



**ANALISIS PEMENUHAN KEBUTUHAN MODAL KERJA
DAN ALTERNATIF PEMENUHANNYA DALAM USAHA
MEREALISASIKAN RENCANA PENJUALAN PADA
PABRIK CERUTU KOPERASI KARYAWAN
KARTANEGARA PTPN X JEMBER**

SKRIPSI

Oleh:

DIANA PURWIDIANING RAHAYU
NIM 050810291258

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER**

2008

ABSTRAKSI

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk menentukan tambahan kebutuhan modal kerja untuk merealisasikan rencana penjualan dan alternatif pemenuhan modal kerja.

Penelitian ini dilakukan dengan dua cara, yaitu wawancara dan observasi. Wawancara dilakukan dengan mengajukan pertanyaan secara langsung dengan karyawan yang berhubungan dengan keterangan atau informasi yang diperlukan, sedangkan obeservasi mengumpulkan data dengan mengadakan survey, yaitu dengan menggunakan data sekunder yang meliputi data historis perusahaan selama lima tahun, yaitu mulai tahun 2002 sampai dengan 2006. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa perusahaan meramalkan penjualan untuk tahun 2007 sebesar 489.636 batang dengan anggaran penjualan sebesar Rp. 1.142.932.079 Sedangkan kebutuhan modal kerja untuk merealisasikan target penjualan tahun 2007 adalah sebesar Rp. 571.466.040.

Kesimpulan yang diperoleh bahwa jumlah tambahan kebutuhan modal kerja tahun 2007 adalah sebesar Rp 90.250.699 yang dipenuhi dengan tambahan modal sendiri dengan rentabilitas modal sendiri sebesar 31,76%.

KATA PENGANTAR

Tiada untaian kata yang lebih indah yang dapat penulis ucapkan selain puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat, petunjuk dan ridho-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ANALISIS PEMENUHAN KEBUTUHAN MODAL KERJA DAN ALTERNATIF PEMENUHANNYA DALAM USAHA MEREALISASIKAN RENCANA PENJUALAN PADA PABRIK CERUTU KOPERASI KARYAWAN KARTANEGARA PTPN X JEMBER ”.

Skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan masukan dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Sarwedi, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember,
2. Bapak Dr. Hari Sukarno, MM selaku Kepala Jurusan Manajemen Non Reguler Fakultas Ekonomi Universitas Jember,
3. Bapak Drs. IKM Dwipayana, MS selaku dosen pembimbing I dan ibu Dra Sudarsih M.Si selaku dosen pembimbing II yang telah sangat banyak memberikan saran, motivasi, nasihat serta bimbingan kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi beserta seluruh staf Tata Usaha dan Perpustakaan Universitas Jember.
5. Bapak Pri, pak Wahid, pak purwo, dan semua karyawan pabrik cerutu terima kasih atas bantuannya.
6. Semua pihak yang turut membantu terselesaikannya skripsi ini.
7. Sobat terbaikku Fery, Ovik, Vini, mbak ulid, nita dan Rudy makasi ya kalian yang selama ini sering main, dengerin keluh kesahku, nunggu dosen bareng, keperpus bareng.
8. Mas Gepheng Bamboleo makasih atas semua bantuannya sampai terselesaikannya skripsi ini

Penulis menyadari dalam skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang menmbangun guna kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Jember, Februari 2008

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN MOTTO.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
ABSTRAKSI.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian.....	2
1.4 Manfaat Penelitian.....	2
1.5 Batasan Masalah.....	2
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	4
2.1 Kajian Teoritis	4
2.1.1 Pengertian Modal Kerja	4
2.1.2 Arti Penting Modal Kerja	4
2.1.3 Faktor yang Mempengaruhi Kebutuhan Modal Kerja	5
2.1.4 Unsur-unsur Modal Kerja	6
2.1.5 Sumber Modal Kerja	7
2.2 Tinjauan dan Hasil Penelitian Sebelumnya	8
2.3 Kerangka Konseptual	10
BAB III METODE PENELITIAN	11
3.1 Rancangan Penelitian	11
3.2 Prosedur Pengumpulan Data	11

3.3 Definisi Operasional Variabel	11
3.4 Metode Analisis Data	12
3.5 Kerangka Pemecahan Masalah	18
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	20
4.1 Hasil Penelitian	20
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan	20
4.1.2 Sejarah Singkat Pabrik Cerutu Kopkar Kartanegara PTPN X (Persero) Arjasa Jember	22
4.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan	23
4.1.4 Personalia	27
4.1.5 Kegiatan Produksi	31
4.1.6 Aspek Pemasaran	37
4.2 Analisis Data	38
4.2.1 Menghitung Anggaran Penjualan	39
4.2.2 Menentukan Persediaan Akhir Tahun 2007	40
4.2.3 Menentukan Anggaran Produksi	40
4.2.4 Penyusunan Anggaran Biaya	41
4.2.5 Perhitungan Harga Pokok Penjualan	43
4.2.6 Penyusunan Laporan Rugi/Laba	44
4.2.7 Analisis Penentuan Tambahan Modal Kerja	44
4.2.8 Analisis Alternatif Pemenuhan Tambahan Modal Kerja ...	45
4.3 Pembahasan	47
4.3.1 Analisis Tambahan Modal Kerja	47
4.3.2 Analisis Rentabilitas	48
BAB v KESIMPULAN DAN SARAN	48
5.1 Kesimpulan	49
5.2 Saran	50

