



**PENGARUH ANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP PRODUKTIVITAS
KERJA DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL MODERASI
(Studi Empiris pada SKPD Teknis Daerah Kabupaten Jember)**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Jember

Oleh :

IFTA ILMA MUFIDA

(070810391014)

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2011**

JUDUL SKRIPSI

PENGARUH ANGGARAN PARTISIPASI TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Studi Empiris pada SKPD Teknis Daerah Kabupaten Jember)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Ifta Ilma Mufida

NIM : 070810391014

Jurusan : S1 Akuntansi

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

24 Juni 2011

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

1. Ketua : Drs. Wasito, M.Si, Ak (.....)
NIP. 19600103 199103 1 001
2. Sekretaris : Taufik Kurrohman, SE, M.Si, Ak (.....)
NIP: 19820723 200501 1 002
3. Anggota : Hendrawan S P, SE, M.Si, Ak (.....)
NIP: 19740506 200212 1 006

Mengetahui/Menyetujui
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

Prof. Dr. H. Moh. Saleh, SE, M.Sc
NIP. 19560831 198403 1 002

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul skripsi : Pengaruh Anggaran Partisipasi Terhadap Produktivitas Kerja Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Moderasi (Studi Empiris pada SKPD Teknis Daerah Kabupaten Jember)
Nama Mahasiswa : Ifta Ilma Mufida
N I M : 070810391014
Jurusan : S-1 AKUNTANSI/ Reguler Sore
Tanggal Persetujuan : 16 Mei 2011

Pembimbing I

Pembimbing II

Taufik Kurrohman, SE, M.Si, Ak
NIP. 19820723 200501 1 002

Hendrawan Santosa P, Se, M.Si, Ak
NIP. 19740506 200212 1 006

Ketua Jurusan
Akuntansi

Dr. Alwan S. Kustono, SE., M.Si., Ak.
NIP. 19720416 200112 1 001

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ifta Ilma Mufida

NIM : 070810391014

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa hasil karya ilmiah yang berjudul “Pengaruh Anggaran Partisipasi Terhadap Produktivitas Kerja dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Moderasi (Studi Empiris pada SKPD Teknis Daerah Kabupaten Jember)” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi manapun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggungjawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 16 Mei 2011

