



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PT. INDOSAT TBK  
SEBELUM DAN SESUDAH DIAKUISISI OLEH QATAR  
TELECOM Q.S.C TAHUN 2009**

**SKRIPSI**

Oleh

**Muhammad Solehan  
NIM 080810201126**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2012**



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PT. INDOSAT Tbk  
SEBELUM DAN SESUDAH DIAKUISISI OLEH QATAR  
TELECOM Q.S.C TAHUN 2009**

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Studi Jurusan Manajemen (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh

**Muhammad Solehan  
NIM 080810201126**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2012**

## **PERSEMBAHAN**

*“Orang tua itu ibarat Qur'an yang sudah usang, namun walau usang tapi harus selalu dijunjung dan dimuliakan”*

*Kupersembahkan karya kecil ini untuk “ibu”.*

## MOTO

قُلْ إِنَّ صَلَاتِي وَنُسُكِي وَمَحْيَايَ وَمَمَاتِي لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ

“Sesungguhnya sholatku, ibadahku, hidupku dan matiku hanyalah karena Allah, Tuhan seluruh alam

(Al-an'am ayat 162)”

“Orang besar bukan orang yang otaknya sempurna tetapi orang yang mengambil sebaik-baiknya dari otak yang tidak sempurna”

(Nabi Muhammad SAW)

“Jika hujan adalah kesedihan dan jika kebahagiaan adalah matahari maka kita butuh keduanya untuk melihat keindahan sebuah pelangi”

(Ust. Yusuf Mansyur)

Semua berawal dari mimpi, percaya and *make it happen*

(penulis)

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL**  
**UNIVERSITAS JEMBER-FAKULTAS EKONOMI**

**SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad solehan  
NIM : 080810201126  
Jurusan : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Keuangan  
Judul skripsi : Analisis Kinerja Keuangan PT. Indosat Tbk  
Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Qatar  
Telecom Q.s.c Tahun 2009

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang telah saya buat adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi tersebut disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada institusi mana pun serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, Oktober 2012

Yang menyatakan,



Muhammad Solehan  
NIM 080810201126

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan PT. Indosat Tbk Sebelum dan  
Sesudah Diakuisisi oleh Qatar Telecom Q.S.C Tahun  
2009

Nama Mahasiswa : Muhammad Solehan

NIM : 080810201126

Jurusan : Manajemen

Konsentrasi : Keuangan

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Tatang .A.G, M.Buss. Acc. Ph.D.

NIP. 19661125 199103 1 002

Dra. Lilik Farida , M.Si

NIP. 19631128 198902 2 001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Jember

Prof. Dr. Hj. Isti Fadah, SE., M.Si

NIP. 19661020 199002 2 001

## JUDUL SKRIPSI

### ANALISIS KINERJA KEUANGAN PT. INDOSAT TBK SEBELUM DAN SESUDAH DIAKUISISI OLEH QATAR TELECOM Q.S.C TAHUN 2009

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Muhammad Solehan

NIM : 080810201126

Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

25 Oktober 2012

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna mampu memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

#### Susunan Panitia Penguji:

1. Ketua : Hadi Paramu, S.E., MBA., Ph.D. :.....  
NIP 19690120 199303 1 002
2. Sekretaris : Dra. Lilik Farida , M.Si :.....  
NIP 19631128 198902 2 001
3. Anggota : Dra. Sudarsih M.Si :.....  
NIP 19600413 198602 1 002

Mengetahui,

Universitas Jember

Fakultas Ekonomi

Dekan



Dr. M. Fathorrazi, SE. M.Si  
NIP. 19630614 19900 2 001

## RINGKASAN

**Analisis Kinerja Keuangan PT. Indosat Tbk Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Qatar Telecom Q.S.C Tahun 2009** : Muhammad Solehan, 080810201126; 2012:66 halaman; Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember

Era globalisasi dan perdagangan bebas telah membuat perusahaan harus bisa menyesuaikan diri dengan perkembangan dunia bisnis. Perusahaan yang ingin mengembangkan usahanya memiliki dua alternatif pilihan. Perusahaan melakukan perluasan secara internal (membangun fasilitasnya sendiri) maupun secara eksternal (mengambil alih kendali perusahaan lain dalam penggabungan usaha). Pada umumnya tujuan dilakukannya merger dan akuisisi adalah mendapatkan sinergi atau nilai tambah, baik itu dari perusahaan pengakuisisi maupun perusahaan yang diakuisisi. Hal yang menarik dari proses akuisisi PT.Indosat Tbk oleh Qatar telecom adalah” Mengapa Qatar telecom Q.S.C. tertarik untuk mengakuisi PT. Indosat Tbk?”,” Apakah kinerja dan prospek dari PT. Indosat Tbk bagus?” dan “Apakah ada perbaikan kinerja pada PT. Indosat Tbk pasca akuisisi?”

Penelitian ini merupakan studi kasus manfaat dari akuisisi terhadap kinerja PT. Indosat Tbk sebelum dan sesudah diakuisi oleh Qatar telecom Q.s.c tahun 2009. Kinerja keuangan PT Indosat Tbk diukur dengan menggunakan rasio keuangan yaitu *The Debt Ratio* dan *Long Term Debt to Equity Ratio (LTDER)*, *Total Asset Turn Over (TATO)*, *Market Book Ratio*, *Price Earning Ratio (PER)*, *Current Ratio (CR)* , *Quick ratio (QR)*, *Return on Assets(ROA)*, *Return on Equity (ROE)* dan *Net Profit Margin (NPM)* . Kecenderungan rasio keuangan perusahaan diukur dengan menggunakan analisis *trend* dan dibandingkan dengan *trend* rasio rata-rata industri. Berdasarkan hasil pengujian dan pembahasan dapat disimpulkan bahwa akuisisi tidak berdampak pada kinerja keuangan PT. Indosat Tbk dan disimpulkan kinerja keuangan sebelum dan sesudah diakuisi oleh Qatar Telecom.Qs.c cenderung mengalami penurunan kinerja.



## SUMMARY

**The Analysis of Financial Performance PT. Indosat Tbk Before and After Acquisition by Qatar Telecom Q.S.C Year 2009** : Muhammad Solehan, 080810201126; 2012:66 pages; the Finance Management Department, the Faculty of Economic, Jember University

The era of globalization and free trade have made the company should be able to adapt to the development of the business world. Companies that want to develop their business has two alternative options. Company expanding internally (build own facilities) and external (take control of another company in a business combination). In general, the objective of mergers and acquisitions is gaining synergies or value added, either from the acquirer and the acquired company. The interesting thing about the acquisition by Qatar Telecom Tbk PT.Indosat is "Why Qatar Telecom QSC keen to acquire PT. Indosat Tbk? ", " What is the performance and prospects of the PT. Indosat Tbk good? "And" Is there any performance improvement at PT. Indosat Tbk post-acquisition? "

This research is a case study of the benefits of the acquisition of PT. Indosat Tbk before and after acquired by Qatar Telecom QSC in 2009. PT Indosat Tbk's financial performance is measured by using a financial ratio that is The Long Term Debt Ratio and Debt to Equity Ratio (LTDER), Total Asset Turn Over (tattoo), Market Book Ratio, Price Earning Ratio (PER), Current Ratio (CR), Quick ratio (QR), Return on Assets (ROA), Return on Equity (ROE) and Net Profit Margin (NPM). The tendency of financial ratios measured using trend analysis, and compared with the trend of the ratio of the industry average. Based on the test results and discussion hat the acquisition has no impact on the financial performance of PT. Indosat Tbk and concluded Financial statement PT. Indosat Tbk before and after acquired by Qatar Telecom.Qs.c tend to decrease performance.

