



**HUBUNGAN MOTIVASI KERJA DENGAN PRODUKTIVITAS KERJA
KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PELINTINGAN PADA PERUSAHAAN
ROKOK GAGAK HITAM BONDOWOSO**

SKRIPSI

Oleh:

Heru Sutanto

NIM 050910202116

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NIAGA
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2011**



**HUBUNGAN MOTIVASI KERJA DENGAN PRODUKTIVITAS KERJA
KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PELINTINGAN PADA PERUSAHAAN
ROKOK GAGAK HITAM BONDOWOSO**

*(The Correlation Of Work Motivation And Work Productivity of Pelinting
Production Employees part In Gagak Hitam Cigarette Company At Bondowoso)*

SKRIPSI

Oleh:

Heru Sutanto

NIM 050910202116

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NIAGA
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2011**



**HUBUNGAN MOTIVASI KERJA DENGAN PRODUKTIVITAS KERJA
KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PELINTINGAN PADA PERUSAHAAN
ROKOK GAGAK HITAM BONDOWOSO**

*(The Correlation Of Work Motivation And Work Productivity of Pelinting
Production Employees part In Gagak Hitam Cigarette Company At Bondowoso)*

SKRIPSI

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat-syarat untuk
menyelesaikan Program Studi Ilmu Administrasi Niaga (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Sosial

Oleh:

Heru Sutanto

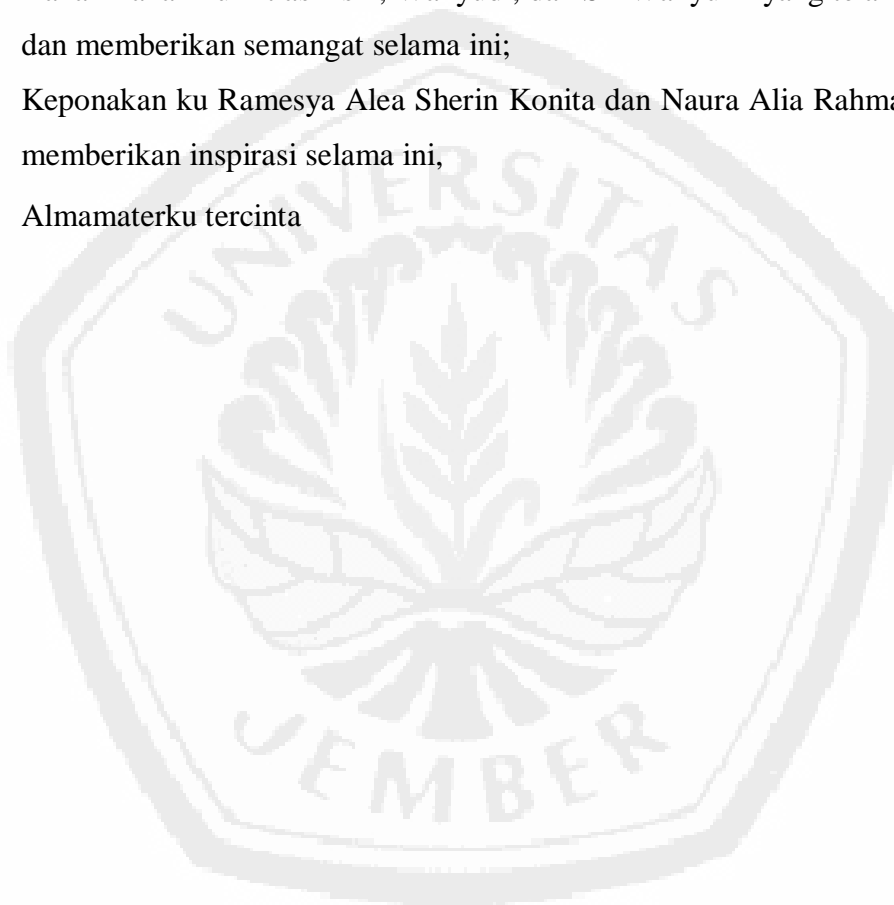
NIM 050910202116

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NIAGA
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2011**

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Ibunda Hartini dan Ayahanda Sutopo tercinta, yang telah mendoakan dan memberi kasih sayang serta pengorbanan selama ini;
2. Kakak-kakak ku Intias Asih, Wahyudi, dan Sri Wahyuni yang telah mendorong dan memberikan semangat selama ini;
3. Keponakan ku Ramesya Alea Sherin Konita dan Naura Alia Rahma yang telah memberikan inspirasi selama ini,
4. Almamaterku tercinta



MOTTO

“Produktivitas adalah sikap mental patriotik yang memandang hari depan secara optimis dengan berakar pada keyakinan bahwa kehidupan hari ini adalah lebih baik dari hari kemarin dan hari esok adalah lebih baik dari hari ini.”

