



**ANALISIS BIAYA SATUAN (UNIT COST) DENGAN  
METODE ACTIVITY BASED COSTING (ABC)**  
**(Studi Kasus di Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember)**

**SKRIPSI**

Oleh

**Anis Tri Sugiyarti**  
**NIM 092110101053**

**BAGIAN ADMINISTRASI DAN KEBIJAKAN KESEHATAN  
FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT  
UNIVERSITAS JEMBER  
2013**



**ANALISIS BIAYA SATUAN (UNIT COST) DENGAN  
METODE ACTIVITY BASED COSTING (ABC)**  
**(Studi Kasus di Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember)**

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk  
menyelesaikan Program Pendidikan S-1 Kesehatan Masyarakat  
dan mencapai gelar Sarjana Kesehatan Masyarakat

Oleh

**Anis Tri Sugiyarti**  
**NIM 092110101053**

**BAGIAN ADMINISTRASI DAN KEBIJAKAN KESEHATAN**  
**FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT**  
**UNIVERSITAS JEMBER**  
**2013**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Allah SWT, yang telah melimpahkan segala rahmat, kasih sayang dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini;
2. Kedua orang tua penulis, Sugiyanto dan Juma'iyah yang telah mencerahkan segala kasih sayang, pengorbanan, motivasi, kesabaran dalam mendidik, nasehat, menanamkan ilmu agama dan limpahan do'a kepada penulis. Semoga Allah SWT senantiasa melindungi, memberi kesehatan dan kebahagiaan;
3. Kedua kakak penulis, Eko Subiyanto dan Didin Sasongko, terima kasih atas segala kasih sayang, motivasi, nasehat, do'a dan segala kebersamaan dalam cerita semasa kecil sampai dewasa, kedua kakak ipar penulis Ning Ririn Susetya Wati, Amd dan Fitri Rafita Sari serta keponakan penulis Tiara Shifa Fidiani terima kasih atas segala kebersamaan dan senyuman dalam keluarga;
4. Seluruh guru-guru TK Kuncup Harapan, SDN Jabon 1, SMPN 1 Sooko, SMAN 1 Puri sampai Perguruan Tinggi yang telah mengajarkan kedisiplinan dan berbagai ilmu yang bermanfaat kepada penulis;
5. Agama, Bangsa dan Alamamater Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Jember yang penulis banggakan.

## **MOTTO**

“ Jika seseorang percaya sesuatu itu tidak mungkin, pikirannya akan bekerja baginya untuk membuktikan mengapa hal itu tidak mungkin. Tetapi, jika seseorang percaya, benar-benar percaya, sesuatu dapat dilakukan, maka pikirannya akan bekerja baginya dan membantunya mencari jalan untuk melaksanakannya.”

\*( David J. Schwartz)



---

\*Schwartz, David J. 1987. *The Magic of Thinking Big*. English: Touchstone

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

**Nama** : Anis Tri Sugiyarti

**NIM** : 092110101053

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul: “Analisis Biaya Satuan (*Unit Cost*) Dengan Metode *Activity Based Costing (ABC)* (Studi Kasus di Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember)” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi mana pun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan skripsi ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, September 2013  
Yang menyatakan,

Anis Tri Sugiyarti  
NIM 092110101053

# **SKRIPSI**

**ANALISIS BIAYA SATUAN (UNIT COST)  
DENGAN METODE ACTIVITY BASED COSTING (ABC)  
(Studi Kasus di Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember)**

Oleh  
Anis Tri Sugiyarti  
NIM 092110101053

## **Pembimbing**

**Pembimbing Utama**

: Nuryadi, S.KM., M.Kes.

**Pembimbing Anggota**

: Christyana Sandra, S.KM., M.Kes.

