



**PERUMUSAN STRATEGI PENINGKATAN MUTU TEKNIK
PRODUKSI IKAN GURAMI (*Osphronemus gouramy*) BERDASARKAN
METODE *FORCE FIELD ANALYSIS* (FFA)**

*(Formulation Strategy of Improving Carp (*Osphronemus gouramy*)
Production Technique Quality Based on
Force Field Analysis (FFA))*

TESIS

Oleh:

Uyun Erma Malika
NIM 091520201021

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
PROGRAM PASCA SARJANA
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS JEMBER
2013**



PERUMUSAN STRATEGI PENINGKATAN MUTU TEKNIK
PRODUKSI IKAN GURAMI (*Osphronemus gouramy*) BERDASARKAN
METODE FORCE FIELD ANALYSIS (FFA)

TESIS

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Agribisnis (S2)
dan mencapai gelar Magister Pertanian

Oleh:
Uyun Erma Malika
NIM 091520201021

PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
PROGRAM PASCA SARJANA
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS JEMBER
2013

PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua saya yang tercinta yaitu, Ibu Eko Windari dan Bapak Rohadi;
2. guru-guruku sejak taman kanak-kanak sampai dengan perguruan tinggi yang sangat saya hormati;
3. Almamater Program Studi Agribisnis Pasca Sarjana Fakultas Pertanian Universitas Jember.

MOTTO

Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat.
(terjemahan Surat Al-Mujadalah ayat 11)*

Semua manusia akan rusak, kecuali orang yang berilmu
Orang yang berilmu pun akan rusak, kecuali orang yang beramal
Orang yang beramal pun akan rusak kecuali orang yang ikhlas
(Al-Ghazali)**^

Kehidupan ibarat mengendarai sepeda.
Agar tetap seimbang, maka harus tetap bergerak.
(Albert Einstein)***

*) Departemen Agama Republik Indonesia. 1998. Al Qur'an dan Terjemahannya. Semarang: PT Kumudasmoro Grafindo.

***) Al Ghazali. 2005. Ihya Ullumuddin. Bandung: PT Mizan Pustaka

****) Issacson, Walter. 2012. Einstein. Yogyakarta: Bentang Pustaka

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

nama : Uyun Erma Malika

NIM : 091520201021

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul “Perumusan Strategi Peningkatan Mutu Teknik Produksi Ikan Gurami (*Osphronemus Gouramy*) Berdasarkan Metode Force Field Analysis (FFA)” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi mana pun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 29 Januari 2013

Yang menyatakan,

Uyun Erma Malika

NIM 091520201021

TESIS

PERUMUSAN STRATEGI PENINGKATAN MUTU TEKNIK
PRODUKSI IKAN GURAMI (*Osporonemus gouramy*) BERDASARKAN
METODE FORCE FIELD ANALYSIS (FFA)

Oleh

Uyun Erma Malika
NIM 091520201021

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama : Prof. Dr. Ir. Tejasari, M. Sc

Dosen Pembimbing Anggota : Dr. Ir. Evita Soliha Hani, MP

LEMBAR PENGESAHAN

Tesis berjudul “ Perumusan Strategi Peningkatan Mutu Teknik Produksi Ikan Gurami (*Osphronemus gouramy*) Berdasarkan Metode Force Field Analysis (FFA)” telah diuji dan disahkan pada

hari, tanggal : Selasa, 29 Januari 2013

tempat : Ruang Ujian Tesis Pasca Sarjana Universitas Jember

Tim Penguji

Ketua,

Prof. Dr. Ir. Tejasari, M.Sc
NIP 19610210 198703 2 002

Penguji I,

Penguji II,

Dr. Ir. Evita Soliha Hani, MP
NIP 19630903 199002 2 001

Prof. Dr. Ir. Soetriono, MP
NIP 19640304 198902 1 001

Mengesahkan

Ketua Program Studi Agribisnis,

Prof. Dr. Ir. Soetriono, MP
NIP 19640304 198902 1 001

Dekan Fakultas Pertanian

Dr. Ir. Jani Januar, M.T.
NIP 19590102 198803 1 002

Perumusan Strategi Peningkatan Mutu Teknik Produksi Ikan Gurami (*Osphronemus gouramy*) Berdasarkan Metode Force Field Analysis (FFA) (Formulation Strategy of Improving Carp (*Osphronemus gouramy*) Production Technique Quality Based on Force Field Analysis (FFA))

Uyun Erma Malika

Program Studi Agribisnis, Program Pasca Sarjana, Fakultas Pertanian, Universitas Jember
(DPU: Prof. Dr. Ir. Tejasari, M. Sc, DPA: Dr. Ir. Evita Soliha Hani, MP)

ABSTRAK

Ikan gurami (*Osphronemus gouramy*) merupakan salah satu jenis ikan air tawar yang dapat dibudiyakan di kolam. Penelitian ini dilakukan untuk: (a) mengevaluasi mutu teknik produksi ikan gurami segmentasi pembenihan dan pembesaran; (b) mengetahui efisiensi biaya budidaya ikan gurami pada masing-masing segmentasi; (c) memformulasikan alternatif strategi peningkatan mutu teknik produksi ikan gurami. Penentuan daerah penelitian dilakukan secara purposive method. Metode penelitian dilakukan secara deskriptif kuantitatif, dan penentuan responden dengan teknik snowballs sampling. Data dianalisis dengan menghitung persentase pelaksanaan mutu teknik budidaya, R/C ratio, dan analisis Force Field Analysis (FFA). Hasil evaluasi mutu teknik produksi menunjukkan bahwa persentase tingkat pelaksanaan pada segmen pembesaran pada tahap pra produksi sebesar 53,67%, tahap produksi sebesar 60,00%, dan tahap pemanenan sebesar 70,00%. Pada segmen pembenihan tahapan pra produksi sebesar 67,20%, tahap produksi sebesar 63,70%, dan tahap pemanenan sebesar 68,70% dari standard. Nilai R/C ratio rata-rata pada segmen pembesaran sebesar 1,39, dan pada segmen pembenihan sebesar 1,48, artinya kedua segmen budidaya ikan gurami tersebut layak untuk diusahakan. Berdasarkan hasil analisis FFA, beberapa strategi yang perlu dilakukan yaitu dengan melakukan pemberdayaan SDM (pembudidaya) dengan inovasi teknologi tepat guna, penguatan kelembagaan pada kelompok pembudidaya, menjaga sumber daya alam, dan meningkatkan kerja sama antara pembudidaya dengan dinas kelautan dan perikanan setempat.

Kata kunci: Strategi, ikan gurami (*Osphronemus gouramy*), mutu teknik produksi, Force Field Analysis (FFA)

Perumusan Strategi Peningkatan Mutu Teknik Produksi Ikan Gurami (*Osphronemus gouramy*)
Berdasarkan Metode Force Field Analysis (FFA) (Formulation Strategy of Improving Carp
(*Osphronemus gouramy*) Production Technique Quality Based on Force Field Analysis (FFA))

Uyun Erma Malika

Program Studi Agribisnis, Program Pasca Sarjana, Fakultas Pertanian, Universitas Jember
(DPU: Prof. Dr. Ir. Tejasari, M. Sc, DPA: Dr. Ir. Evita Soliha Hani, MP)

ABSTRACT

Carp (*Osphronemus gouramy*) is one kind of freshwater fish that can be farmed in the pond. This research was conducted to: (a) evaluate the quality of carp farming technique of segmentations of seeding and growing, (b) analyze the cost efficiency of carp farming in each segmentation, (c) formulate strategies of improving carp production techniques quality in each segment. Research area was determined by purposive method. The research applied descriptive method, and sampling was conducted by snowball sampling of 16 respondents. Data were analyzed by calculating the percentage of the conduct of cultivation technique quality, R/C ratio, and Force Field Analysis (FFA). The results of evaluation of the quality of cultivation techniques showed that the percentage level of carp production for the segmentation of growing at pre-production stage was 53.67%, at production stage was 60.00%, and at harvesting stage was 70.00%. Meanwhile, at seeding segment, the percentage of production quality was 67.20%, at production stage was 63.70%, and at harvesting stage was 68.70%. R/C ratio in growing segment was 1.39 and in seeding segment was 1.48, which means that both of the segments of carp farming were feasible to manage. Based on FFA analysis, the strategies that need to be done are conducting human resource empowerment (farmers) by appropriate technology innovations, institutional strengthening of farmer groups, conserving natural resources, and improving cooperation between farmers with local marine and fisheries department.