Yang Menyatakan

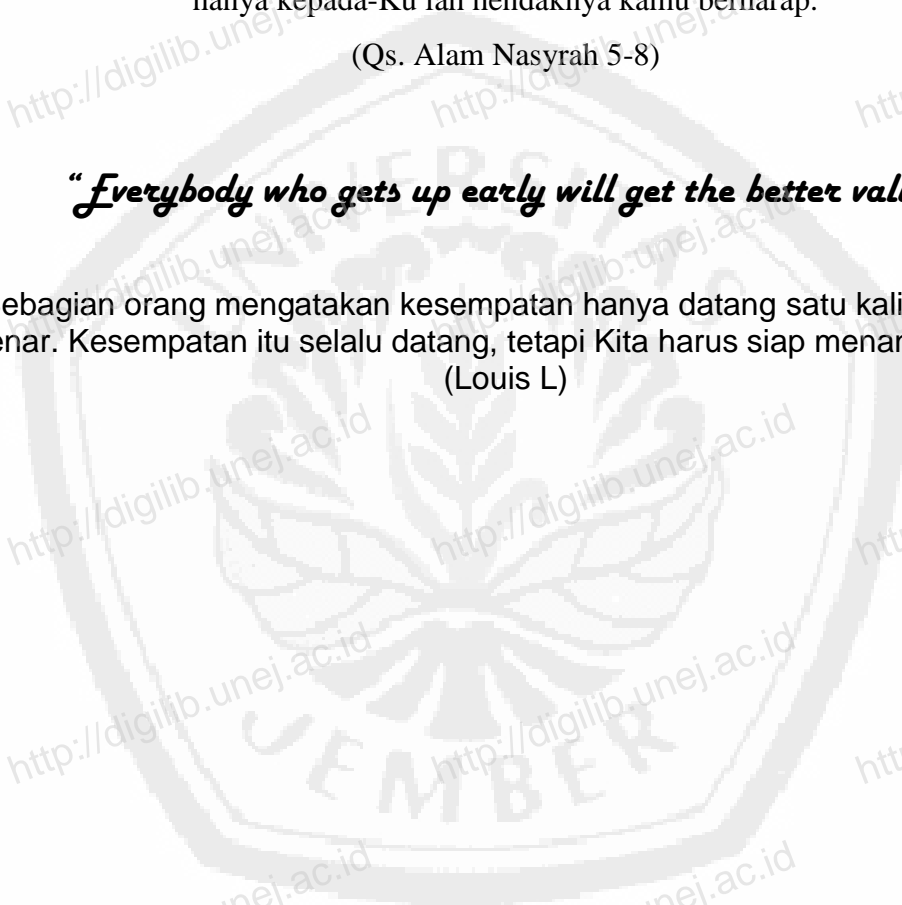
Ifta Ilma Mufida
NIM. 070810391014

MOTTO

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan) kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan yang lain) dan hanya kepada-Ku lah hendaknya kamu berharap.
(Qs. Alam Nasyrah 5-8)

“Everybody who gets up early will get the better value”

Sebagian orang mengatakan kesempatan hanya datang satu kali, itu tidak benar. Kesempatan itu selalu datang, tetapi Kita harus siap menanggapi
(Louis L)



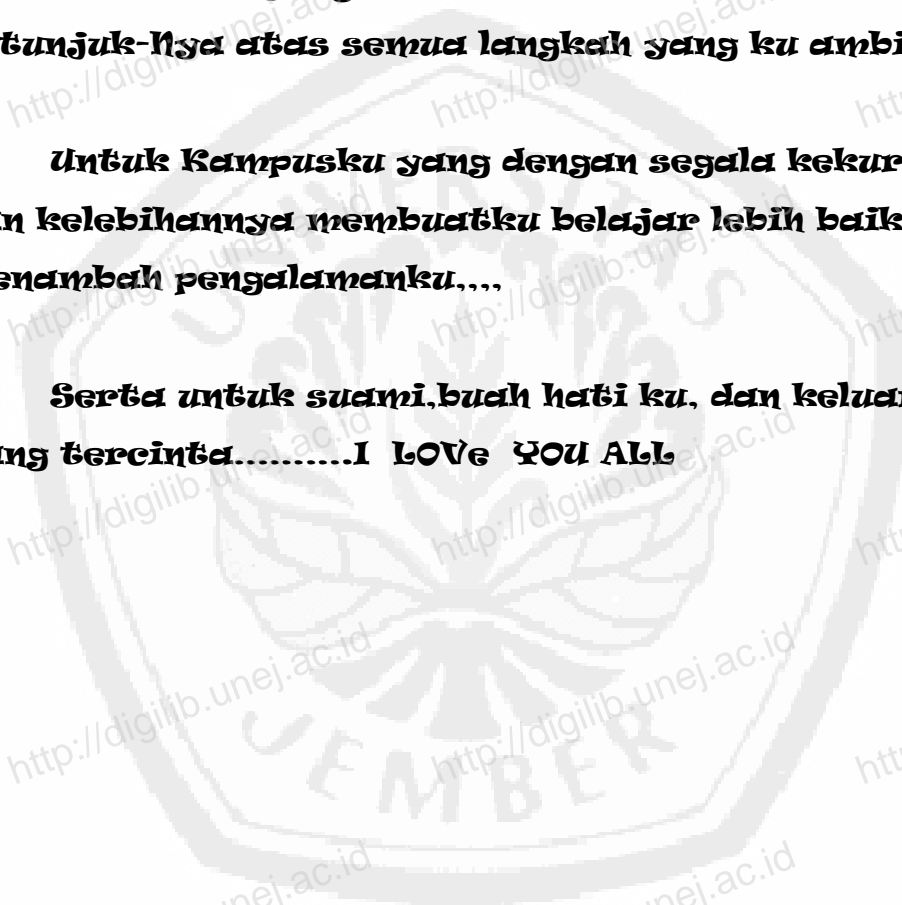
PERSEMBAHAN

Kupersembahkan Karya Ini Untuk.....

Allah SWT yang selalu memberi kemudahan dan petunjuk-Nya atas semua langkah yang ku ambil....

Untuk Kampusku yang dengan segala kekurangan dan kelebihanNya membuatku belajar lebih baik dan menambah pengalamanku....

Serta untuk suami, buah hati ku, dan keluargaku yang tercinta.....I LOVE YOU ALL



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh anggaran partisipasi terhadap produktivitas kerja dengan motivasi kerja sebagai variable moderasi pada SKPD Teknis Daerah Kabupaten Jember. Penelitian ini dilakukan kepada seluruh Kepala Bagian dan Kepala Seksi yang ada di SKPD Teknis Daerah Kabupaten Jember dengan penarikan sampel menggunakan *proportional random sampling*.

Metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode survey dan menggunakan data primer yang diperoleh secara langsung melalui kuesioner. Dalam penelitian ini terdapat tiga variable, yaitu partisipasi anggaran dan produktivitas kerja sebagai variabel dependen, serta motivasi kerja sebagai variable pemoderasi.

Metode penelitian yang digunakan untuk menguji hipotesis adalah analisis regresi linier sederhana dan analisis regresi linier berganda dengan pendekatan uji residual. Dan hasil pengujian menunjukkan bahwa anggaran partisipasi mempunyai pengaruh langsung positif terhadap produktivitas kerja pada SKPD Teknis Daerah Kabupaten Jember sedangkan untuk hipotesis yang kedua menunjukkan bahwa motivasi kerja bukan sebagai variable yang memoderasi antara anggaran partisipasi dengan produktivitas kerja pada SKPD Teknis Daerah Kabupaten Jember.

Kata kunci : partisipasi anggaran, produktivitas kerja, dan motivasi kerja.

ABSTRACT

This study aims to examine the effect of budgetary participation on work productivity with work motivation as a moderating variable in the Regional Technical SKPD Jember. This research was carried out to all Head of Department and Head of Section in the Regional Technical SKPD Jember district with proportional sampling using random sampling.

Data collection method used in this study is a survey method and using primary data obtained directly via a questionnaire. In this research, there are three variables: budget participation and labor productivity as the dependent variable, and work motivation as a moderating variable.

The method used to test the hypothesis is a simple linear regression analysis and multiple linear regression analysis with residual test approach. And the test results indicate that budgetary participation has a positive direct effect on labor productivity at the Regional Technical SKPD Jember while for the second hypothesis indicate that motivation not as a moderating variable between anggaran participation with labor productivity in the Regional Technical SKPD Jember.

Keywords: *budget participation, productivity, and work motivation.*

KATA PENGANTAR

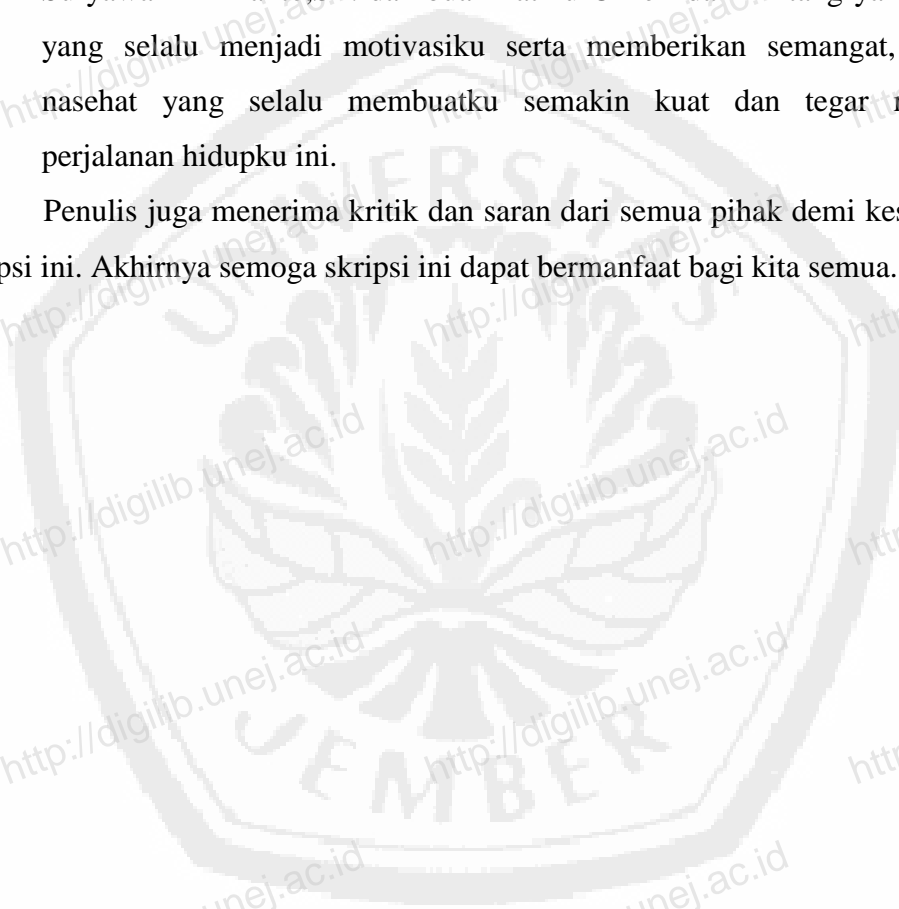
Puji Syukur kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya lah penulisan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Anggaran Partisipasi Terhadap Produktivitas Kerja dengan Motivasi Kerja Sebagai Varabel Moderasi (Studi Empiris pada SKPD Teknis Daerah Kabupaten Jember)”** dapat terselesaikan. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Terseleseikannya skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. M. Saleh, M. Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember atas kesempatan yang diberikan kepada penulis menjadi mahasiswa Akuntansi Reguler Sore Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak selaku Ketua Jurusan Akuntansi.
3. Bapak Drs. Sudarno M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing Akademik.
4. Bapak Taufik Kurrohman, SE, M.Si, Ak dan Bapak Hendrawan Santosa P, SE,M.Si,Ak. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh dosen di Fakultas Ekonomi, khususnya Bapak/Ibu Dosen Jurusan Akuntansi yang tidak dapat disebutkan satu persatu, penulis ucapkan banyak terima kasih atas bimbingan dan ilmunya yang telah diberikan.
6. Pimpinan dan para karyawan administrasi Fakultas Ekonomi, penulis ucapkan terima kasih.
7. Orangtuaku tersayang ,Purwito (Alm.) dan Chusnul Chotimah, yang telah memberi kasih sayang, perhatian, pengorbanan, semangat dan semua yang terbaik untukku.
8. Adikku icha dan Bapak Syamsul Arifin yang selalu memeri semangat saat aku jatuh.