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Analisis Biaya Satuan (*Unit Cost*) Dengan Metode *Activity Based Costing (ABC)* (Studi Kasus di Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember)” telah diuji dan disahkan pada:

Hari, Tanggal : Kamis, 26 September 2013

Tempat : Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Jember

Tim Pengaji:

Ketua,

Abu Khoiri, S.KM., M.Kes.  
NIP. 19790305 200501 1 002

Sekretaris,

Christyana Sandra, S.KM., M.Kes.  
NIP. 19820416 201012 2 003

Anggota I,

Anggota II,

Nuryadi, S.KM., M.Kes.  
NIP. 19720916 200112 1 001

drg. Nur Cahyohadi, MARS.  
NIP. 19641209 199203 1 007

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Kesehatan Masyarakat  
Universitas Jember

Drs. Husni Abdul Gani, M.S.  
NIP. 19560810 198303 1 003

## RINGKASAN

**Analisis Biaya Satuan (*Unit Cost*) Dengan Metode *Activity Based Costing (ABC)* (Studi Kasus di Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember); Anis Tri Sugiyarti; 092110101053; 2013; 82 halaman; Bagian Administrasi dan Kebijakan Kesehatan Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Jember**

Rumah sakit merupakan salah satu penyedia pelayanan kesehatan kepada masyarakat, selain menyediakan pelayanan promotif dan preventif juga menyediakan pelayanan kuratif dan rehabilitatif. Oleh sebab itu, rumah sakit dituntut untuk memberikan pelayanan yang bermutu dan berkesinambungan, maka rumah sakit sangat membutuhkan *input* dalam bentuk informasi yang lengkap. Salah satu bentuk informasi yang dibutuhkan oleh rumah sakit adalah informasi tentang biaya satuan (*unit cost*). Salah satu metode perhitungan biaya satuan (*unit cost*) adalah dengan menggunakan metode *activity based costing (ABC)*. Namun, sampai saat ini RSD Balung Kabupaten Jember belum melakukan perhitungan biaya satuan (*unit cost*) dengan metode *activity based costing (ABC)* disebabkan oleh beberapa faktor, diantaranya adalah sumber daya manusia yaitu kurangnya kesadaran akan pentingnya perhitungan *unit cost*, kurangnya keterampilan dan pengetahuan mengenai perhitungan biaya satuan (*unit cost*), pengumpulan data biaya membutuhkan beberapa personil untuk melengkapi komponen yang diperlukan dalam analisis biaya satuan (*unit cost*), beban kerja tenaga manajemen rumah sakit yang tinggi dan membutuhkan tim *unit cost* dalam melakukan proses perhitungan.

Jenis penelitian ini adalah penelitian deskriptif dengan pendekatan studi kasus. Unit analisis penelitian ini adalah poli mata RSD Balung Kabupaten Jember. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan studi dokumentasi, observasi dan wawancara. Data biaya dalam penelitian ini adalah data biaya pada tahun 2012 yang selanjutnya akan diolah sesuai dengan tahapan

perhitungan biaya satuan (*unit cost*) dengan menggunakan metode *activity based costing (ABC)*.

Berdasarkan hasil perhitungan biaya satuan (*unit cost*) yang telah dilakukan, melalui tahapan identifikasi aktivitas penunjang (*facility activity*), perhitungan biaya tidak langsung pada *facility activity*, pembebanan biaya tidak langsung *facility activity* ke poli mata, penentuan produk pelayanan, identifikasi aktivitas, kategori aktivitas, klasifikasi aktivitas per jenis tindakan, identifikasi dan perhitungan total biaya langsung dan tidak langsung produk pelayanan, pembebanan biaya aktivitas sekunder ke aktivitas primer poli mata, perhitungan biaya tidak langsung pada aktivitas primer, dan perhitungan *unit cost* per jenis tindakan poli mata, diperoleh hasil jenis tindakan ekstraksi corpus alienum mata sebesar Rp. 42.695; epilasi bulu mata sebesar Rp. 36.579; incisi hordeolum/ chalazion sebesar Rp. 41.956; tonometri sebesar Rp. 19.883; funduscopy sebesar Rp. 39.642; fluorosence sebesar Rp. 41.200; slyt lamp sebesar Rp. 14.119; visus sebesar Rp. 13.674; irigasi mata Rp. 60.544; ekstraksi granuloma dan ekstraksi ptyrgium sebesar Rp. 63.685; angkat jahitan sebesar Rp. 36.507; anel test sebesar Rp. 60.288; resep kacamata sebesar Rp. 30.249 tes buta warna sebesar Rp. 17.332; dan KIR kesehatan sebesar Rp. 17.332;.

Berdasarkan pada hasil diatas, diperoleh bahwa jenis tindakan yang memiliki *unit cost* diatas tarif adalah funduscopy, fluorosence, angkat jahitan, anel test, dan resep kacamata. Sedangkan jenis tindakan dengan *unit cost* di bawah tarif adalah pada jenis tindakan ekstraksi corpus alienum mata, epilasi bulu mata, incisi hordeolum/ chalazion, tonometri, slyt lamp, visus, irigasi mata, ekstraksi granuloma, ekstraksi ptyrgium, angkat jahitan, tes buta warna dan KIR kesehatan. Namun, jenis tindakan yang memiliki selisih *unit cost* dengan tarif yang ditetapkan sangat besar adalah pada jenis tindakan anel test.

## **PRAKATA**

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya serta tidak lupa sholawat serta salam kepada junjungan Nabi Muhammad SAW sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Biaya Satuan (*Unit Cost*) dengan Metode *Activity Based Costing (ABC)* (Studi Kasus di Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember)”. Skripsi ini disusun guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Pendidikan S-1 Kesehatan Masyarakat dan mencapai gelar Sarjana Kesehatan Masyarakat (SKM).

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk menghitung biaya satuan (*unit cost*) per jenis tindakan atau produk pelayanan di poli mata RSD Balung Kabupaten Jember dengan menggunakan data biaya tahun 2012. Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada Nuryadi, S.KM., M.Kes. sebagai Dosen Pembimbing Utama dan Christyana Sandra, S.KM., M.Kes. sebagai Dosen Pembimbing Anggota yang telah meluangkan waktu dan memberikan petunjuk, koreksi serta saran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penyusunan skripsi ini, tidak lepas dari bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Drs. Husni Abdul Gani, M.S, selaku Dekan Fakultas Kesehatan Masyarakat;
2. Sulistiyan, S.KM., M.Kes selaku dosen pembimbing akademik yang telah membimbing, memberikan motivasi dan arahan kepada penulis selama menjadi mahasiswa;
3. dr. Hj. Lilik Laksmiati Susilo Parti, selaku Direktur RSD Balung Kabupaten Jember yang telah mengijinkan penulis untuk melaksanakan penelitian;
4. Drs. Agus Triwibowo, M.Si, selaku Kepala Bidang Keuangan RSD Balung Kabupaten Jember yang telah membantu penulis dalam proses pengumpulan data;

5. Drg. Nur Cahyohadi, MARS. selaku Kepala Bidang Perencanaan RSD Balung Kabupaten Jember yang telah memberikan koreksi dan arahan terhadap penyusunan skripsi ini;
6. Sri Wahyuni, Amd. selaku Seksi Verifikasi dan Perbendaharaan RSD Balung Kabupaten Jember yang telah membantu memberikan informasi mengenai topik penelitian ini;
7. M. Arif Derit Lupawan, S.KM, Any Rahmawati, Amd.Kep, Guntur Triananda, S.KM, Novi Tri Isyana, S.E, Selvia Juwita Swari, S.KM dan Siti Khotimah terima kasih atas segala bantuan kepada penulis dalam proses pengumpulan data;
8. Kedua pimpinan Pondok Pesantren Al-Ikhsan, H. Moh. Khoiri, S.Pd.dan Alm. Hj. Ithma Sholihah, S.Pd. terima kasih telah mengajarkan agama, kasih sayang, kesabaran, ajaran arti kepemimpinan dari kecil sampai sekarang;
9. Seluruh keluarga besar Badan Eksekutif Mahasiswa Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Jember (BEM FKM UNEJ), terima kasih atas segala ajaran tentang komitmen, loyalitas, kepemimpinan, kebersamaan, penghargaan dan segala pengalaman selama berada dalam satu ruang organisasi;
10. Seluruh keluarga besar Ikatan Senat Mahasiswa Kesehatan Indonesia (ISMKMI) dan Jaringan Mahasiswa Kesehatan Indonesia (JMKI) terutama wilayah III, terima kasih atas segala ajaran mengenai kemandirian, keberanian, ketegasan dalam organisasi serta pengalaman berharga kepada penulis;
11. Seluruh keluarga besar Universitas Jember Mengajar (UJAR), terima kasih atas segala kebersamaan, pengorbanan, pengabdian, kekompakan serta pengalaman tentang potret pendidikan kepada penulis;
12. Sahabatku, Maya F.P, Fathur R.H, Moch. Mardiono, Merlita A.T, Ari M, M. Riza H, terima kasih atas segala kasih sayang, motivasi, nasehat, kebersamaan, kekompakan dan berbagai cerita selama penulis menjadi mahasiswa;
13. Teman-temanku, Rafida T, Amalia R.U, Fikrotul A, Rizki R serta teman kos penulis Yesi N, Aminatus Z, Ulul L, Septika M, Khofifah terima kasih atas

segala kasih sayang yang telah diberikan dan segala cerita di kampus, mohon maaf apabila penulis banyak salah;

14. Seluruh teman-teman seperjuangan dari peminatan Administrasi dan Kebijakan Kesehatan (AKK), Pengalaman Belajar Lapangan (PBL) dan seluruh teman-teman dari angkatan 2009, terima kasih atas segala kebersamaan dan waktu yang pernah diberikan kepada penulis;
15. Serta semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Skripsi ini telah penulis susun dengan optimal, namun tidak menutup kemungkinan adanya kesalahan, kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis berharap adanya kritik dan saran yang membangun dari semua pihak yang membaca demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna bagi semua pihak yang memanfaatkannya.

Jember, September 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	i
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	ii
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	iii
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	iv
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	v
<b>HALAMAN PEMBIMBINGAN .....</b>	vi
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	vii
<b>RINGKASAN .....</b>	viii
<b>PRAKATA .....</b>	x
<b>DAFTAR ISI.....</b>	xiii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xvii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xviii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xix
<b>DAFTAR ARTI LAMBANG .....</b>	xxi
<b>DAFTAR SINGKATAN .....</b>	xxii
<b>BAB 1. PENDAHULUAN .....</b>	1
<b>1.1 Latar Belakang .....</b>	1
<b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>	4
<b>1.3 Tujuan Penelitian .....</b>	4
<b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>	5
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	7
<b>2.1 Rumah Sakit.....</b>	7
2.1.1 Pengertian Rumah Sakit .....	7
2.1.2 Rumah Sakit Badan Layanan Umum (BLU).....	7
2.1.3 Tarif Pelayanan Rumah sakit.....	10

<b>2.2</b>	<b>Analisis Biaya Satuan (<i>Unit Cost</i>) .....</b>	12
2.2.1	Pengertian, Klasifikasi dan Jenis Biaya .....	12
2.2.2	Biaya Satuan ( <i>Unit Cost</i> ) .....	16
2.2.3	Analisis Biaya Satuan .....	17
2.2.4	Manfaat Analisis Biaya Satuan.....	18
2.2.5	Metode Analisis Biaya Satuan.....	19
<b>2.3</b>	<b>Metode <i>Activity Based Costing (ABC)</i> .....</b>	20
2.3.1	Pengertian Metode <i>Activity Based Costing (ABC)</i> .....	20
2.3.2	Konsep Dasar Metode <i>Activity Based Costing (ABC)</i> .....	21
2.3.3	Prosedur Metode <i>Activity Based Costing (ABC)</i> .....	23
2.3.4	Keunggulan Metode <i>Activity Based Costing (ABC)</i> .....	28
<b>2.4</b>	<b>Kerangka Konsep Penelitian .....</b>	30
<b>BAB 3.</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	32
<b>3.1</b>	<b>Jenis Penelitian .....</b>	32
<b>3.2</b>	<b>Tempat dan Waktu Penelitian .....</b>	32
<b>3.3</b>	<b>Unit Analisis dan Responden.....</b>	32
<b>3.4</b>	<b>Definisi Operasional dan Cara Pengukuran Variabel .....</b>	33
<b>3.5</b>	<b>Data dan Sumber Data .....</b>	36
<b>3.6</b>	<b>Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data .....</b>	38
3.6.1	Teknik Pengumpulan Data .....	38
3.6.2	Instrumen Pengumpulan Data.....	40
<b>3.7</b>	<b>Teknik Penyajian dan Analisa Data .....</b>	40
3.7.1	Teknik Penyajian Data.....	40
3.7.2	Analisa Data.....	41
<b>3.8</b>	<b>Kerangka Operasional Penelitian .....</b>	46
<b>BAB 4.</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	47
<b>4.1</b>	<b>Hasil Penelitian .....</b>	47
4.1.1	Identifikasi Aktivitas Penunjang Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember .....	47