Keywords: Strategy, carp fish (*Osphronemus gouramy*), technique production quality, Force Field Analysis (FFA)

PRAKATA

Puji syukur ke hadirat Allah SWT, atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Perumusan Strategi Peningkatan Mutu Teknik Produksi Ikan Gurami (*Osphronemus gouramy*) Berdasarkan Metode Force Field Analysis (FFA)”. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan strata dua (S2) Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Jember.

Penyusunan tesis ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir Tejasari, M.Sc, selaku Dosen Pembimbing Utama (DPU) dan ketua penguji, Dr. Ir. Evita Soliha Hani, MP, selaku Dosen Pembimbing Anggota (DPA) dan tim penguji anggota I yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan perhatian dalam penulisan tesis ini;
2. Prof. Dr. Ir Soetriono, MP, selaku tim penguji anggota II dan Ketua Program Studi Agribisnis Program Pasca Sarjana Fakultas Pertanian Universitas Jember yang telah memberikan arahan serta motivasi selama penulis menjadi mahasiswa;
3. kedua orang tua yaitu Ibu Eko Windari dan Bapak Rohadi yang telah memberikan dorongan dan doa demi terselesaikannya tesis ini;
4. seorang rekan terdekat penulis, yaitu Jemi Cahya Adiwijaya, SE. MM yang senantiasa menemani dalam suka duka penulisan tesis ini;
5. rekan-rekan Agribisnis angkatan 2009 yang selalu saling memberikan semangat dan dorongan;
6. semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan tesis ini. Akhirnya penulis berharap, semoga tesis ini dapat bermanfaat.

Jember, 29 Januari 2013

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN PEMBIMBINGAN	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
PRAKATA	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian	5
1.3.1 Tujuan Penelitian	5
1.3.2 Kegunaan Penelitian.....	5
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN.....	7
2.1 Telaah Penelitian Terdahulu	7
2.2 Landasan Teori	9
2.2.1 Ikan Gurami (<i>Osphronemus gouramy</i>).....	9
2.2.2 Segmentasi Usaha Budidaya Ikan Gurami	11
2.2.3 Konsep Mutu	13
2.2.4 Sistem Manajemen Mutu	14
2.2.5 Teori Evaluasi	16
2.2.5.1 Definisi Evaluasi	16

2.2.5.2 Teknik Evaluasi	17
2.2.6 Teori Biaya	17
2.2.6.1 Teori Biaya Produksi	17
2.2.6.2 Teori Efisiensi Biaya	20
2.2.7 Analisis Strategi Medan Kekuatan (FFA)	22
2.3 Kerangka Pemikiran	24
BAB 3. METODE PENELITIAN	26
3.1 Penentuan Daerah Penelitian	26
3.2 Metode Penelitian	26
3.3 Metode Pengambilan Populasi dan Contoh	27
3.4 Metode Pengumpulan Data	28
3.5 Analisis Data	28
3.6 Definisi Operasional	31
BAB 4. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	34
4.1 Keadaan Umum Daerah	34
4.1.1 Keadaan Geografis dan Topografi	34
4.1.2 Keadaan Penduduk	37
4.2 Karakteristik Responden	37
4.3 Potensi Perikanan	39
4.3.1 Potensi Perikanan di Kabupaten Tulungagung	39
4.3.2 Potensi Perikanan di Kabupaten Kediri	43
4.4 Hasil Analisis	45
4.4.1 Hasil Kajian Mutu Teknik Budidaya Pembesaran Ikan Gurami Menggunakan Acuan SNI 01-7241-2006	45
4.4.1.1 Pra Produksi	46
4.4.1.2 Produksi	51
4.4.1.3 Pemanenan	56
4.4.2 Hasil Kajian Mutu Teknik Budidaya Pembenihan Ikan Gurami Menggunakan Acuan SNI 01-6485.3-2000	57
4.4.2.1 Pra Produksi	58

4.4.2.2	Produksi	63
4.4.2.3	Pemanenan	70
4.4.3	Perbandingan Hasil Kajian Mutu Produksi Ikan Gurami Segmen Pembeswaran dan Pembenihan	71
4.4.4	Analisis Efisiensi Biaya Budidaya Pembesaran Ikan Gurami	73
4.4.5	Analisis Efisiensi Biaya Budidaya Pembenihan Ikan Gurami	74
4.4.6	Analisis Force Field Analyze (FFA)	75
4.5	Kelebihan dan Keterbatasan Penelitian	93
4.5.1	Kelebihan Penelitian	93
4.5.2	Keterbatasan Penelitian	94
4.6	Implikasi Penelitian	94
BAB 5.	KESIMPULAN DAN SARAN	96
5.1	Kesimpulan	96
5.2	Saran	97
5.3	Penelitian Lanjutan	97
DAFTAR PUSTAKA	98