## **PRAKATA**

Puja dan puji syukur penulis haturkan untuk Tuhan semesta alam Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya lah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan PT Indosat.Tbk Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Qatar Telecom Q.S.C tahun 2009”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

“Yang terucap akan lenyap, yang tercatat akan teringat” kata bijak ini menyadarkan penulis bahwa penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

- 1) Spesial mentor, Prof. Tatang Ary Gumanti, M. Buss. Acc., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing I dan Dra. Lilik Farida, M.Si, selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan perhatian dalam penulisan skripsi ini;
- 2) Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Manajemen yang telah bersedia membagi ilmu pengetahuan dan memotivasi diri ini untuk menggali ilmu lebih mendalam;
- 3) Guru-guruku dari SD sampai SMA yang menginspirasi hidup ini;
- 4) Almarhumah ibuku Sunarmi, sekarang ada yang yang bisa kau banggakan dari anakmu yang nakal ini;
- 5) Bapakku Slamet Solehan, terima kasih atas dukungan moril dan materil yang selama ini kau berikan ;
- 6) Adekku satu-satunya Ayu Soleha, yang cerewetnya minta ampun dan semua keluarga besarku, terima kasih atas pertanyaan “kapan lulusnya?” itu pelecut buatku meyelesaikan skripsi ini;
- 7) Immanuel V.P, Eko Hadi Susilo, Filawal Oskar, dan teman-teman yang lain dari semester 1 kita bersama tidak terasa ini adalah akhir dari perjuangan kita semoga persahabatan yang kita jalin tetap abadi;

- 8) Teman seperjuangan, Lingga Kencana, Yusuf Adhila, Itang Evrianto, Agus Sugiarto, Dandy Gunawan, Ahmad Izzudin, Nikolas Gustaf kita adalah keluarga. Suara tawa kebersamaan masih jelas bergema ditelinga. Waktu untuk saat ini adalah sesuatu yang mahal;
- 9) Yulianis Surya Putri, Dwi Lina Purwanti dan Dyah Paramita terima kasih atas dukungannya dalam proses penyelesaian skripsi ini;
- 10) Financial Management 2008 wadah bagiku untuk bersharing ilmu yang bermanfaat, dan semua keluarga besar Manajemen angkatan 2008 tanpa terkecuali, terima kasih;
- 11) Semua jiwa-jiwa yang telah mendoakan.

Karya tulis ilmiah ini tidaklah luput dari kekurangan dan keterbatasan. Penulis mengharapkan segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Besar harapan penulis karya tulis ini memberikan faedah bagi siapa saja yang membacanya.

Jember, Oktober 2012

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN MOTO</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>RINGKASAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>SUMMARY</b> .....	<b>viii</b>
<b>PRAKATA</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
<b>1.1. Latar Belakang Masalah</b> .....	<b>1</b>
<b>1.2. Rumusan Masalah</b> .....	<b>5</b>
<b>1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian</b> .....	<b>6</b>
1.3.1. Tujuan Penelitian .....	6
1.3.2. Manfaat penelitian .....	6
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
<b>2.1. Kajian Teoritis</b> .....	<b>7</b>
2.1.1. Penggabungan Usaha .....	7
2.1.2. Pengertian akuisisi .....	9
2.1.3. Manfaat Dan Keuntungan dari Akuisisi .....	10
2.1.4. Kinerja Keuangan .....	11
2.1.4.1 Pengertian Kinerja Keuangan .....	11
2.1.4.2 Analisis Rasio keuangan.....	13
<b>2.2. Kajian Empiris</b> .....	<b>21</b>
<b>2.3. Kerangka Konseptual</b> .....	<b>25</b>

