



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI,  
DAN PENEKANAN ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN  
ANGGARAN PADA SKPD PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN  
SITUBONDO**

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Ilmu Akuntansi (SI)  
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

**Disusun oleh:**

**Kinantya Damayanti**

**090810301233**

**S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2013**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan skripsiku ini sebagai bentuk tanggung jawab, bakti, dan ungkapan terima kasihku kepada :

1. Ibunda ku tercinta Sulistiyowati beserta Ayahanda ku Alm. Soedjono Santoso, yang sudah berjuang dan memberikan semangat hidup. Terima kasih atas semua untaian doa dan kasih sayang yang selalu diberikan kepadaku selama ini, untuk semua butiran keringat, cucuran air mata harapan;
2. Kakakku tercinta Titah Citra Negara yang sudah mendukungku selama duduk di bangku perkuliahan hingga sekarang, semoga bisa segera menyusulmu, serta seluruh keluarga besarku yang selalu mendukung, terima kasih atas segala perhatian dan doanya;
3. Guru-guruku dari TK hingga Perguruan Tinggi, yang telah memberikan segenap ilmunya dan membimbingku dengan penuh rasa sabar;
4. Dosen Pembimbingku bapak Dr. Muhammad Miqdad SE, MM, Ak dan Bapak Hendrawan Santoso P., SE, M.si, Ak yang telah memberikan ilmu, waktu, tenaga, dan pikirannya dalam membimbing dan menyelesaikan skripsi ini dengan penuh perhatian dan tanggung jawab yang tinggi serta motivasi yang sudah diberikan;
5. Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

## **MOTTO**

Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap.

**(QS. Al-Insyiroh:5-8)**

Barang siapa menuntut ilmu, maka Allah akan memudahkan baginya jalan menuju surga.

**(H.R Muslim dalam Shahih-nya)**

Banyak kegagalan dalam hidup ini dikarenakan orang-orang tidak menyadari betapa dekatnya mereka dengan keberhasilan saat mereka menyerah.

**( Thomas Alva Edison)**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Kinantya Damayanti

NIM : 090810301233

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "Pengaruh Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, dan Penekanan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Pada SKPD Pemerintah Daerah Kabupaten Situbondo" adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi mana pun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 20 Mei 2013

Yang menyatakan,



Kinantya Damayanti

NIM 090810301233

**SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI,  
DAN PENEKANAN ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN  
ANGGARAN PADA SKPD PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN  
SITUBONDO**

Oleh

**KINANTYA DAMAYANTI**  
NIM 090810301233

Pembimbing

Dosen Pembimbing I : Dr. Muhammad Miqdad SE, MM, Ak

Dosen Pembimbing II : Hendrawan Santoso P., SE, M.si, Ak

## **TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Judul skripsi : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi,  
dan Penekanan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran  
Pada SKPD Pemerintah Daerah Kabupaten Situbondo

Nama Mahasiswa : Kinantya Damayanti

N I M : 090810301233

Jurusan : S-1 AKUNTANSI

Tanggal Persetujuan : 20 Mei 2013

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Muhammad Miqdad SE, MM, Ak  
NIP. 19710727 199512 1 001

Hendrawan Santoso P., SE, M.si, Ak  
NIP. 19740506 200212 1 006

Ketua Jurusan

Akuntansi

Dr. Alwan Sri K., SE, M.Si, Ak.  
NIP. 19720416 200112 1 001

**PENGESAHAN  
JUDUL SKRIPSI**

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI, DAN  
PENEKANAN ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN PADA  
SKPD PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SITUBONDO

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Kinantya Damayanti

NIM : 090810301233

Jurusan : S1 Akuntansi

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

**30 Mei 2013**

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

1. **Ketua** : **Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak**(.....)  
NIP 19720416 20112 1 001
2. **Sekretaris** : **Indah Purnamawati, SE, M.Si, Ak** (.....)  
NIP 19691011 199702 2 001
3. **Anggota** : **Drs. Imam Mas'ud, MM, Ak.** (.....)  
NIP 19591110 198902 1 001

Mengetahui/Menyetujui  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan.

Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si.  
NIP 19630614 199002 1 001

**LEMBAR REVISI**

Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, dan Penekanan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Pada SKPD Pemerintah Daerah Kabupaten Situbondo  
Nama Mahasiswa : Kinantya Damayanti  
NIM : 090810301233  
Jurusan : S-1 AKUNTANSI

Mengetahui  
Tim Penguji,  
Ketua,

Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak

NIP 19720416 20112 1 001

Sekretaris,

Anggota,

Indah Purnamawati, SE, M.Si, Ak

NIP 19691011 199702 2 001

Drs. Imam Mas'ud, MM, Ak.