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1.1	Produksi Perikanan Budidaya Kolam Kabupaten/Kota	02
3.1	Skor Nilai Persentase Pelaksanaan Tiap Kriteria SNI	29
3.2	Evaluasi Faktor Pendorong dan Penghambat	31
4.1	Potensi SDA Perikanan di Kabupaten Tulungagung	40
4.2	Luas Lahan Perikanan Budidaya Kolam di Kabupaten Tulungagung	41
4.3	Perkembangan Jumlah Produksi Budidaya Ikan Konsumsi di Kabupaten Tulungagung	42
4.4	Perkembangan Nilai Produksi Budidaya Ikan Konsumsi di Kabupaten Tulungagung	43
4.5	Perikanan Budidaya Ikan di Kolam di Kabupaten Kediri	43
4.6	Perikanan Budidaya Ikan di Sawah di Kabupaten Kediri	44
4.7	Perikanan Budidaya Ikan di Jaring Apung di Kabupaten Kediri	44
4.8	Produksi Perikanan Tangkap di Kabupaten Kediri	44
4.9	Pelaksanaan SNI 01-7241-2006 pada Tahap Pembesaran Ikan Gurami	45
4.10	Pelaksanaan SNI 01-6485.3-2000 pada Tahap Pembenihan Ikan Gurami	58
4.11	Tingkat Pelaksanaan Standar Produksi Budidaya Ikan Gurami pada Segmen Pembesaran dan Pembenihan	71
4.12	Nilai R/C Ratio Usaha Budidaya Pembesaran Ikan Gurami ..	73
4.13	Nilai R/C Ratio Usaha Budidaya Pembenihan Ikan Gurami ..	74
4.14	Faktor Pendorong dan Penghambat Usaha Pembesaran dan Pembenihan Ikan Gurami	77
4.15	Identifikasi Faktor Pendorong dan Penghambat	88

4.16	Faktor Kunci Keberhasilan (FKK) pada Usaha Budidaya Pembesaran dan Pembenihan Ikan Gurami	89
4.17	Target Produksi Budidaya Ikan Gurami di Kolam	91

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
2.1	Kurva Biaya Total, Biaya Variabel, dan Biaya Tetap	19
2.2	Kurva Biaya Rata-rata	20
2.3	Kerangka Analisis Medan Kekuatan (FFA)	23
2.4	Kerangka Pemikiran	25
3.1	Diagram Kerja Analisis Medan Kekuatan	31
4.1	Peta Kabupaten Tulungagung	34
4.2	Peta Kabupaten Kediri	36
4.3	Segmentasi Usaha Budidaya Ikan Gurami	81
4.4	Bentuk Gambaran Tarik-menarik Antara Faktor Pendorong dan Faktor Penghambat	89
4.5	Gabungan Kelompok Pembudidaya Ikan Gurami	94

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
A	Matriks Telaah Penelitian Terdahulu	101
B	Kuesioner Evaluasi SNI 01-7241-2006 Tahap Pembesaran Ikan Gurami	111
C	Kuesioner Evaluasi SNI 01-6485.3-2000 Tahap Pembenihan Ikan Gurami	115
D	Kuesioner Budidaya Pembesaran dan Pembenihan Ikan Gurami..	121
E	Kuesioner Force Field Analysis (FFA).....	124
F	Evaluasi SNI 01-7241-2006 Pembesaran Ikan Gurami	129
G	Evaluasi SNI 01-6485.3-2000 Pembenihan dan Pendederan Ikan Gurami	133
H	Data Penerimaan Usaha Pembesaran Dan Pembenihan Ikan Gurami	142
I	Data Pengeluaran Biaya Budidaya Pembesaran dan Pembenihan Ikan Gurami	143
J	Tingkat Urgensi Faktor Pendorong Dan Faktor Penghambat Pada Usaha Budidaya Pembesaran Dan Pembenihan Ikan Gurami	145
K	Evaluasi Faktor Pendorong dan Penghambat pada Usaha Budidaya Pembesaran Ikan Gurami	147
L	Hasil Force Field Analyse (FFA)	149
M	Dokumentasi	150