



**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KECUKUPAN
ANGGARAN DAN PELIMPAHAN WEWENANG DALAM
PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA KARYAWAN
(Studi Empiris Pada Bank CIMB Niaga Jember)**

SKRIPSI

Oleh

ONIEK IRMA S.
NIM. 060810301068

**JURUSAN S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2014**



**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN,
KECUKUPAN ANGGARAN DAN PELIMPAHAN WEWENANG
DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA KARYAWAN
(Studi Empiris Pada Bank CIMB Niaga Jember)**

***ANALYSIS OF PARTICIPATION BUDGET, BUDGET AND TO AUTHORIZE
ADEQUACY OF BUDGETING TO EMPLOYEE PERFORMANCE
(Empirical Study On Bank CIMB Niaga Jember)***

SKRIPSI

**Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat guna
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi
Universitas Jember**

Oleh

**ONIEK IRMA S.
NIM. 060810301068**

**JURUSAN S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2014**

PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan kepada ;

1. Kedua orang tuaku tercinta, terima kasih atas dukungan dan doa yang senantiasa diberikan untukku.
2. Saudaraku Dania Dwi, terimakasih dukungannya.
3. Teman-teman Jurusan Akuntansi Reguler Pagi Angkatan 2006.
4. Almamater yang aku banggakan UNIVERSITAS JEMBER

MOTTO

*“Menguasai Kesukaran Adalah Kemenangan
Para Pengambil Peluang
(Winston Churchill)*

*“Orang Yang Berhasil Akan Mengambil Manfaat Dari Kesalahan-
Kesalahan Yang Ia Lakukan, Dan Akan Mencoba Kembali Untuk
melakukan dalam suatu cara yang berbeda”
(Dale Carnegie)*

DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS JEMBER – FAKULTAS EKONOMI

SURAT PERNYATAAN

Nama : Oniek Irma S.
NIM : 060810301068
Jurusan : AKUNTANSI
Konsentrasi : MANAJEMEN
Judul Skripsi : Analisis Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kecukupan Anggaran dan Pelimpahan Wewenang Dalam Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Empiris Pada Bank CIMB Niaga Jember)

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata dikemudian hari skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 21 Februari 2014

Yang Menyatakan,

Materai
Rp.6000

Oniek Irma S.
NIM. 060810301068

SKRIPSI

ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KECUKUPAN ANGGARAN DAN PELIMPAHAN WEWENANG DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN (Studi Empiris Pada Bank CIMB Niaga Jember)

Oleh :

ONIEK IRMA SETYANINGTYAS

NIM 060810301068

Pembimbing

Dosen Pembimbing I : Dr.Alwan Sri Kustono,SE, M.Si, Ak

Dosen Pembimbing II : H. Rochman Effendi, SE, M. Si, Ak

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Analisis Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kecukupan Anggaran dan Pelimpahan Wewenang Dalam Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Empiris Pada Bank CIMB Niaga Jember)

Nama Mahasiswa : Oniek Irma S.

NIM : 060810301068

Jurusan : Akuntansi

Tanggal persetujuan : 30 Oktober 2013

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak
NIP. 197204162001121001

H. Rochman Effendi, SE, M. Si, Ak
NIP. 197102172000031001

Mengetahui,
Ketua Jurusan / Program Akuntansi

Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak
NIP. 197204162001121001

**PENGESAHAN
JUDUL SKRIPSI**

**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KECUKUPAN
ANGGARAN DAN PELIMPAHAN WEWENANG DALAM PENYUSUNAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN (Studi Empiris Pada
Bank Cimb Niaga Jember)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama mahasiswa : **Oniek Irma Setyaningtyas**
NIM : **060810301068**
Jurusan : **Akuntansi**

Telah dipertahankan di depan tim penguji pada tanggal:

21 Februari 2014

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Tim Penguji

Ketua : **Taufik Kurrohman, SE, M.SA, Ak** :.....
NIP. 19820723 200501 1 002

Sekretaris : **Indah Purnamawati, SE, M.Si, Ak** :.....
NIP. 19691011 199702 2 001

Anggota : **Drs. Imam Mas'ud, MM, Ak** :.....
NIP. 19591110 198902 1 001

Mengetahui/Menyetujui
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si.
NIP. 19630614 199002 1 001

ABSTRAKSI

ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KECUKUPAN ANGGARAN DAN PELIMPAHAN WEWENANG DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN (Studi Empiris Pada Bank CIMB Niaga Jember)