<b>BAB 3. METODE PENELITIAN</b> .....	<b>27</b>
<b>3.1. Rancangan Penelitian</b> .....	<b>27</b>
<b>3.2. Jenis dan Sumber Data</b> .....	<b>27</b>
<b>3.3. Definisi Operasional Variabel</b> .....	<b>27</b>
<b>3.4. Metode Analisis Data</b> .....	<b>28</b>
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>29</b>
<b>4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian</b> .....	<b>29</b>
4.1.2. Sejarah PT. Indosat Tbk .....	29
4.1.3. Visi Misi PT. Indosat Tbk.....	31
4.1.4. Kegiatan Pokok Usaha PT. Indosat Tbk.....	31
4.1.5. Perkembangan dan Prospek Usaha PT. Indosat Tbk .....	34
<b>4.2. Deskripsi Data Penelitian</b> .....	<b>35</b>
<b>4.3. Analisis Data</b> .....	<b>37</b>
4.3.1. <i>Trend Current ratio</i> PT. Indosat.Tbk.....	39
4.3.2. <i>Trend Quick ratio</i> PT. Indosat Tbk.....	42
4.3.3. <i>Trend Debt ratio</i> PT. Indosat.Tbk.....	43
4.3.4. <i>Trend Long Term Debt to Equity Ratio (LTDER)</i> PT. Indosat.Tbk.....	45
4.3.5. <i>Trend Return On Equity Ratio (ROE)</i> PT. Indosat Tbk.....	47
4.3.6. <i>Trend Return On Assets Ratio (ROA)</i> PT. Indosat Tbk.....	48
4.3.7. <i>Trend Net Profit Margin Ratio (NPM)</i> PT. Indosat Tbk .....	50
4.3.8. <i>Trend Total Asset Turn Over Ratio (TATO)</i> PT. Indosat Tbk .....	52
4.3.9. <i>Trend Market Book Value Ratio</i> PT. Indosat Tbk .....	53
4.3.10 <i>Trend Price Earning Ratio (PER)</i> PT Indosat.Tbk .....	55
<b>4.4. Pembahasan</b> .....	<b>58</b>
<b>4.5. Keterbatasan Penelitian</b> .....	<b>63</b>
<b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	<b>65</b>
<b>5.1. Kesimpulan</b> .....	<b>65</b>
<b>5.2. Saran</b> .....	<b>65</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

2.1 Tabel Ringkasan Hasil Penelitian Terdahulu .....	24
4.1 Tabel Ringkasan Laporan Keuangan PT. Indosat Tbk tahun 2007-2011 .....	37
4.2 Tabel Rekapitulasi Perhitungan Rasio Keuangan PT. Indosat Tbk tahun 2007-2011.....	40
4.4 Tabel Rekapitulasi Perhitungan Rata-Rata Rasio Industri Telekomunikasi Tahun 2007-2011 .....	41
4.5 Rekapitulasi Penilaian Trend Rasio-Rasio keuangan PT. Indosat Tbk Sebelum dan Sesudah Diakusisi .....	57
4.6 Rekapitulasi Penilaian Perbandingan <i>Trend</i> Rasio Keuangan PT Indosat Tbk dengan <i>Trend</i> Rasio Keuangan Rata-Rata Industri pada periode Sebelum dan Sesudah Diakusisi. ....	58

## DAFTAR GAMBAR

1.1	Gambar Rincian laba bersih PT. Indosat Tbk dari tahun 2007 sampai tahun 2011	4
2.1	Gambar Kerangka Konseptual Penelitian.....	25
4.1	Gambar <i>Trend</i> Perkembangan <i>Current ratio</i> PT. Indosat.Tbk.....	43
4.2	Gambar <i>Trend</i> Perkembangan <i>Quick ratio</i> PT. Indosat.Tbk.....	45
4.3	Gambar <i>Trend</i> Perkembangan <i>Debt Ratio</i> PT. Indosat.Tbk.....	47
4.4	Gambar <i>Trend</i> Perkembangan <i>Long Term Debt to Equity Ratio</i> PT Indosat.Tbk	49
4.5	Gambar <i>Trend</i> Perkembangan <i>Return On Equity Ratio</i> (ROE) PT. Indosat Tbk..	51
4.6	Gambar <i>Trend</i> Perkembangan <i>Return On Assets Ratio</i> (ROA) PT. Indosat Tbk .	52
4.7	Gambar <i>Trend</i> Perkembangan <i>Net Profit Margin Ratio</i> (NPM) PT. Indosat Tbk	54
4.8	Gambar <i>Trend</i> Perkembangan <i>Assets Turn Over Ratio</i> (TATO) PT Indosat.Tbk .	56
4.9	Gambar <i>Trend</i> Perkembangan <i>Market Book Value Ratio</i> (MBV) PT. Indosat Tbk.	57
4.10	Gambar <i>Trend</i> Perkembangan <i>Price Earning Ratio</i> (PER) PT. Indosat Tbk.....	59

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Laporan Keuangan PT. Indosat Tbk Tahun 2007-2011
- Lampiran 2 Financial Statement Perusahaan yang Tergabung Dalam Industri Telekomunikasi Tahun 2007-2011
- Lampiran 3 Perhitungan Rasio Keuangan Perusahaan.