritas .....	29
4.9 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	29
4.10 Rekapitulasi Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	30
4.11 Rekapitulasi Hasil Uji t .....	32
4.12 Sumbangan Efektif Variabel Bebas .....	33

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Koesioner Penelitian
- Lampiran 2. Rekapitulasi Data Mentah Hasil Koesioner
- Lampiran 3. Analisis Deskriptif
- Lampiran 4. Uji Validitas Variabel Penelitian
- Lampiran 5. Uji Reliabilitas Variabel Penelitian
- Lampiran 6. Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 7. Analisis regresi Linier Berganda
- Lampiran 8. Tabel Nilai  $r$  *Product Moment*
- Lampiran 9. Titik Persentasi Distribusi  $t$