Oleh : Oniek Irma Setyaningtyas

Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi dalam menyusun anggaran, kecukupan anggaran dan pelimpahan wewenang dalam penyusunan anggaran terhadap kinerja karyawan. Populasi dari penelitian ini adalah seluruh karyawan PT. Bank CIMB Niaga, Tbk Cabang Jember. Jumlah karyawan PT. Bank CIMB Niaga, Tbk Cabang Jember hanya berjumlah 45 orang maka populasi dalam penelitian ini bertindak pula sebagai sampel. Metode analisis yang digunakan adalah analisis Regresi Linier Berganda. Setelah dilakukan analisis data, dapat diambil beberapa kesimpulan yaitu: a). Hasil penelitian menggunakan uji t menyatakan bahwa ada pengaruh antara partisipasi anggaran terhadap kinerja karyawan PT. Bank CIMB Niaga, Tbk Cabang Jember. b). Hasil penelitian menggunakan uji t menyatakan bahwa ada pengaruh antara kecukupan anggaran terhadap kinerja karyawan PT. Bank CIMB Niaga, Tbk Cabang Jember. c). Hasil penelitian menggunakan uji t menyatakan bahwa ada pengaruh antara pelimpahan wewenang terhadap kinerja karyawan PT. Bank CIMB Niaga, Tbk Cabang Jember. Semakin tinggi pelimpahan wewenang yang ada pada karyawan PT. Bank CIMB Niaga, Tbk Cabang Jember maka semakin tinggi pula kinerja karyawan PT. Bank CIMB Niaga, Tbk Cabang Jember

Kata Kunci: partisipasi anggaran, kecukupan anggaran, pelimpahan wewenang, kinerja karyawan

ABSTRACT

ANALYSIS OF PARTICIPATION BUDGET, BUDGET AND TO AUTHORIZE ADEQUACY OF BUDGETING TO EMPLOYEE PERFORMANCE (Empirical Study On Bank CIMB Niaga Jember).

By : Oniek Irma Setyaningtyas

Departement of Accounting, Faculty of Economics, University of Jember.

This study aims to determine the effect of participation in budget preparation, budget adequacy and to authorize the preparation of the budget on employee performance. The population of this study were all employees of PT. Bank CIMB Niaga Tbk Jember Branch. The number of employees of PT. Bank CIMB Niaga Tbk Jember Branch amounted to only 45 people, the population in this study acts as well as samples. The analytical method used is the Linear Regression analysis Berganda. Setelah performed data analysis, some conclusions can be drawn : a). The results of research using the t test states that there is influence between budgetary participation on the performance of employees of PT. Bank CIMB Niaga Tbk Jember Branch. b). Results of studies using t-test states that there is sufficient budget to influence the performance of the employees of PT. Bank CIMB Niaga Tbk Jember Branch. c). The results of research using the t test states that there is between the delegation of authority to influence the performance of employees of PT. Bank CIMB Niaga Tbk Jember Branch. The higher the existing delegation of authority to the employees of PT. Bank CIMB Niaga Tbk Jember Branch the higher the performance of the employees of PT. Bank CIMB Niaga Tbk Jember Branch

Keywords : *budget participation, budget adequacy, delegation of authority, employee performance*

PRAKATA

Segala puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan limpahan berkah, rahmat dan hidayah-Nya, serta memberikan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kecukupan Anggaran dan Pelimpahan Wewenang Dalam Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Empiris Pada Bank CIMB Niaga Jember)”**.

Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak, baik itu berupa dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati serta penghargaan yang tulus, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Moehammad Fathorozi, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak, selaku Dosen Pembimbing I yang dengan ikhlas meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran, kritik dan pengarahan dengan penuh kesabaran dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak H. Rochman Effendi, SE, M.Si, Ak, selaku Dosen Pembimbing II yang dengan ikhlas meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran, kritik dan pengarahan dengan penuh kesabaran dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Kedua orang tuaku, Ibu Tutuk Dwi Rahayu dan ayah Sucipto terima kasih atas kasih sayang, nasehat, motivasi, doa dan materi yang selalu kalian berikan untukku selama ini. Adikku, Dania Dwi Pratiwi terima kasih sudah menghiburku dan selalu ada buat aku. Aku berjanji suatu saat nanti akan membahagiakan kalian semua. Amien.