4.1.2	Perhitungan Biaya Tidak Langsung ( <i>Overhead Cost</i> ) pada pada Aktivitas Penunjang ( <i>Facility Activity</i> ) Poli Mata RSD Balung kabupaten Jember.....	48
4.1.3	Pembebanan Biaya Tidak Langsung ( <i>Overhead Cost</i> ) pada <i>Facility Activity</i> Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember	49
4.1.4	Penentuan Produk Pelayanan, Identifikasi Aktivitas, Kategori Aktivitas, dan Klasifikasi Aktivitas per Jenis Tindakan Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember .....	52
4.1.5	Identifikasi dan Perhitungan Total Biaya Langsung dan Tidak Langsung Poli Mata per Produk Pelayanan .....	59
4.1.6	Pembebanan Biaya Aktivitas Sekunder ke Aktivitas Primer Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember .....	64
4.1.7	Perhitungan Biaya Tidak Langsung pada Aktivitas Primer per Pelayanan Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember	66
4.1.8	Perhitungan Biaya Satuan ( <i>Unit Cost</i> ) per Tindakan Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember .....	67
<b>4.2</b>	<b>Pembahasan .....</b>	<b>69</b>
4.2.1	Identifikasi Aktivitas Penunjang ( <i>Facility Activity</i> ) Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember.....	69
4.2.2	Perhitungan Biaya Tidak Langsung ( <i>Overhead Cost</i> ) pada pada Aktivitas Penunjang ( <i>Facility Activity</i> ) Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember .....	69
4.2.3	Pembebanan Biaya Tidak Langsung ( <i>Overhead Cost</i> ) pada <i>Facility Activity</i> Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember	70
4.2.4	Penentuan Produk Pelayanan, Identifikasi Aktivitas, ..... Kategori Aktivitas, dan Klasifikasi Aktivitas per Jenis ... Tindakan Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember .....	71
4.2.5	Identifikasi dan Perhitungan Total Biaya Langsung dan Tidak Langsung Poli Mata per Produk Pelayanan .....	72

4.2.6	Pembebaan Biaya Aktivitas Sekunder ke Aktivitas Primer Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember .....	74
4.2.7	Perhitungan Biaya Tidak Langsung pada Aktivitas Primer per Pelayanan Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember .....	74
4.2.8	Perhitungan Biaya Satuan ( <i>Unit Cost</i> ) per Tindakan Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember .....	75
<b>BAB 5. PENUTUP</b> .....		77
5.1	Kesimpulan .....	77
5.2	Saran .....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....		80
<b>LAMPIRAN</b>		

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Definisi Operasional dan Cara Pengukuran Variabel .....	33
Tabel 4.1 Hasil Identifikasi Nama <i>Facility Activity</i> dan <i>Cost Driver</i> RSD Balung Kabupaten Jember Tahun 2012 .....	47
Tabel 4.2 Hasil Rekapitulasi Biaya Tidak Langsung di Aktivitas Penunjang ( <i>Facility Activity</i> ) Tahun 2012 .....	48
Tabel 4.3 Nama <i>Facility Activity</i> dan <i>Rate per Cost Driver</i> Tahun 2012 .....	50
Tabel 4.4 Data <i>Cost Driver</i> Per Unit Kerja (Poli Mata) Tahun 2012 .....	51
Tabel 4.5 Pembebatan ke Mains-Masing Unit Produksi (Poli Mata) Tahun 2012	51
Tabel 4.6 Jenis Produk Pelayanan dan Jumlah Pelayanan Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember Tahun 2012 .....	53
Tabel 4.7 Hasil Identifikasi Aktivitas, Klasifikasi Aktivitas, dan Waktu Pelaksanaan Aktivitas .....	54
Tabel 4.8 Penggabungan Aktivitas di Poli Mata Tahun 2012 .....	57
Tabel 4.9 Hasil Rekapitulasi Biaya Bahan Medis Per Tindakan Poli Mata Tahun 2012 .....	59
Tabel 4.10 Biaya Gaji Pegawai Poli Mata Tahun 2012 .....	60
Tabel 4.11 Biaya Pegawai Per Satuan Tindakan Poli Mata Tahun 2012 .....	61
Tabel 4.12 Biaya Alat Per Satuan Tindakan Tahun 2012 .....	62
Tabel 4.13 Total Biaya Langsung Poli Mata Tahun 2012 .....	63
Tabel 4.14 Total Biaya Tidak Langsung Poli Mata Tahun 2012 .....	64
Tabel 4.15 Pembebatan Aktivitas Sekunder ke Primer Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember Tahun 2012 .....	65
Tabel 4.16 Perhitungan <i>Unit Cost</i> Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember Tahun 2012 .....	68