9. Sahabat-sahabatku Rina Indri Astuti (yem), Rina Puji (lola), Yekti Palupi (kupil) dan yang tidak dapat disebut satu persatu, terima kasih untuk semua kenangan indah kita.
10. Teman-teman di Akuntansi 2007, terima kasih untuk dukungan kalian semua.
11. Yang terakhir dan paling utama, untuk suamiku yang tercinta Yance Suryawan Rizmanto,ST. dan buah hatiku Czhefi dan Lintang yang tersayang yang selalu menjadi motivasiku serta memberikan semangat, dukungan, nasehat yang selalu membuatku semakin kuat dan tegar menghadapi perjalanan hidupku ini.

Penulis juga menerima kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.



Jember, 16 Mei 2011

Penulis

DAFTAR ISI

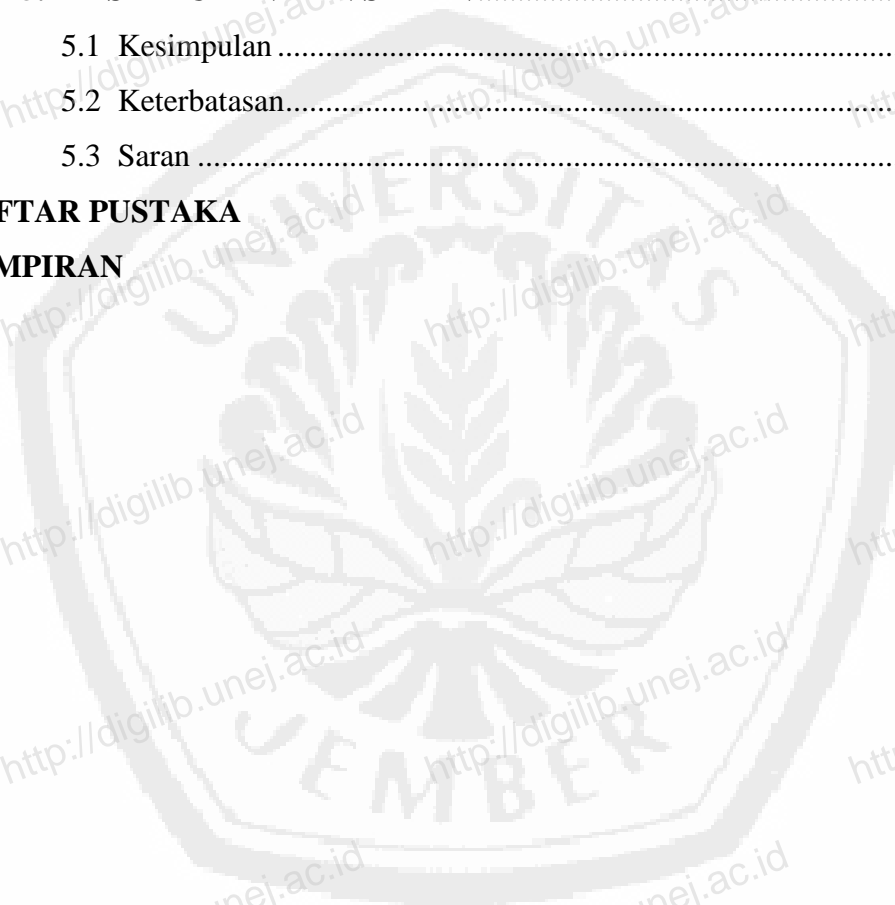
	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN LEMBAR PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Tinjauan Penelitian Terdahulu	6
2.2 Landasan Teori	6
2.2.1 Pengertian Anggaran	6
2.2.2 Karakteristik dan Jenis Anggaran	7
2.2.3 Fungsi Anggaran	9
2.2.4 Syarat Anggaran Menjadi Efektif	12
2.2.5 Tujuan dan Manfaat Anggaran	13

2.2.6 Keterbatasan Anggaran.....	15
2.2.7 Anggaran Partisipasi.....	16
2.2.8 Produktivitas Kerja.....	18
2.2.9 Motivasi Kerja.....	27
2.3 Pengaruh Anggaran Partisipatif terhadap Produktivitas kerja dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Moderasi.....	32
2.4 Kerangka Konseptual.....	34
2.5 Perumusan Hipotesis.....	36
BAB 3. METODOLOGI PENELITIAN.....	37
3.1 Jenis Data dan sumber Data.....	37
3.2 Populasi dan Sampel.....	37
3.3 Definisi Operasional Variabel.....	39
3.4 Validitas dan Reliabilitas.....	41
3.4.1 Uji Validitas.....	42
3.4.2 Uji Reliabilitas.....	42
3.5 Uji Asumsi Klasik.....	43
3.5.1 Uji Normalitas Data.....	43
3.5.2 Uji Multikolinieritas.....	44
3.5.3 Uji Heterokesdatisitas.....	44
3.6 Uji Hipotesis.....	45
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	46
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	46
4.1.1 Gambaran SKPD.....	46
4.2 Analisis Data.....	47
4.2.1 Statistik Deskriptif.....	47
4.2.2 Uji Validitas.....	50
4.2.3 Uji Reliabilitas.....	52
4.2.4 Uji asumsi Klasik.....	52
4.2.5 Uji Hipotesis.....	55

4.3 Pembahasan	57
4.3.1 Pengaruh Anggaran Partisipatif Terhadap Produktivitas Kerja	57
4.3.2 Pengaruh Anggaran Partisipatif Terhadap Produktivitas Kerja dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Moderasi.....	58
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN.....	61
5.1 Kesimpulan	61
5.2 Keterbatasan.....	61
5.3 Saran	62

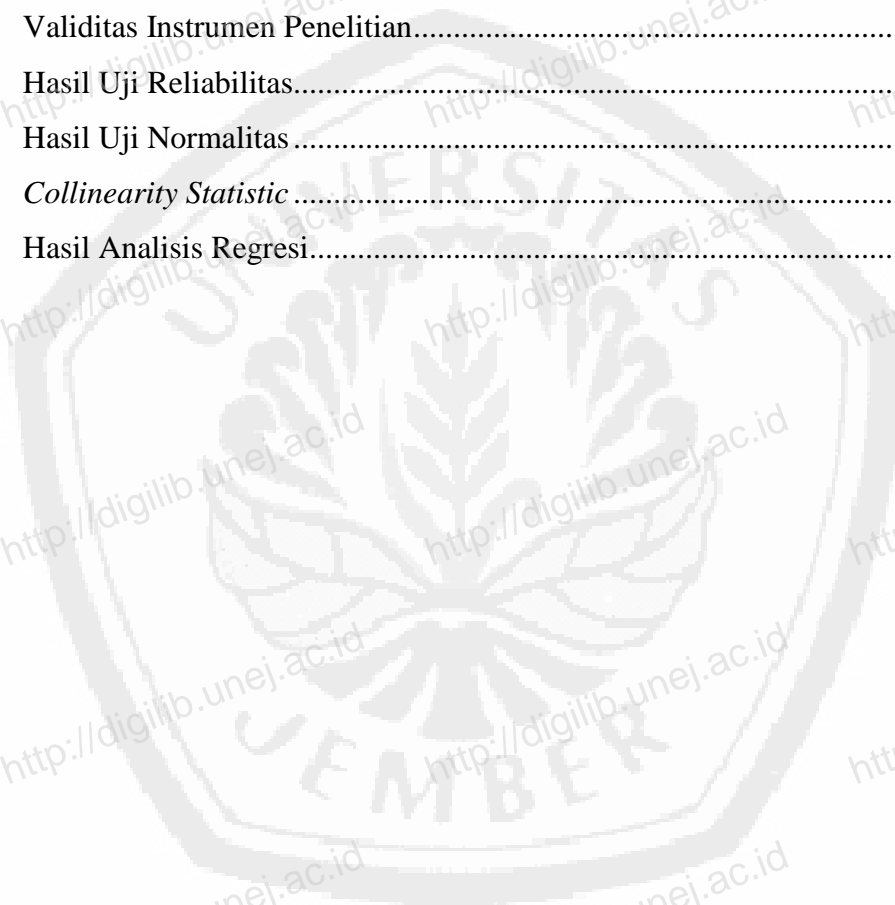
DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