(Sinungan)”¹



Sinungan , Muchadarsyah (2003:1) *Produktivitas Apa dan Bagaimana*, Jakarta : PT Bumi Aksara

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Heru Sutanto

NIM : 050910202116

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya tulis ilmiah yang berjudul “Hubungan Motivasi Kerja dengan Produktivitas Kerja Karyawan Bagian Produksi Pelinting pada Perusahaan Rokok Gagak Hitam Bondowoso ” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 19 Maret 2011

Yang menyatakan,

Heru Sutanto

NIM 050910202116

SKRIPSI

HUBUNGAN MOTIVASI KERJA DENGAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PELINTINGAN PADA PERUSAHAAN ROKOK GAGAK HITAM BONDOWOSO

Oleh:

Heru Sutanto

NIM 050910202116

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Drs. I Ketut Mastika, MM

Dosen Pembimbing Anggota : Drs. H. Sugeng Iswono, M.A

PENGESAHAN

Skripsi ini diterima oleh Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Jember pada:

hari : Kamis

tanggal: 19 Mei 2011

tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik
Universitas Jember

Tim Penguji

Ketua,

Dra. Dwi Windradini BP, M.Si

NIP: 19640814 198902 2003

Pembimbing

Anggota

Drs. I Ketut Mastika, MM
NIP: 19590507 198903 1 002

Ika Sisbintari, S.Sos, M.AB
NIP: 19740207 200512 2 001

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Dr. Hary Yuswadi, M.A

NIP : 19520727 198103 1 003

RINGKASAN

Hubungan Motivasi Kerja dengan Produktivitas Kerja Karyawan Bagian Produksi Pelintingan Pada Perusahaan Rokok Gagak Hitam Bondowoso ; Heru Sutanto ; 050910202116; 2011 ; 74 Halaman ; Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan dan menganalisis antara motivasi kerja dengan produktivitas kerja karyawan bagian produksi pelintingan pada perusahaan rokok Gagak Hitam Bondowoso. Permasalahan penelitian adalah seberapa besar hubungan antara motivasi kerja dengan produktivitas kerja karyawan bagian produksi pelintingan pada perusahaan rokok Gagak Hitam Bondowoso. Metode penelitian menggunakan asosiatif kausal dengan pendekatan kuantitatif. Populasi penelitian adalah karyawan bagian produksi pelintingan pada perusahaan rokok Gagak Hitam Bondowoso yang berjumlah 581 orang. Penentuan besarnya sampel dari hasil penghitungan rumus Slovin di dapatkan sebanyak 85 responden. Metode penyebaran kuesioner dilakukan dengan memberikan pertanyaan secara tertulis untuk di jawab oleh anggota responden. Metode analisis menggunakan *rank spearman* yaitu di hitung dalam skala ordinal sehingga jawaban responden mendapatkan peringkat yang berurutan. Hasil penelitian menunjukkan ada hubungan kuat antara motivasi kerja dengan produktivitas kerja. Hal ini dibuktikan dari nilai *rs* sebesar 0,798, berdasarkan pedoman interpretasi koefisien korelasi berada antara 0,600-0,799 yang tergolong hubungan kuat. Hasil Uji t_{hitung} sebesar 9,113 kemudian dibandingkan dengan t_{tabel} dengan kesalahan $\alpha = 5\%$ diperoleh nilai sebesar 2,000. Hal tersebut menunjukkan t_{hitung} lebih besar dari t_{tabel} ($9,113 > 2,000$) sehingga hipotesis nol (H_0) di tolak dan hipotesis kerja (H_a) diterima. Disimpulkan bahwa ada hubungan yang kuat antara motivasi kerja dengan produktivitas kerja karyawan bagian produksi pelintingan pada Perusahaan Rokok Gagak Hitam Bondowoso.

PRAKATA

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Hubungan Motivasi Kerja dengan Produktivitas Kerja Karyawan Bagian Produksi Pelinting Pada Perusahaan Rokok Gagak Hitam Bondowoso”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Jurusan Administrasi Niaga (Bisnis) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember
2. Dr. Sasongko M.Si Selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember
3. Drs. Poerwanto, MA Selaku Ketua Program Studi Administrasi Niaga Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember
4. Drs. I Ketut Mastika, MM selaku Dosen Pembimbing Utama, dan Drs. H. Sugeng Iswono, MA selaku Dosen Pembimbing Anggota yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan perhatian dalam penyusunan skripsi ini,
5. Ika Sisbintari, S.Sos, M.AB selaku Dosen Wali yang telah memberikan pengarahannya selama belajar di bangku kuliah,
6. Bapak Samsuri selaku manajer produksi dan juga seluruh karyawan bagian produksi pelinting pada Perusahaan Rokok Gagak Hitam Bondowoso yang telah banyak membantu dalam penelitian,
7. Serta semua pihak yang telah membantu yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Penulis menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Jember, 19 Mei 2011