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
2.1 Keyakinan Dasar yang Melandasi <i>Activity Based Costing (ABC)</i> .....	22
2.2 Pembebanan Biaya ke Aktivitas.....	24
2.3 Pembebanan Biaya Aktivitas ke Produk atau Jasa.....	25
2.4 Kerangka Konsep Penelitian .....	30
3.1 Kerangka Operasional Penelitian .....	46

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
A. Lembar Persetujuan ( <i>Informed Consent</i> ) .....	83
B. Lembar Persetujuan ( <i>Informed Consent</i> ) .....	84
C. Identifikasi Nama <i>Facility Activity</i> , Jenis <i>Cost Driver</i> dan Jumlah <i>Cost Driver</i> di Aktivitas Penunjang ( <i>Facility Activity</i> ) .....	85
D. Daftar Biaya Depresiasi di Aktivitas Penunjang ( <i>Facility Activity</i> ) ....	86
E. Daftar Biaya Operasional dan Pemeliharaan di Aktivitas Penunjang ..	88
F. Daftar Produk Pelayanan dan Jenis Aktivitas di Unit Produksi .....	91
G. Daftar Biaya Langsung di Unit Produksi .....	92
H. Daftar Biaya Tidak Langsung di Unit Produksi .....	94
I. Perhitungan Biaya Tidak Langsung di Aktivitas Penunjang .....	98
J. Cara Perhitungan Pembebatan ke Masing-Masing Unit Produksi .....	122
K. Rekapitulasi Waktu Pelayanan .....	123
L. Perhitungan Biaya Bahan Medis Per Jenis Tindakan Poli Mata .....	124
M. Perhitungan Biaya Alat Medis Per Tindakan Poli Mata .....	129
N. Perhitungan Biaya Tidak Langsung Poli Mata .....	134
O. Perbandingan Tarif dengan <i>Unit Cost</i> Poli Mata RSD Balung Kabupaten Jember Tahun 2012 .....	139
P. Dokumentasi Penelitian .....	140
Q. Surat Ijin Penelitian .....	142

## **DAFTAR ARTI LAMBANG**

- : dikurangi
- + : ditambah
- × : dikali
- ÷ : dibagi
- $\Sigma$  : jumlah
- $\equiv$  : sama dengan

## DAFTAR SINGKATAN

ABC	: <i>Activity Based Costing</i>
AKT	: Aktivitas
BHP	: Bahan Habis Pakai
BL	: Biaya Langsung
BLU	: Badan Layanan Umum
BLUD	: Badan Layanan Umum Daerah
BTL	: Biaya Tidak Langsung
CD	: <i>Cost Driver</i>
DPA	: Dokumen Pelaksanaan Anggaran
Depkes	: Departemen Kesehatan
IPS	: Instalasi Pemeliharaan Sarana
Kepmendagri	: Keputusan Menteri Dalam Negeri
Kepmenkes	: Keputusan Menteri Kesehatan
P	: Primer
PAT	: Pelayanan Administrasi Terpadu
PBM	: Peraturan Bersama Menteri
PNS	: Pegawai Negeri Sipil
PP	: Peraturan Pemerintah
PPK	: Pola Pengelolaan Keuangan
RBA	: Rencana Bisnis dan Anggaran
RKA	: Rencana Kerja dan Anggaran
RI	: Republik Indonesia
RSD	: Rumah Sakit Daerah
S	: Sekunder
SAK	: Standar Akuntansi Keuangan
SAP	: Standar Akuntansi Pemerintah

SDM	: Sumber daya manusia
SKN	: Sistem Kesehatan Nasional
SKPD	: Satuan Kerja Perangkat Daerah
TC	: <i>Total Cost</i> (biaya total)
UC	: <i>Unit Cost</i> (biaya satuan)
UU	: Undang-Undang
Q	: <i>Quantity</i> (jumlah produk)