NIP 19591110 198902 1 001



## ABSTRAK

### PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI, DAN PENEKANAN ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN PADA SKPD PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SITUBONDO

**KINANTYA DAMAYANTI**

*Jurusan S1 Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Jember*

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran, komitmen organisasi dan penekanan anggaran terhadap senjangan anggaran pada SKPD Pemerintah Daerah Kabupaten Situbondo. Data yang digunakan dalam penelitian ini merupakan jenis data primer yang diperoleh langsung dari responden melalui penyebaran kuesioner. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pejabat struktural pada SKPD Pemerintah Daerah Kabupaten Situbondo. Jumlah populasi dalam penelitian ini sebanyak 451 pejabat struktural. Teknik pengambilan sampel menggunakan rumus slovin dengan metode *random sampling*. Jumlah sampel dalam penelitian ini yang memenuhi kriteria adalah sebanyak 211 pejabat struktural. Hasil penyebaran kuesioner yang bisa diolah sebanyak 115 responden. Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu analisis regresi linier berganda. Penelitian ini juga menggunakan Uji F untuk menguji kelayakan model dan Uji t digunakan untuk mengetahui signifikansi dari pengaruh variabel independen secara parsial terhadap variabel dependen. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa variabel partisipasi anggaran, komitmen organisasi, dan penekanan anggaran tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap senjangan anggaran.

**Kata kunci:** partisipasi anggaran, komitmen organisasi, penekanan anggaran, dan senjangan anggaran.

## **ABSTRACT**

### **THE EFFECT OF BUDGET PARTICIPATION, ORGANIZATION COMMITMENT, AND BUDGET EMPHASIS FOR BUDGET SLACK ON SKPD SITUBONDO DISTRICT GOVERNMENT**

**KINANTYA DAMAYANTI**

*SI majoring in Accounting, Faculty of Economics, University of Jember*

The purpose of this study was to examine the effect of budget participation, organizational commitment, and budget emphasis for budget slack on SKPD Situbondo District Government. The data that used in this study is a type of primary data collected directly from respondents through questionnaires. The population in this study are all officer of structural on SKPD Situbondo District Government. Total population in this study were 451 officer of structural. Sampling technique using Slovin formula with random sampling method. The number of samples in this study, eligible for 211 officer of structural. The results of questionnaires that can be processed is 115 respondents. Data analysis methods used in this study is multiple regression analysis. This study also used the F test to check the feasibility of the model and t test is used to determine the significance of the partial effect of the independent variable on the dependent variable. The results of this study showed that variables budget participation, organizational commitment, and budget emphasis has no significant influence on budget slack.

**Keywords:** budget participation, organizational commitment, budget emphasis, and budget slack.

## PRAKATA

Puji syukur ke hadirat Allah Swt. atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, dan Penekanan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Pada SKPD Pemerintah Daerah Kabupaten Situbondo”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan Strata Satu (S1) pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr.H.M. *Fathorrozi*, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
2. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, M.Si., Ak. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember dan Dr. Ahmad Roziq, S.E., MM., Ak. selaku Sekertaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
3. Bapak Dr. Muhammad Miqdad SE, MM, Ak dan Bapak Hendrawan Santoso P., SE, M.si, Ak selaku dosen pembimbing yang dengan ketulusan hati dan kesabaran memberikan bimbingan, masukan dalam penyusunan skripsi ini, dan terus memberikanku motivasi;
4. Bapak Wahyu Agus Winarno, SE, M.Si, Ak selaku Dosen Wali selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
5. Seluruh dosen dan staf karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
6. Kedua orangtuaku yang ku sayang, ibu Sulistiyowati yang selalu memberikanku curahan kasih sayang, dukungan dan meluangkan waktu. bapakku Alm. Soedjono Santoso yang sudah tenang disana semoga selalu bisa mewujudkan cita-citamu dan membuatmu bangga;
7. Mbakku Titah dan Mas iparku, terima kasih atas semangat, nasehat, dukungan, dan doanya selama ini;
8. Mbak Dian dan kedua ponakanku tersayang, Sheren dan Sheril yang selalu membuatku tertawa sehingga rasa jenuhku hilang.
9. Yohanes Triadhi Nugroho (Boncu) yang sampai saat ini menjadi sahabat hatiku dalam suka maupun duka, terima kasih atas bantuan, perhatian,

semangat, doa, kasih sayang, kesabaran dan telah memberikan warna dalam hidupku;

10. Sahabatku yang tetap setia bersama dalam suka maupun duka Abonk. Terima kasih telah memberi warna dalam kehidupanku selama kita SMP, SMA hingga sekarang. Semoga persahabatan kita abadi;
11. Sahabat seperjuangan akuntansi Ajenk, Nduk Eca, Farah, Fajrin, Yanto, Ferdi, Samsul, Oki, Rio, dan teman-temanku yang tidak bisa disebutkan satu per satu terima kasih atas masukan, doa, dan semangatnya selama ini;
12. Penghuni kost puri dewi-dewi yang selalu menghibur dan menemani dalam proses pembuatan skripsi ini (Mbak Wulan, Ica Bebeh, Deby, Rina) terima kasih atas hari-hari ceria yang diiringi dengan sharing-sharing dan rasa kekeluargaan penuh kehangatan yang akan selalu kurindukan;
13. Teman-teman Akuntansi 2009, terima kasih atas dukungan dan doa kalian yang telah memberikan warna dikehidupan kuliahku;
14. Serta kepada semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu penulis mengungkapkan terima kasih banyak atas bantuan yang diberikan.

Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada para pembaca dan akan memberikan sumbangasih bagi Universitas Jember.

Jember, 20 Mei 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN PEMBIMBING</b> .....	v
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	vi
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	vii
<b>HALAMAN REVISI</b> .....	viii
<b>ABSTRAK</b> .....	ix
<i>ABSTRACT</i> .....	x
<b>PRAKATA</b> .....	xi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xiii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xvi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvii
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
<b>2.1 Landasan Teori</b> .....	7
2.1.1 Definisi Anggaran Sektor Publik.....	7
2.1.2 Partisipasi Anggaran.....	8
2.1.3 Komitmen Organisasi.....	10
2.1.4 Penekanan Anggaran.....	12
2.1.5 Senjangan Anggaran.....	12
<b>2.2 Penelitian Terdahulu</b> .....	15
<b>2.3 Perumusan Hipotesis</b> .....	17
2.3.1 Partisipasi Anggaran dan Senjangan Anggaran.....	17

2.3.2	Komitmen Organisasi dan Senjangan Anggaran.....	18
2.3.3	Penekanan Anggaran dan Senjangan Anggaran.....	19
<b>2.4</b>	<b>Kerangka Konseptual.....</b>	<b>20</b>
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN</b>		
<b>3.1</b>	<b>Jenis dan Sumber Data.....</b>	<b>22</b>
<b>3.2</b>	<b>Populasi dan sampel.....</b>	<b>22</b>
<b>3.3</b>	<b>Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>23</b>
<b>3.4</b>	<b>Definisi Operasional Variabel.....</b>	<b>23</b>
3.4.1	Partisipasi Anggaran (X1).....	24
3.4.2	Komitmen Organisasi (X2).....	24
3.4.3	Penekanan Anggaran (X3).....	25
3.4.3	Senjangan Anggaran (Y).....	25
<b>3.5</b>	<b>Metode Analisis Data.....</b>	<b>26</b>
3.5.1	Statistik Deskriptif.....	26
3.5.2	Uji Kualitas Data.....	26
a.	Uji Validitas.....	26
b.	Uji Reliabilitas.....	26
3.5.3	Uji Asumsi Klasik.....	26
a.	Uji Normalitas Data.....	27
b.	Uji Multikolinearitas.....	27
c.	Uji Heterokedastisitas.....	27
3.5.4	Uji Hipotesis.....	28
a.	Analisis Regresi Linier Berganda.....	28
b.	Uji F.....	28
c.	Uji t.....	29
<b>3.6</b>	<b>Kerangka Pemecahan Masalah.....</b>	<b>30</b>
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN</b>		
<b>4.1</b>	<b>Gambaran Umum Objek Penelitian.....</b>	<b>31</b>
<b>4.2</b>	<b>Analisis deskriptif.....</b>	<b>33</b>
4.2.1	Deskriptif Responden.....	34
4.2.2	Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	36
<b>4.3</b>	<b>Uji Kualitas Data.....</b>	<b>40</b>

4.3.1 Uji Validitas.....	40
4.3.2 Uji Reliabilitas.....	41
<b>4.4 Uji Asumsi Klasik.....</b>	<b>42</b>
4.4.1 Uji Normalitas Data.....	42
4.4.2 Uji Multikolinearitas.....	42
4.4.3 Uji Heteroskedastisitas.....	43
<b>4.5 Uji Hipotesis.....</b>	<b>44</b>
4.5.1 Analisis Regresi Linear Berganda.....	44
a. Uji F.....	45
b. Koefisien Determinasi.....	45
c. Uji t.....	46
<b>4.6 Pembahasan.....</b>	<b>47</b>
4.6.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran.....	47
4.6.2 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Senjangan Anggaran.....	48
4.5.3 Pengaruh Penekanan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran.....	49
<b>BAB 5. KESIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN</b>	
<b>5.1 Kesimpulan.....</b>	<b>51</b>
<b>5.2 Keterbatasan.....</b>	<b>52</b>
<b>5.3 Saran.....</b>	<b>52</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>53</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
4.1 Daftar Nama SKPD.....	32
4.2 Rincian Penyebaran dan Pengembalian Data Kuesioner.....	34
4.3 Demografi Responden Berdasarkan Umur, Jenis Kelamin, Tingkat Pendidikan, Masa Kerja, dan Jabatan.....	35
4.4 Rekapitulasi Statistik Deskriptif Penelitian .....	37
4.5 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas .....	40
4.6 Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas .....	41
4.8 Rekapitulasi Hasil Uji Multikolinearitas.....	43
4.9 Hasil Uji Regresi .....	45
4.10 Hasil Perhitungan Regresi Linier Berganda .....	46



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Kerangka konseptual .....	21
3.1 Kerangka Pemecahan Masalah .....	30
4.1 Hasil Uji Normalitas .....	42
4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	44

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Ringkasan Penelitian Terdahulu
- Lampiran 2. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 3. Data Rekapitulasi Jawaban Responden
- Lampiran 4. Hasil Uji Statistik Deskriptif Penelitian
- Lampiran 5. Hasil Uji Validitas
- Lampiran 6. Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 7. Hasil Uji Normalitas
- Lampiran 8. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda