



**PENGARUH PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN  
TERHADAP PRESTASI KERJA MELALUI KOMITMEN ORGANISASI  
SEBAGAI VARIABEL MODERASI  
(Pada Rumah Sakit Al Huda Genteng Banyuwangi)**

**SKRIPSI**

Diajukan guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi Syarat-syarat untuk  
Menyelesaikan Program Studi S1 Akuntansi dan Mencapai Gelar Sarjana  
Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember

**DHIAN KARTIKAWATI**

**NIM : 040810301310**

**S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2008**

## **SURAT PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

**NAMA MAHASISWA** : Dhian Kartikawati

**NIM** : 040810301310

**JURUSAN** : S1 Akuntansi

**FAKULTAS** : Ekonomi

**JUDUL SKRIPSI** : Pengaruh Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran terhadap Prestasi Kerja Melalui Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi (Pada Rumah Sakit Al Huda Genteng Banyuwangi)

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata di kemudian hari skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, Mei 2008

Yang Menyatakan,

Dhian Kartikawati  
NIM. 040810301310

## HALAMAN PERSETUJUAN

**JUDUL SKRIPSI** : Pengaruh Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran terhadap Prestasi Kerja Melalui Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi (Pada Rumah Sakit Al Huda Genteng Banyuwangi)

**NAMA MAHASISWA** : Dhian Kartikawati

**NIM** : 040810301310

**JURUSAN** : S1 Akuntansi

**TANGGAL PERSETUJUAN**: 26 Mei 2008

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak  
NIP. 132 299 103

Drs. H. Djoko Supatmoko, Ak  
NIP. 131 386 654

Mengetahui

Ketua Jurusan Akuntansi  
Fakultas Ekonomi

Drs. Wasito, M.Si, Ak  
NIP. 131 966 372

## HALAMAN PENGESAHAN

### Judul Skripsi

### **PENGARUH PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP PRESTASI KERJA MELALUI KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Pada Rumah Sakit Al Huda Genteng Banyuwangi)**

Yang telah dipersiapkan dan disusun oleh:

NAMA MAHASISWA : Dhian Kartikawati

NIM : 040810301310

JURUSAN : S1 Akuntansi

telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal:

26 Mei 2008

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan memperoleh gelar S A R J A N A dalam Ilmu Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

### Susunan Tim Penguji

Ketua : Drs. Sudarno, M.Si, Ak (.....)  
NIP. 131 832 327

Sekretaris : M. Miqdad, SE, MM, Ak (.....)  
NIP. 132 133 391

Anggota : 1. Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak (.....)  
NIP. 132 299 103

2. Drs. H. Djoko Supatmoko, Ak (.....)  
NIP. 131 386 654



Mengetahui,  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan

Prof. Dr. H. Sarwedi, MM  
NIP. 131 276 658

**PERSEMBAHAN**

*Karya ini penulis persembahkan kepada:*

Pop`s n Mom`s

*Yang telah mencurahkan kasih sayang, perhatian, dukungan, motivasi,  
dan DOanya selama ini. I ♥ U*

Adik-Q satu-satunya\_Rizk@

*Yang telah menjadi partner-Q dalam suka dan duka. I ♥ U*

Sang Motivator\_D@n@z-Q

*Jangan bosan tu` bimbing aku ya. I ♥ U*

Sobat Karib-Q

Anna, Laila, Ina, Icha, Fida, Feni, Fitri

*Semangat Rek...!*

Almamater Tercinta

**MOTTO**

*Allah SWT berfirman " ... Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri ... "*

*(Q.S. Ar-Ra`d: 11)*

*Ketika waktu pagi tiba, jangan menunggu sampai sore. Hiduplah dalam batasan hari ini. Kerahkan seluruh semangat yang ada untuk menjadi lebih baik di hari ini.*

*(Lâ Tahzan)*

*Buku adalah teman yang paling baik. Bercakap-cakaplah dengan buku, bersahabatlah dengan ilmu, dan bertemanlah dengan pengetahuan.*

*(Lâ Tahzan)*

*Tersenyumlah kepada siapa saja niscaya Anda akan mendapatkan cinta kasih mereka. Haluskan tutur kata Anda niscaya mereka akan mencintaimu. Dan, rendahkan hati kepada mereka niscaya mereka akan menghormati Anda.*

*(Lâ Tahzan)*

*Jangan suka mencubit orang lain bila tidak ingin merasakan sakitnya dicubit. Jangan menyakiti hati orang lain bila tidak ingin merasakan pedihnya sakit hati.*

*(DHIQe`S)*

## **ABSTRAKSI**

Penelitian dengan judul “Pengaruh Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran terhadap Prestasi Kerja Melalui Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderasi” ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh komitmen organisasi sebagai variabel moderasi pada hubungan antara partisipasi anggaran dengan prestasi kerja. Penelitian ini dilakukan pada jenjang manajerial Rumah Sakit Al Huda Genteng Banyuwangi yang terdiri dari kepala bagian, kepala bidang, kepala instalasi, dan kepala urusan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode survei. Teknik yang digunakan dalam pengambilan sampel adalah *purposive sampling*. Penelitian ini menggunakan data primer yang diperoleh secara langsung melalui kuisioner. Pada penelitian ini terdapat 3 (tiga) variabel, yaitu prestasi kerja sebagai variabel dependen, partisipasi anggaran sebagai variabel independen, dan komitmen organisasi sebagai variabel moderasi. Instrumen pengukuran yang digunakan untuk variabel dependen terdiri dari 7 (tujuh) item yang diadopsi dari Sani (2001), instrumen pengukuran untuk variabel independen terdiri dari 6 (enam) item yang diadopsi dari Milani (1975), sedangkan instrumen pengukuran untuk variabel moderasi terdiri dari 9 (sembilan) item yang diadopsi dari Sani (2001). Pada penelitian ini alat uji kualitas data yang digunakan adalah uji validitas dan uji reliabilitas. Penelitian ini juga menggunakan uji asumsi klasik yaitu uji normalitas data, uji multikolinieritas, dan uji heteroskedastisitas. Alat analisis yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda. Hasil dari pengujian hipotesis ( $H_a$ ) pada penelitian ini menunjukkan bahwa  $H_a$  diterima yaitu komitmen organisasi merupakan variabel moderasi pada hubungan antara partisipasi anggaran dan prestasi kerja. Hal ini dapat dibuktikan dari nilai  $t$  hitung yang lebih besar dari  $t$  tabel. Semakin tinggi tingkat partisipasi anggaran dan komitmen organisasi yang ada dalam suatu perusahaan maka semakin tinggi pula prestasi kerja yang dihasilkan.

Kata Kunci : Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, dan Prestasi Kerja

## KATA PENGANTAR

Segala puja dan puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran terhadap Prestasi Kerja Melalui Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi (Pada Rumah Sakit Al Huda Genteng Banyuwangi)”. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan Stata Satu (S1) pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, masukan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Sarwedi, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Drs. Wasito, M.Si, Ak selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Dra. Ririn Irmadariani, M.Si, Ak selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
4. Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing Satu. Terima kasih atas bimbingan, nasihat, saran, dan *guyonannya* selama penyusunan skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Drs. H. Djoko Supatmoko, Ak selaku Dosen Pembimbing Dua. Terima kasih atas bimbingannya selama penyusunan skripsi ini sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. dr. Asyhar, Sp.P selaku Direktur Umum Rumah Sakit Al Huda Genteng Banyuwangi. Terima kasih atas ijin penelitian yang telah diberikan.
7. Pihak Rumah Sakit Al Huda Genteng Banyuwangi atas bimbingan, bantuan, dan partisipasinya selama penelitian berlangsung.
8. **Allah SWT** yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, rizki, petunjuk, serta yang telah memberikan umur panjang sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan lancar.