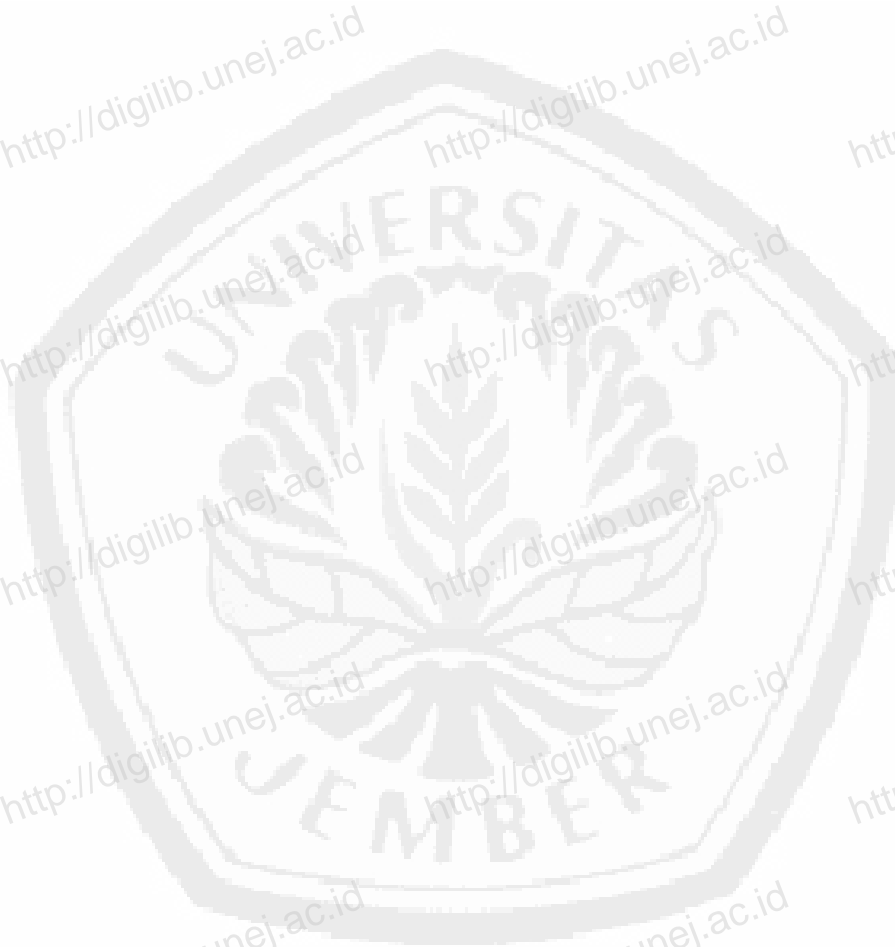
DAFTAR TABEL

	Halaman
4.1 Statistik Deskriptif Demografi Responden.....	47
4.2 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	48
4.3 Validitas Instrumen Penelitian.....	51
4.4 Hasil Uji Reliabilitas.....	52
4.5 Hasil Uji Normalitas.....	53
4.6 <i>Collinearity Statistic</i>	53
4.7 Hasil Analisis Regresi.....	55



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
4.1 Uji Heterokedastisitas (<i>Scatterplot 1</i>).....	54
4.2 Uji Heterokedastisitas (<i>Scatterplot 2</i>).....	54



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Kuesioner Penelitian
2. Data Hasil Kuesioner Variabel
3. Hasil Uji Validitas
4. Hasil Uji Reliabilitas
5. Statistik Deskriptif Variabel Penelitian
6. Hasil Uji Normalitas Data
7. Hasil Analisis Regresi

