



**KELAYAKAN FINANSIAL DAN PROSPEK  
PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI KACANG SHANGHAI  
PERUSAHAAN GANGSAR**

**(Studi Kasus di Perusahaan Kacang Shanghai Gangsar)**

**KARYA ILMIAH TERTULIS  
(SKRIPSI)**

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat untuk  
Menyelesaikan Pendidikan Program Strata Satu  
Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian  
Program Studi Agribisnis  
Fakultas Pertanian  
Universitas Jember

Oleh  
**Yeni Tri Widi Astuti**  
NIM. 991510201131

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS JEMBER  
FAKULTAS PERTANIAN**

**MEI 2005**



**KARYA ILMIAH TERTULIS BERJUDUL**

**KELAYAKAN FINANSIAL DAN PROSPEK  
PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI KACANG  
SHANGHAI PERUSAHAAN GANGSAR  
(Studi Kasus di Perusahaan Kacang Shanghai Gangsar)**

Oleh:

**Yeni Tri Widi Astuti**  
NIM. 991510201131

**Dipersiapkan dan disusun dibawah bimbingan:**

Pembimbing Utama : Ir. Evita Soliha Hani, MP  
NIP. 131880472

Pembimbing Anggota : Ir. Joni Murti Mulyo Aji, M Rur M  
NIP. 132086411



## **MOTTO**

- ❖ **Tuhan mengajar hati tidak dengan gagasan tetapi dengan pertentangan dan penderitaan (Jean Pierre de Caussade).**
- ❖ **Dengan ilmu hidup menjadi mudah, dengan seni hidup menjadi indah, dan dengan agama hidup menjadi terarah (Mizlinovriana).**
- ❖ **Kemenangan didapat dari perjuangan, bukan dari pemberian dan hadiah (Choruddin Hadhiri)**

**KARYA ILMIAH TERTULIS BERJUDUL**  
**KELAYAKAN FINANSIAL DAN PROSPEK PENGEMBANGAN**  
**AGROINDUSTRI KACANG SHANGHAI**  
**PERUSAHAAN GANGSAR**  
**(Studi Kasus di Perusahaan Kacang Shanghai Gangsar)**

Dipersiapkan dan disusun oleh

**Yeni Tri Widi Astuti**  
NIM. 991510201131

Telah diuji pada tanggal  
18 Maret 2005  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

**TIM PENGUJI**

Ketua

**Ir. Evita Soliha Hani, MP**  
NIP. 131880472

Anggota I

Anggota II

**Ir. Joni Murti Mulyo Aji, M Rur M**  
NIP. 132086411

**Ir. M. Sunarsih, MS**  
NIP. 130 890 070

**MENGESAHKAN,**  
Dekan

**Prof. Dr. Ir. Endang Budi Tri Susilowati, MS**  
NIP. 130 531 982



**Karya Ilmiah Tertulis Ini Kupersembahkan Kepada:**

- ❖ **Allah SWT.**
- ❖ **Bapak Marjadi (Alm) dan Ibu Suprihatin.**
- ❖ **Mas Deni sekeluarga dan Mbak Esti sekeluarga.**
- ❖ **Kakakku Rudi Anam**
- ❖ **Teman-teman Sosek '99.**
- ❖ **Almamater: Universitas Jember.**



**YENI TRI WIDI ASTUTI.** 991510201131. Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Universitas Jember. **KELAYAKAN FINANSIAL DAN PROSPEK PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI KACANG SHANGHAI PERUSAHAAN GANGSAR** (Dibimbing oleh Ir. Evita Soleha Hani, MP sebagai DPU dan Ir. Joni Murti Mulyo Aji, M Rur M sebagai DPA)

## **RINGKASAN**

Peranan agribisnis dalam suatu negara agraris seperti Indonesia adalah besar sekali. Agroindustri dalam sistem agribisnis merupakan salah satu subsistem yang bersama-sama subsistem lain membentuk sistem agribisnis. Keberadaan agroindustri atau perusahaan kacang shanghai dipedesaan selain menyerap bahan baku, meningkatkan memenuhi kebutuhan pangan dan kebutuhan industri dalam negeri, meningkatkan kesempatan berusaha serta mendukung pembangunan daerah.