6. Seseorang yang sangat aku sayangi, Aris Darmawan. Terima kasih sudah memberikan arti kemandirian buat aku. Alhamdulillah sekarang aku bisa mandiri dan aku mengerti tidak ada kata “tak bisa” jika belum di coba. Meskipun tidak pernah terucap, tapi aku tahu kamu selalu mendukung, menyemangatiku dan mendoakanku dari jauh.
7. Teman seperjuangan dang senasib angkatan 2006 S1 Akuntansi (Dwi Hidayati, Ganjar Dwiyan, Stifen Aditya, Anton Arifiyan, Roro Ajeng, Widya Asri, Lidya Apriyani) yang telah memberikan semangat dan menemani dalam suka maupun duka selama ini.
8. Sahabat terbaikku (Pratiwi, Mami Ria, Fauziah Rizki) terima kasih atas semangat, dukungan dan motivasi untukku.
9. Teman-teman. Terimakasih atas jalan-jalannya. Ayo semangat, kalian pasti bisa menyusulku!!!

Semoga Allah SWT selalu memberikan Hidayah dan Rahmat kepada semua pihak yang telah membantu dengan ikhlas sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Penulis sadar akan keterbatasan dan kurang sempurnanya penulisan skripsi ini, oleh karena itu segala saran dan kritik yang bersifat membangun akan sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan tambahan pengetahuan bagi yang membacanya.

Jember, 21 Februari 2014

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL LUAR.....	i
HALAMAN JUDUL DALAM.....	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN PEMBIMBING	v
HALAMAN PERSETUJUAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN.....	vii
ABSTRAK	ix
PRAKATA.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Landasan Teori.....	6
2.1.1 Anggaran.....	6
2.1.2 Partisipasi Penyusunan Anggaran	7
2.1.3 Kecukupan Anggaran.....	10
2.1.4 Pelimpahan Wewenang	10
2.1.5 Kinerja karyawan.....	11

2.1.6 Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manjerial	12
2.2 Penelitian Terdahulu	13
2.3 Kerangka Konseptual.....	15
2.4 Pengembangan Hipotesis Penelitian.....	15
BAB 3. METODE PENELITIAN	18
3.1 Rancangan Penelitian	18
3.2 Jenis Data.....	18
3.3 Metode Pengumpulan Data	18
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian.....	19
3.5 Identifikasi dan Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	19
3.6 Skala Pengukuran	21
3.7 Uji Instrumen Data	21
3.8 Uji Asumsi Klasik.....	22
3.9 Analisis Regresi Linier Berganda	23
3.10 Uji Hipotesis	24
3.10.1 Uji t.....	24
3.11 Kerangka Pemecahan Masalah	26
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	28
4.1 Hasil Penelitian.....	28
4.1.1 Gambaran Umum PT.Bank CIMB Niaga Tbk.....	28
4.1.2 Gambaran Umum Responden	31
4.1.3 Hasil Pengujian Kualitas Data	32
4.1.4 Hasil Analisis Deskriptif.....	34
4.1.5 Hasil Pengujian Asumsi Klasik.....	35
4.1.6 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	37
4.1.7 Uji Hipotesis (Uji t)	39
4.2 Pembahasan	40
4.2.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja karyawan	

PT. Bank CIMB Niaga, Tbk Cabang Jember.....	40
4.2.2 Pengaruh Kecukupan Anggaran terhadap Kinerja karyawan	
PT. Bank CIMB Niaga, Tbk Cabang Jember	42
4.2.3 Pengaruh Pelimpahan Wewenang terhadap Kinerja karyawan	
PT. Bank CIMB Niaga, Tbk Cabang Jember	43
BAB 5 KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN	45
5.1 Kesimpulan	45
5.2 Keterbatasan	46
5.3 Saran	46
DAFTAR PUSTAKA	47
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	18
Tabel 4.1 Rekapitulasi Gambaran Umum Identitas Responden.....	31
Tabel 4.2 Rekapitulasi Hasil Pengujian Validitas	33
Tabel 4.3 Rekapitulasi Hasil Pengujian Reliabilitas Instrumen.....	34
Tabel 4.4 Hasil Analisis Deskriptif Statistik	35
Tabel 4.5 Hasil Pengujian Multikolinieritas.....	36
Tabel 4.6 Hasil Uji Heteroskedastisitas	37
Tabel 4.7 Hasil Ringkasan Analisis Regresi Linier Berganda	37
Tabel 4.8 Rekapitulasi Hasil Uji t	39

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	15
Gambar 4.1 Uji Normalitas	36

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner.....	49
Lampiran 2. Data Responden.....	54
Lampiran 3. Rekapitulasi Jawaban Responden.....	56
Lampiran 4. Hasil Uji Instrumen	58
Lampiran 5. Hasil Deskriptif Statistik	61
Lampiran 6. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	62
Lampiran 7. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	63