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
DAFTAR PEMBIMBING	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
RINGKASAN	viii
PRAKATA	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	6
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	6
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	7
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Konsepsi Dasar	8
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
2.1.2 Ruang lingkup Manajemen Sumber Daya Manusia.....	9
2.1.3 Motivasi.....	10
2.1.4 Motivasi Kerja.....	11

2.1.5	Produktivitas.....	17
2.1.6	Produktivitas Kerja.....	17
2.1.7	Karyawan.....	19
2.1.8	Hubungan Motivasi Kerja dengan Produktivitas Kerja	20
2.2	Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	20
2.3	Hipotesis.....	22
BAB 3.	METODE PENELITIAN.....	23
3.1	Jenis Penelitian.....	23
3.2	Model Analisis.....	23
3.3	Operasional Konsep.....	24
3.3.1	Motivasi Kerja.....	24
3.3.2	Produktivitas Kerja.....	26
3.4	Tahap Persiapan Penelitian.....	26
3.5	Penentuan Populasi dan Sampel.....	27
3.5.1	Penentuan Populasi.....	27
3.5.2	Penentuan Sampel.....	28
3.6	Tahap Pengumpulan Data.....	29
3.7	Tahap Pengolahan Data.....	30
3.8	Analisis Data.....	31
3.9	Pengambilan Kesimpulan.....	35
BAB 4.	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	36
4.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	36
4.1.1	Sejarah Perusahaan Gagak Hitam Bondowoso.....	36
4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan.....	37
4.1.3	Struktur Organisasi.....	38
4.1.4	Jumlah Tenaga Kerja.....	40
4.1.5	Penetapan Jam Kerja.....	41
4.1.6	Sistem Pembayaran Gaji/Upah.....	41
4.1.7	Produk yang Dihasilkan.....	42

4.1.8	Lokasi Perusahaan.....	42
4.1.9	Proses Produksi.....	42
4.2	Karakteristis Responden.....	46
4.3	Deskripsi Variabel.....	48
4.3.1	Motivasi Kerja.....	48
4.3.2	Produktivitas Kerja.....	56
4.4	Analisis Data.....	61
4.4.1	Analisis Korelasi Rank Spearman.....	61
4.4.2	Mengetahui Uji t.....	70
4.5	Pembahasan.....	71
BAB 5.	KESIMPULAN DAN SARAN.....	73
5.1	Kesimpulan.....	73
5.2	Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA		
DAFTAR KUESIONER		
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1 Industri Rokok Yang ada di Kabupaten Bondowoso.....	4
2.1 Perbedaan dan Persamaan dengan Penelitian Terdahulu.....	21
3.1 Pedoman Pemberian Intepretasi Koefisien Korelasi.....	34
4.1 Deskripsi Responden Menurut Umur.....	47
4.2 Deskripsi Responden Menurut Lama Bekerja.....	47
4.3 Pelaksanaan Tugas Sesuai Tanggung Jawab.....	49
4.4 Menyelesaikan pekerjaan Sesuai waktu yang Ditentukan.....	49
4.5 Pelaksanaan Sesuai Prosedur Kerja.....	50
4.6 Pelatihan Sesuai Tugas Pekerjaan.....	51
4.7 Pemberian Pelatihan Terhadap Ketrampilan.....	51
4.8 Upah Sesuai Dengan Pekerjaan.....	52
4.9 Kelancaran Pembayaran Upah.....	53
4.10 Upah Mampu Memenuhi Kebutuhan.....	54
4.11 Bonus Untuk Meningkatkan Produktivitas.....	54
4.12 Bonus Kepada Karyawan Berprestasi.....	55
4.13 Bonus Sesuai Hasil Kerja.....	56
4.14 Output Sesuai Standar Produksi.....	57
4.15 Banyaknya Output Tiap Karyawan.....	57
4.16 Intensitas Melebihi Standar.....	58
4.17 Ukuran Bentuk Sesuai Standar.....	59
4.18 Kepadatan Sesuai Standar.....	60
4.19 Guntingan Sesuai Standar.....	60
4.20 Data Responden Motivasi Kerja dan Produktivitas.....	65
4.21 Jumlah Rank Kembar Motivasi Kerja.....	68
4.22 Jumlah Rank Kembar Produktivitas Kerja.....	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
4.1 Struktur Organisasi Bagian Produksi.....	38
4.2 Diagram Proses Produksi Pelinting.....	45



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

Daftar Kuesioner

Data Hasil Kuesioner

Tabel Nilai Rho

Tabel Nilai Distribusi t

Surat Penelitian Dari Lembaga Penelitian Universitas Jember

Surat Penelitian Dari Perusahaan Rokok Gagak Hitam Bondowoso