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN MOTTO.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
ABSTRAKSI.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian.....	2
1.4 Manfaat Penelitian.....	2
1.5 Batasan Masalah.....	2
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Kajian Teoritis	4
2.1.1 Pengertian Modal Kerja	4
2.1.2 Arti Penting Modal Kerja	4
2.1.3 Faktor yang Mempengaruhi Kebutuhan Modal Kerja	5
2.1.4 Unsur-unsur Modal Kerja	6
2.1.5 Sumber Modal Kerja	7
2.2 Tinjauan dan Hasil Penelitian Sebelumnya	8
2.3 Kerangka Konseptual	10
BAB III METODE PENELITIAN	11
3.1 Rancangan Penelitian	11
3.2 Prosedur Pengumpulan Data	11

3.3 Definisi Operasional Variabel	11
3.4 Metode Analisis Data	12
3.5 Kerangka Pemecahan Masalah	18
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	20
4.1 Hasil Penelitian	20
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan	20
4.1.2 Sejarah Singkat Pabrik Cerutu Kopkar Kartanegara PTPN X (Persero) Arjasa Jember	22
4.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan	23
4.1.4 Personalia	27
4.1.5 Kegiatan Produksi	31
4.1.6 Aspek Pemasaran	37
4.2 Analisis Data	38
4.2.1 Menghitung Anggaran Penjualan	39
4.2.2 Menentukan Persediaan Akhir Tahun 2007	40
4.2.3 Menentukan Anggaran Produksi	40
4.2.4 Penyusunan Anggaran Biaya	41
4.2.5 Perhitungan Harga Pokok Penjualan	43
4.2.6 Penyusunan Laporan Rugi/Laba	44
4.2.7 Analisis Penentuan Tambahan Modal Kerja	44
4.2.8 Analisis Alternatif Pemenuhan Tambahan Modal Kerja ...	45
4.3 Pembahasan	47
4.3.1 Analisis Tambahan Modal Kerja	47
4.3.2 Analisis Rentabilitas	48
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	48
5.1 Kesimpulan	49
5.2 Saran	50

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 : Jenis dan Jumlah Karyawan Pabrik Cerutu Kopkar Kartanegara PTPN X (Persero) Tahun 2007	28
Tabel 4.2 : Jenis dan Jumlah Karyawan Kantor Manager Cerutu Kopkar Kartanegara PTPN X (Persero) Tahun 2007	28
Tabel 4.3 : Jenis dan Jumlah karyawan Kantor Kopkar Kartanegara PTPN X (Persero)	29
Tabel 4.4 : Volume Penjualan	36
Tabel 4.5 : Persediaan Awal	36
Tabel 4.6 : Persediaan Akhir	36
Tabel 4.7 : Anggaran Penjualan dan Harga Jual Cerutu Tahun 2007	39
Tabel 4.8 : Rata-rata Tingkat Perputaran Persediaan (ITO) Tahun 2007	40
Tabel 4.9 : Tingkat Persediaan Akhir Tahun 2007	40
Tabel 4.10 : Rencana Produksi Cerutu Tahun 2007 (dalam Batang)	40
Tabel 4.11 : Anggaran Biaya Bahan Baku Tahun 2007	41
Tabel 4.12 : Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2007	41
Tabel 4.13 : Perhitungan Harga Pokok Penjualan	43
Tabel 4.14 : Laporan Rugi/Laba	44
Tabel 4.15 : Rata-rata Komponen Aktiva Lancar	45
Tabel 4.16 : Analisis Rentabilitas Modal Sendiri Pada Lima Alternatif	46
Tabel 4.17 : Perhitungan Pajak Penghasilan	46

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Kerangka Konseptual	10
Gambar 3.1 : Kerangka Pemecahan Masalah	18
Gambar 4.1: Struktur Organisasi Kopkar Kartanegara PTPN X Arjasa Jember	24
Gambar 4.2: Tahapan Proses Produksi Cerutu.....	34

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Ramalan Penjualan cerutu
- Lampiran 2 : Estimasi harga jual cerutu
- Lampiran 3 : Perhitungan ITO
- Lampiran 4 : Perhitungan persediaan akhir
- Lampiran 5 : Perhitungan biaya tenaga kerja langsung
- Lampiran 6 : Perhitungan biaya-biaya
- Lampiran 7 : Estimasi harga bahan baku
- Lampiran 8 : Neraca tahun 2005-2006
- Lampiran 9 : Perhitungan persediaan awal