Penelitian agroindustri kacang shanghai perusahaan Gangsar ini dilakukan dengan pertimbangan utama bahwa agroindustri kacang shanghai perusahaan Gangsar ini merupakan salah satu perusahaan yang memiliki prospek pengembangan cerah dalam sistem agribisnis. Penelitian yang dilakukan pada agroindustri kacang shanghai perusahaan Gangsar ini bertujuan: (1) untuk mengetahui efisiensi penggunaan biaya produksi agroindustri kacang shanghai perusahaan Gangsar (2) untuk mengetahui kelayakan finansial agroindustri kacang shanghai perusahaan Gangsar (3) untuk mengetahui prospek agroindustri kacang shanghai perusahaan Gangsar.

Daerah penelitian ditentukan secara sengaja (*purposive method*), yaitu diperusahaan kacang shanghai Gangsar Ngunut Tulungagung. Sedangkan metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif dan analitik. Data yang digunakan adalah data primer melalui wawancara langsung dengan responden dan data sekunder melalui data tertulis dan hal yang terkait dengan agroindustri kacang shanghai perusahaan Gangsar.

Metode analisis yang digunakan adalah: (1) analisis efisiensi biaya (R/C ratio) untuk mengetahui efisiensi biaya produksi agroindustri kacang shanghai perusahaan Gangsar; (2) kelayakan finansial digunakan analisis NPV (*Net Present Value*), Net B/C ratio (*Net Benefit Cost Ratio*), IRR (*Internal Rate of Return*) dan dilanjutkan dengan analisis sensitivitas untuk mengetahui kelayakan agroindustri kacang shanghai perusahaan Gangsar secara finansial dan (3) analisis SWOT (*Strenght, Weakness, Oppurtunity and Treath*) untuk mengetahui prospek agroindustri kacang shanghai perusahaan Gangsar.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) penggunaan biaya produksi agroindustri kacang shanghai perusahaan Gangsar adalah efisien (2) agroindustri kacang shanghai perusahaan Gangsar secara finansial adalah menguntungkan dan layak dilanjutkan (3) agroindustri kacang shanghai perusahaan Gangsar jika terjadi kenaikan biaya produksi dan penurunan jumlah produksi sebesar 10% tidak menguntungkan dan tidak layak dilanjutkan karena nilai Net B/C ratio  $< 1$  (4) Untuk analisis SWOT menunjukkan agroindustri kacang shanghai perusahaan Gangsar termasuk pada posisi ideal dan pada tahap stabilitas.



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PEMBIMBING</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	iv
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiii
<b>RINGKASAN</b> .....	xiv
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Permasalahan.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	8
1.3 Tujuan dan Kegunaan.....	9
1.3.1 Tujuan.....	9
1.3.2 Kegunaan.....	9
 <b>BAB II KERANGKA DASAR TEORI DAN HIPOTESIS</b>	
2.1 Tinjauan Pustaka.....	10
2.2 Kerangka Pemikiran .....	18
2.3 Hipotesis.....	24
 <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1 Penentuan Daerah Penelitian.....	25
3.2 Metode Penelitian.....	25
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	25
3.4 Metode Analisis Data.....	25

3.5 Terminologi.....	32
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN</b>	
4.1 Karakteristik Perusahaan Kacang Shanghai Gangsar	35
4.2 Lokasi dan Tata Letak Perusahaan.....	36
4.3 Organisasi Manajemen Perusahaan.....	38
4.4 Kegiatan Produksi .....	42
4.4.1 Proses Produksi.....	42
4.4.2 Pelaksanaan Proses Produksi.....	43
4.5 Jenis Produk.....	45
4.6 Pemasaran.....	46
4.6.1 Daerah Pemasaran.....	46
4.6.2 Saluran Pemasaran.....	47
4.6.3 Kebijakan Promosi.....	47
4.6.4 Pesaing dan Persaingan.....	48
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1 Efisiensi Biaya Produksi Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar Periode Tahun 1993 – 2002.....	49
5.2 Kelayakan Finansial Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar Periode Tahun 1993 –2002..	51
5.3 Analisis Sensitivitas Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaa Gangsar Periode Tahun 1993 – 2002..	53
5.4 Prospek Perusahaan Kacang Shanghai Gangsar	
5.4.1 Faktor Strategi Internal.....	56
5.4.1.1 Kekuatan.....	56
5.4.1.2 Kelemahan.....	62
5.4.2 Faktor Strategi Eksternal.....	64
5.4.2.1 Peluang.....	64
5.4.2.2 Ancaman.....	65
5.4.3 Analisis Matrik Kompetitif Relatif.....	67
5.4.4 Analisis Internal Eksternal.....	68
5.4.5 Analisis Matrik SWOT.....	69

5.4.6 Formulasi Strategi.....	70
<b>BAB VI PENUTUP</b>	
6.1 Kesimpulan.....	75
6.2 Saran.....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>76</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>79</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.	Perkembangan Unit Usaha Agroindustri Di Kabupaten Tulungagung Periode Tahun 2000 –2002...	4
2.	Proyeksi Perkembangan Agroindustri Kacang Shanghai Pada Tahun 2003 – 2005.....	5
3.	Jumlah Produksi dan Permintaan Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar Periode Tahun 1993 – 2002.....	6
4.	Perbedaan Analisis Ekonomi dan Analisis Finansial dari Unsur-unsurnya.....	15
5.	Analisis Faktor Internal ( <i>Internal Factor Analysis Summary/IFAS</i> ).....	29
6.	Analisis Faktor Eksternal ( <i>External Factor Analysis Summary/EFAS</i> ).....	29
7.	Tingkat Efisiensi Biaya Produksi Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar Periode Tahun 1993 –2002.....	49
8.	Nilai NPV Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar Pada Suku Bunga 9% - 35% Periode Tahun 1993 – 2002.....	51
9.	Hasil Analisis NPV, Net B/C ratio dan IRR Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar Periode Tahun 1993–2002 dengan Tingkat Suku Bunga 9% per Tahun.....	52
10.	Analisis Sensitivitas Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar Periode Tahun 1993-2002 Terhadap Kenaikan Biaya Produksi 10% pada Tingkat Suku Bunga 9% per Tahun.....	53
11.	Analisis Sensitivitas Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar Periode Tahun 1993-2002 Terhadap Penurunan Jumlah Produksi 10% pada Tingkat Suku Bunga 9% per Tahun.....	54
12.	Pendidikan Karyawan Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaa Gangsar.....	59
13.	Analisis Matrik SWOT Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar.....	70

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.	Grafik Produksi dan Permintaan Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar Periode Tahun 1993-2002.....	7
2.	Diagram Analisis SWOT.....	17
3.	Skema Kerangka Pemikiran.....	24
4.	Matrik Posisi Kompetitif Relatif.....	29
5.	Matrik Internal Eksternal.....	30
6.	Matrik SWOT.....	32
7.	Peta Lokasi Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar	37
8.	Struktur Organisasi Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar .....	39
9.	Tahapan Proses Produksi Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar .....	44
10.	Matrik Posisi Kompetitif Relatif.....	67
11.	Matrik Internal Eksternal.....	68

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul	Halaman
1.	Responden Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar.....	79
2.	Investasi Aktiva Tetap Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar.....	80
3.	Perkiraan Biaya Variabel Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar Periode Tahun 1993–2002.....	82
4.	Perkiraan <i>Cash Flow</i> Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar Periode Tahun 1993-2002.....	83
5.	Tingkat Efisiensi Biaya Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar Periode Tahun 1993–2002.....	87
6.	Analisis NPV, Net B/C ratio, dan IRR Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar Periode Tahun 1993 – 2002.....	88
7.	Analisis Sensitivitas Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar Terhadap Kenaikan Biaya Produksi 10% Periode Tahun 1993–2002.....	89
8.	Analisis Sensitivitas Agroindustri Kacang Shanghai Perusahaan Gangsar Terhadap Penurunan Jumlah Produksi 10% Periode Tahun 1993-2002.....	90
9.	<i>Internal Faktor Analysis Summary (IFAS)</i> .....	92
10.	<i>External Faktor Analysis Summary (EFAS)</i> .....	107